



AEROPUERTOS DEL PERÚ

Desafíos y Propuestas para desarrollar la
Infraestructura Aeroportuaria Regional en el Perú.



I. QUIÉNES SOMOS



Grupo Sandoval

18 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



¿QUIÉNES SOMOS?



VISIÓN

Para el año 2031, contaremos con una moderna *infraestructura* aeroportuaria gestionada de manera *segura* y *eficiente*.

MISIÓN

Conectar familias, negocios y destinos de manera segura, poniendo a disposición de nuestros usuarios una infraestructura aeroportuaria moderna, respetando el medio ambiente, contribuyendo así con la descentralización y desarrollo del comercio y turismo regional.



- 1 Tumbes
- 2 Talara
- 3 Piura
- 4 Chiclayo
- 5 Cajamarca
- 6 Chachapoyas
- 7 Iquitos
- 8 Trujillo
- 9 Tarapoto
- 10 Anta-Carhuaz
- 11 Pucallpa
- 12 Pisco

18 AÑOS CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



MODELO DE CONCESIÓN

Alcance del Cofinanciamiento



PAO: Las inversiones y gastos afines son reembolsadas al 100% por el Estado al Concesionario.

Ejecución de Inversiones



Los proyectos de inversión en curso se gestionan dentro del marco del *Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP)*. Los nuevos proyectos bajo el marco del *Invierte.pe*.

Rol del Concedente



El Concedente aprueba los estudios técnicos previos. Es el titular de los bienes de la Concesión y vela para que las inversiones realizadas por AdP, cumplan con la normativa vigente y con el contrato de concesión.

Regulador



El Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN), en su rol como Regulador aprueba los Expedientes Técnicos y supervisa las obras.

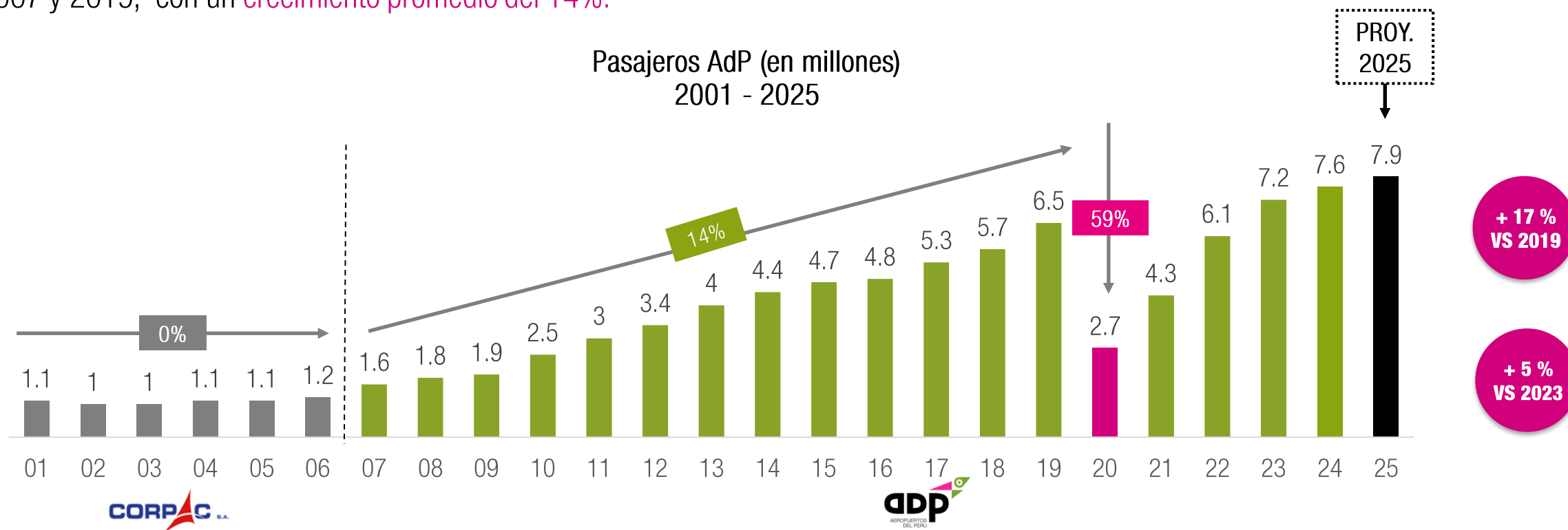
18 AÑOS CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



INCREMENTO DEL TRÁFICO DE PASAJEROS

Desde el inicio de la concesión, Aeropuertos del Perú ha logrado un incremento importante en el tráfico de pasajeros a nivel regional entre el 2007 y 2019, con un **crecimiento promedio del 14%**.



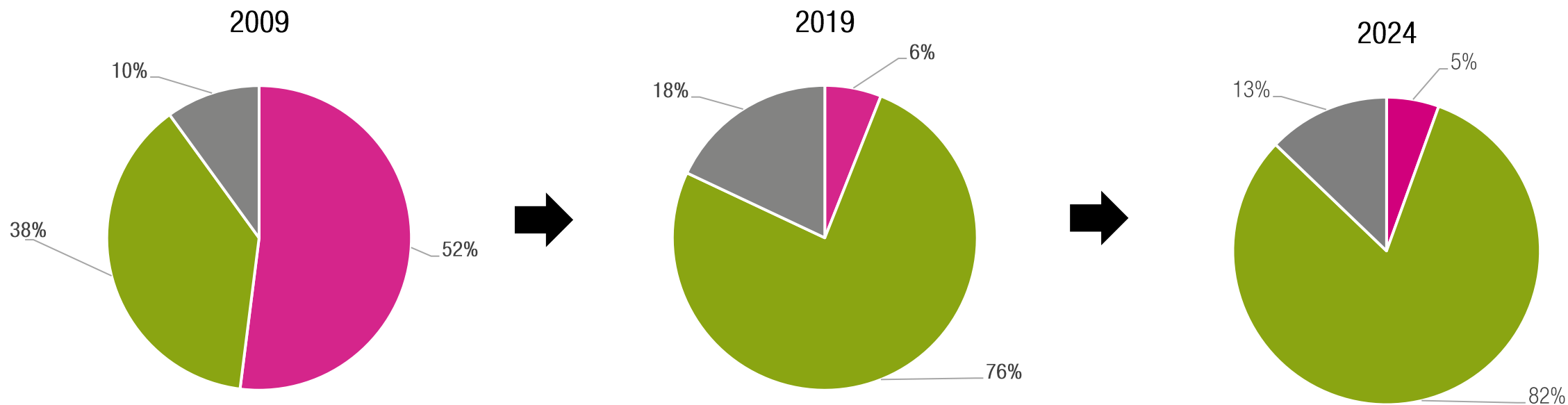
18 AÑOS CONECTANDO ✈️ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



REDUCCIÓN DEL COFINANCIAMIENTO 2009 – 2024 (Real)

■ COFINANCIAMIENTO ■ INGRESOS AERONÁUTICOS ■ INGRESOS NO AERONÁUTICOS



II. DESAFÍOS



DESAFÍOS

Alta Centralización en Lima



La mayoría de los vuelos domésticos se alimentan de las conexiones internacionales que llegan al Aeropuerto de Lima.

Escasa Conectividad Interregional



Es una limitante que no permite ofrecer una oferta de mayor valor agregado que incorpore otros destinos

Deficit de Infraestructura



El Perú padece de brechas de infraestructura que no permiten mejorar su competitividad

III. PROPUESTAS





Liberalización del Sector

- Libertades de tráfico aéreo
- Simplificación Administrativa



Fondo de Desarrollo de Rutas

- Frecuencias
- Circuitos Integrados



Desarrollo de Inversiones

- Cambio del Invierte.pe
- Modelo de Gestión – Tercerización / EPC
- Institucionalidad – Incentivos perversos

CONECTIVIDAD AÉREA: Desafíos y Soluciones

Desafío

Escasa Conectividad Interregional

Alta Centralización en Lima

Propuesta 1

Liberalización del Sector

Libertades de Tráfico Aéreo

Simplificación Administrativa

8va Libertad: "Cabotaje Consecutivo"

Existen nueve libertades o derechos de tráfico aéreo que los Estados otorgan a las aerolíneas extranjeras. **El Perú solo otorga cinco.**



Se requiere un ambiente de negocios adecuado, **libre de marcos regulatorios onerosos** que tienden a aumentar los costos de hacer negocios

CONECTIVIDAD AÉREA: Desafíos y Soluciones

Propuesta 2

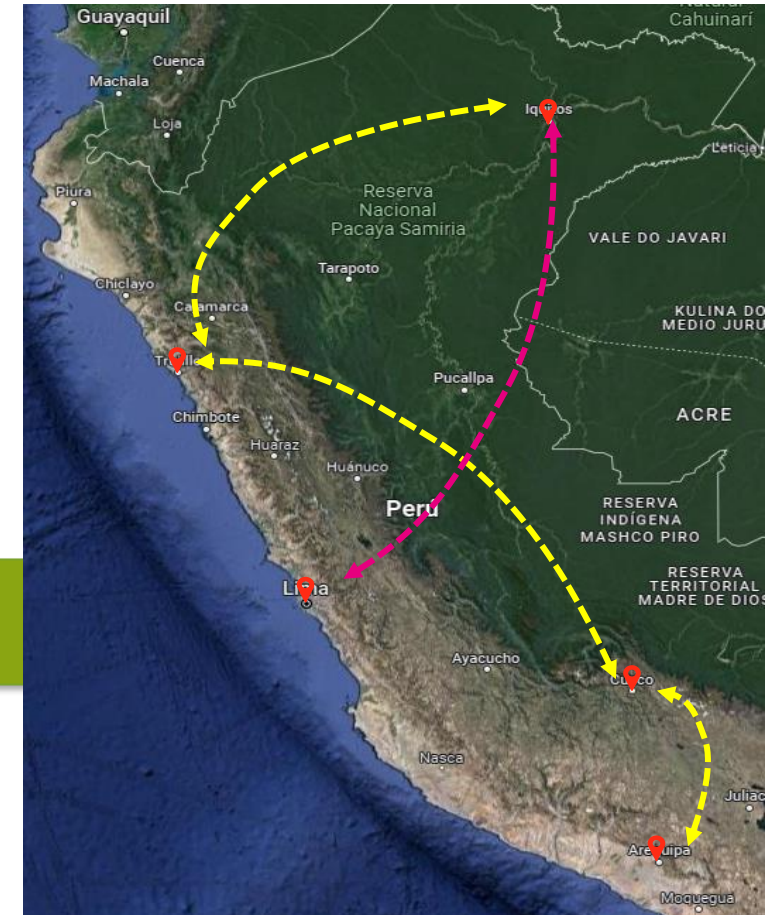
Liberalización del Sector

- El Fondo de Desarrollo de rutas permitirá **promocionar paquetes turísticos integrando varias regiones vía aérea**. Considerando la escasa oferta actual de aviones y el alto costo de oportunidad que conlleva servir otra ruta
- El fondo debe **garantizar a las aerolíneas un ingreso mínimo** que les permita asumir el riesgo de operar rutas actualmente no servidas, respetando el rol subsidiario del Estado y otorgando incentivos **por un período determinado**.

¿Cómo lo hacemos?

Los fondos para esta política deben provenir del actual **impuesto recaudado por el Estado para la promoción y desarrollo turístico nacional** el cual es aplicado a todo aquel que ingresa al país.

Circuitos Integrados



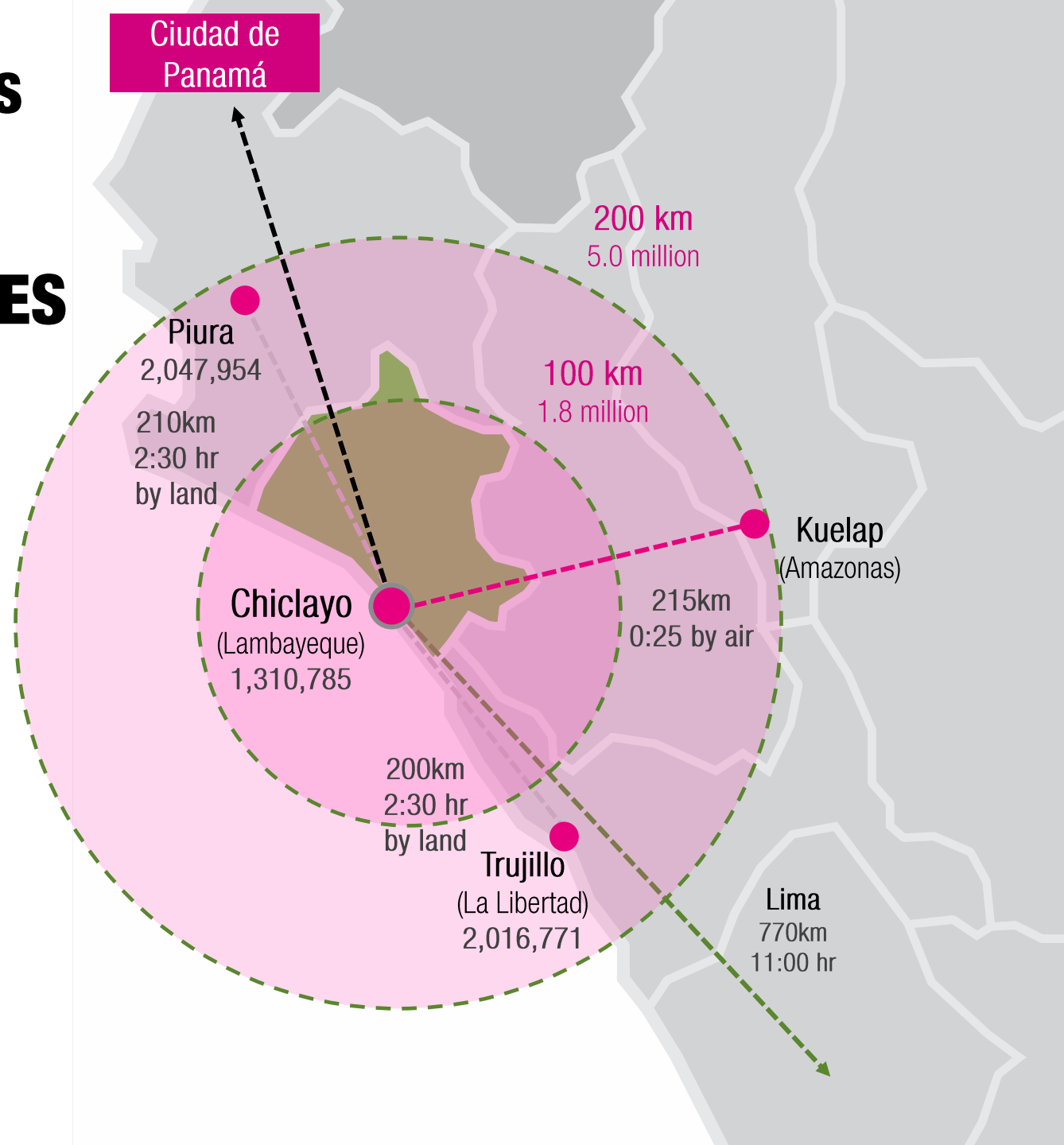
LIM-AQP-CUZ-CIX-IQT-LIM

DESARROLLO DE HUB REGIONALES

HUB CHICLAYO

- 5.8M personas – segunda área de captación más grande del Perú, después de Lima (10.5 M).
- El 50% de la población son personas de clase media o superior.
- Chiclayo es el centro económico del norte del Perú, con servicio regular de autobuses a 25 ciudades.
- 16 operaciones diarias.
- 1,900 pasajeros semanales volando a USA y Canadá. Más de 4,000 semanales a través de latinoamerica.

Fuente: INEI



Desafío



CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (CGR)

EFECTOS EN LA TOMA DE DECISIONES

- La estructura de incentivos condiciona la toma de decisiones en el Estado.
- Los funcionarios públicos arriesgan mucho al tomar decisiones si la CGR considera que éstas deben ser investigadas. Por otro lado, no tomar decisiones trae pocas consecuencias personales, pero grandes para la sociedad. La CGR desconoce que la toma de decisiones de los funcionarios se realiza bajo incertidumbre y con información incompleta.
- La CGR genera denuncias penales en muchos casos por acción y no por omisión/dolo, lo que ha generado la inacción de sus funcionarios públicos, ergo un Estado paralizado.

Esta estructura de incentivos genera temor en los funcionarios públicos a firmar autorizaciones y aleja al talento humano del Estado. Asimismo, se ralentiza la economía y se posterga el desarrollo de la infraestructura en bienes públicos, tan necesaria para el progreso y crecimiento.

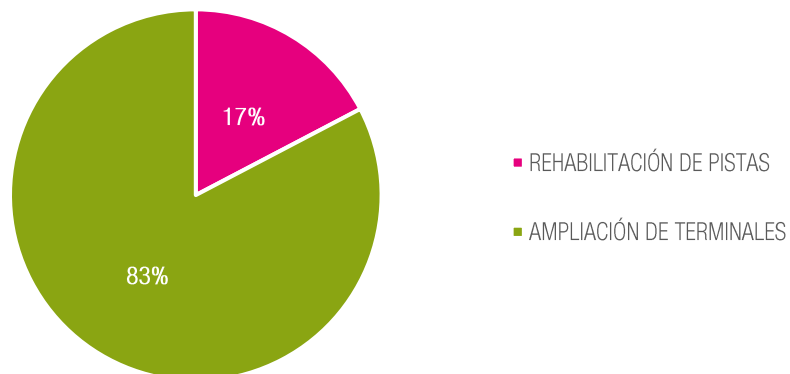


IV. PROYECTOS EN CARTERA



US\$ 5,195 M

MONTO DE INVERSIÓN TOTAL
AEROPUERTOS DEL PERÚ S.A.



*Montos de Inversión referenciales

US\$ 900 M



PROYECTO DE REHABILITACIÓN DE PISTAS
12 AEROPUERTOS REGIONALES

US\$ 4,295 M



PROYECTO DE AMPLIACIÓN DE TERMINALES
12 AEROPUERTOS REGIONALES

18 AÑOS CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



PROGRAMA DE REHABILITACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LADO AIRE (PRMLA)

PROGRAMA DE REHABILITACIÓN DE PISTAS

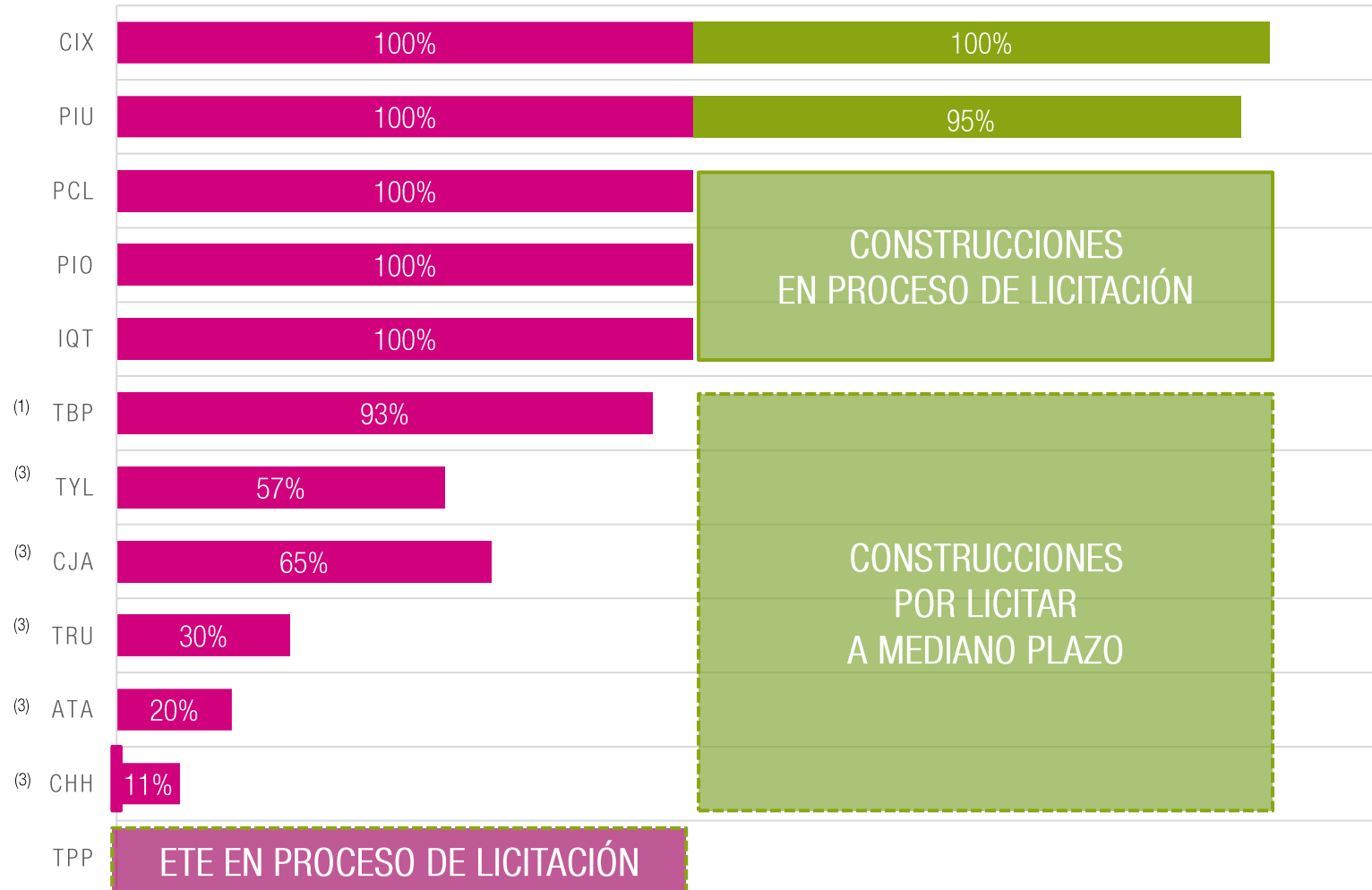
MONTOS DE INVERSIÓN

Monto de Inversión

US\$ 900 M

■ INGENIERÍA ■ CONSTRUCCIÓN

US\$ TOTAL



53
53
121
49
166
74
76
104
57
56
41
50

(1) ETE en proceso de elaboración

PROGRAMA DE INVERSION PRMLA

CHICLAYO Y PIURA



**REHABILITACIÓN
DE PISTA (2,500 x 45m)**

**AMPLIACIÓN
DE CALLES DE
RODAJE**



**IMPLEMENTACIÓN
de iluminación
perimetral**



Rehabilitación del
Sistema de Drenaje de
LA PARTE AERONÁUTICA

CHICLAYO

Monto de
Inversión

US\$ 53 M



Pista rehabilitada

PIURA

Monto de
Inversión

US\$ 53 M



Pista rehabilitada



**AYUDAS VISUALES PARA
LA NAVEGACIÓN AÉREA**
(Luces-Señales-Lettreros)



**REHABILITACIÓN
DE PLATAFORMA**

Cambio del pavimento flexible por pavimento rígido.



**NUEVAS VÍAS
PERIMETRALES**



CERCO PERIMÉTRICO
(complementación
y rehabilitación)

18 AÑOS CONECTANDO ✈ FAMILIAS, NEGOCIOS Y DESTINOS

Tumbes Talara Piura Chiclayo Cajamarca Chachapoyas Iquitos Trujillo Tarapoto Anta Pucallpa Pisco



PLAN MAESTRO DE DESARROLLO (PMD E IOARR)

AEROPUERTO DE CHICLAYO

ANTES



AHORA



PMD CHICLAYO

- TERMINAL DE PASAJEROS (21.6x)
- TERMINAL DE CARGA (14.9X)
- PLAYA DE ESTACIONAMIENTO (4.4X)
- PASAJEROS (3.4X)

PROGRAMA DE INVERSIÓN PMD

MODERNIZACIÓN DEL AEROPUERTO DE CHICLAYO

Monto de Inversión

US\$ 441 M

 **ESTACIÓN DE BOMBEROS**

 **TALLERES DE MANTENIMIENTO**

 **TORRE DE CONTROL**

 **PLAYA DE ESTACIONAMIENTO**
para 418 vehículos

 **Habilitación de lotes para el DESARROLLO COMERCIAL**

 **EXTENSIÓN Y RECONFIGURACIÓN**
de la pista de aterrizaje a 2,693 m

 **TERMINAL DE PASAJEROS DE 43,000 m²**
con 6 puentes de embarque

 **TERMINAL DE CARGA AÉREA**

PLATAFORMA COMERCIAL
de aviación general y carga para 18 aeronaves



 **PLANTA DE COMBUSTIBLE**

 **BLOQUE SANITARIO**
para el manejo de residuos sólidos y líquidos



AEROPUERTO DE TUMBES

ANTES



AHORA



PMD TUMBES

- TERMINAL DE PASAJEROS (6x)
- TERMINAL DE CARGA (12X)
- PLAYA DE ESTACIONAMIENTO (2.5X)
- PASAJEROS (2.8X)

PROGRAMA DE INVERSIÓN PMD

MODERNIZACIÓN DEL AEROPUERTO DE TUMBES

Monto de Inversión

US\$ 296 M

 **ESTACIÓN
DE BOMBEROS**

 **TALLERES DE
MANTENIMIENTO**

 **TERMINAL
DE CARGA
AÉREA**

 **PLAYA DE
ESTACIONAMIENTO**

 **Habilitación de lotes
para el DESARROLLO
COMERCIAL**

 **EXTENSIÓN Y
RECONFIGURACIÓN**
de la pista de
aterrizaje a 2,500 m



**TERMINAL DE
PASAJEROS**



**TORRE DE
CONTROL**

**PLATAFORMA
COMERCIAL**



 **PLANTA DE
COMBUSTIBLE**

 **BLOQUE SANITARIO**
para el manejo de residuos
sólidos y líquidos

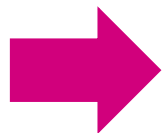


AEROPUERTO DE CAJAMARCA

ANTES



AHORA



IOARR CAJAMARCA

- TERMINAL DE PASAJEROS (3X)
- TERMINAL DE CARGA (4.7X)
- PLATAFORMA COMERCIAL (3.5X)
- PLAYA DE ESTACIONAMIENTO (1.5X)

PROGRAMA DE INVERSIÓN **PMD**

FASE INTERMEDIA AEROPUERTO DE CAJAMARCA

Monto de Inversión

US\$ 120 M



SERVICIOS BÁSICOS
**DE AGUA, ENERGÍA
Y COMUNICACIONES**



TALLERES DE
MANTENIMIENTO



BLOQUE DE
SERVICIOS



**PLAYA DE
ESTACIONAMIENTO**



INSTALACIONES
**PARA EQUIPOS
DE RAMPA**



**TERMINAL DE
PASAJEROS DE
4,230 m2**

para atención de vuelos



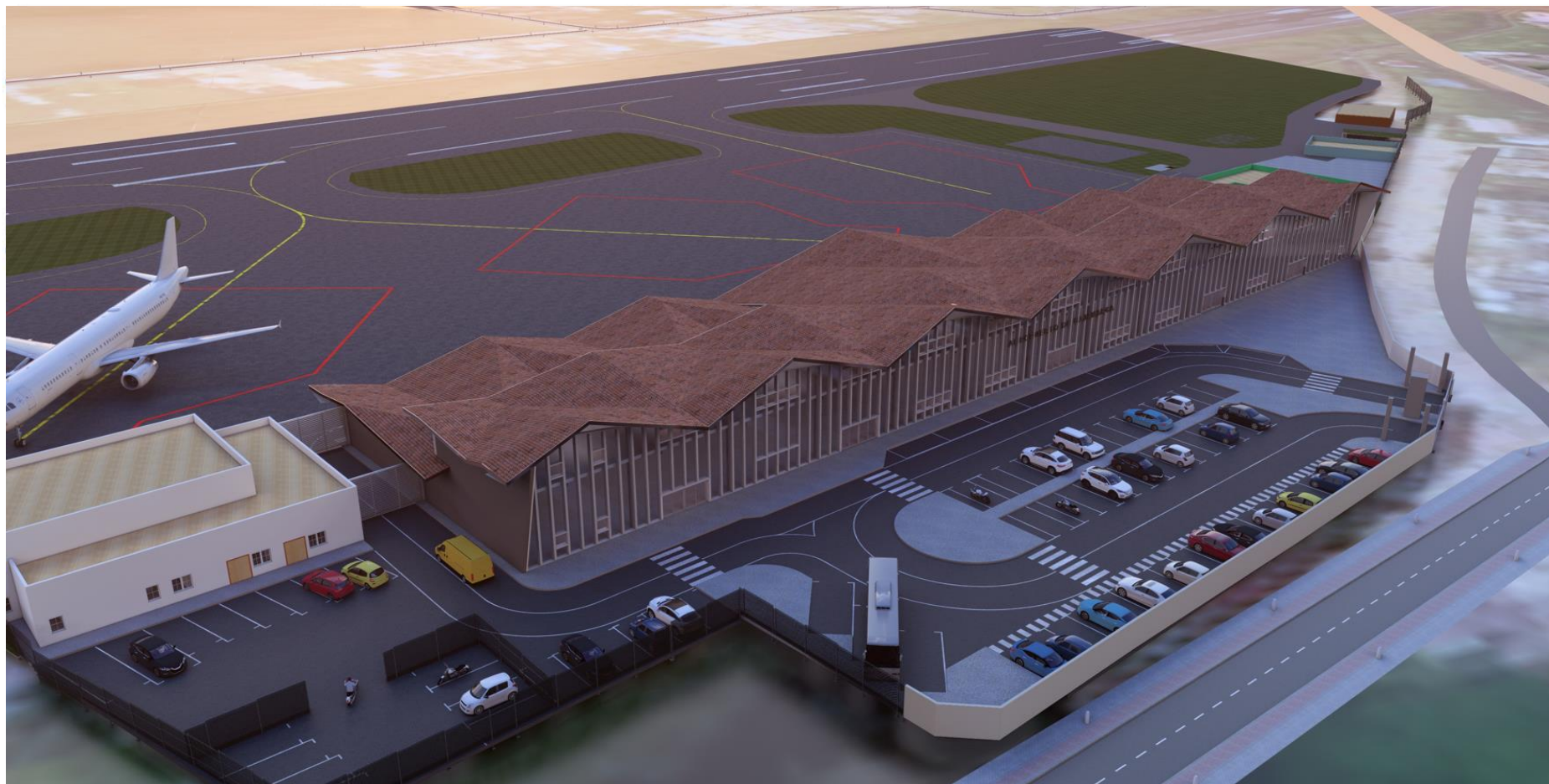
ALMACENES DE
**CARGA
AÉREA**

**PLATAFORMA
COMERCIAL**

y de aviación general
para 07 aeronaves



BLOQUE
SANITARIO
para el manejo de
residuos sólidos

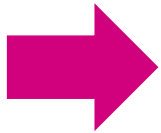


AEROPUERTO DE TRUJILLO

ANTES



AHORA



IOARR TRUJILLO

- TERMINAL DE PASAJEROS (4X)
- TERMINAL DE CARGA (2X)
- PLAYA DE ESTACIONAMIENTO (2X)
- PASAJEROS (1.7X)

PMD - FASE INTERMEDIA - IOARR

AEROPUERTO DE TRUJILLO

Monto de Inversión

US\$ 120 M(*)

 **NUEVA ESTACIÓN DE BOMBEROS**

 **TALLERES DE MANTENIMIENTO**

 **BLOQUE DE SERVICIOS**

 **PLANTA DE COMBUSTIBLE**

 **BLOQUE SANITARIO**
para el manejo de residuos sólidos y líquidos



TERMINAL DE PASAJEROS DE 11,000 M2

para atención de vuelos nacionales e internacionales



PLAYA DE ESTACIONAMIENTO
para 300 vehículos



(*) Incluye intangibles e IGV.



**¡JUNTOS VOLAMOS
MÁS ALTO!**

