

Competitividad portuaria y calidad de vida: una necesidad.

Dra. Sabah Zrari Djellid,
Directora ejecutiva de International Institute of Ports and Cities

sabah.zrari@iipc.cl



Aprender y actuar juntos
por ciudades puerto
sostenibles.



International Institute
of Ports and Cities



AVP

AVP

pascal.raby

Renée Lapèque-Port de Montréal

Corinne Lallemant

Benoit Viers

GUILLEME GALLARD

Isidore Imbara

Fabio Dewez - Port de Montréal

Felice Bihana

elisabeth.marte

BERCHMAN

Bruno DELSALLE - AVP General Manager

Port of Taranto Silvia Coppolino

Annabelle ODIEVE

Michel CARON

Richard RANDISON CCO ATSI NANANA

Noemi Frascella - Porto di Taranto

Chloé COLBOC

Jose M Pages Sanchez - AVP

01:22

Anas LAANI

Joséphine NNAN...

Caya HEIN - AVP

12/18

Sophie Mignard

laurent chefred

Anas LAANI

Joséphine NNAN...

Caya HEIN - AVP

May 22, 2025, from 4:00 pm to 5:30 pm (GMT +2)

Exclusive masterclass :
Impact of drug trafficking in port cities



Florian MANET,
Gendarmerie
Colonel, author of
The Criminal
Thalassocracy,
exposed player in
global drug
trafficking



Pr. Yann ALIX
General Delegate
of the Sefacil
Foundation



**Juan Andrés
DUARTE,**
Executive Chairman
of AAPA LATAM



Niels VANLAER,
Harbour Master at
the Port of
Antwerp-Bruges



REGISTER NOW



Plan de la presentación

- ✓ Contexto
- ✓ Argumento
- ✓ Experiencias
- ✓ Referencias.



EJES TEMÁTICOS •

1

CALLAO SIN CIUDAD
CUANDO LA INFRAESTRUCTURA
AVANZA SIN TERRITORIO
NI SERVICIOS

El Callao concentra las principales infraestructuras del país. Pero todo ocurre sin una visión unificada del territorio, sin planeamiento urbano y sin servicios públicos que acompañen los proyectos. Esto genera sobrecostos, caos logístico, fricciones sociales y colapso urbano.

Este bloque parte del Callao como caso emblemático para discutir por qué seguimos ejecutando infraestructura sin pensar en su impacto en la ciudad y en las personas. Y lo más importante: qué deberíamos cambiar —en lo institucional y urbanístico— para que esto no se repita en otros hubs logísticos del país.



Callao: ¿un puerto sin ciudad?



International Institute
of Ports and Cities

Tipología según relaciones puerto-ciudad

Fuente: Miguel Angel de Marco (h), 2020.

No hay una sino
varias ciudades-
puerto

| TIPO | CARACTERIZACIÓN |
|----------------------------------|--|
| Enclave portuario | El sistema puerto no interactúa con el sistema ciudad o el sistema región en el cual se encuentra emplazado y rodeado. |
| Ciudad Puerto | Dos sistemas Ciudad y Puerto que interactúan entre sí pero con bajo o nulo grado de integración o de gobernanza. |
| Ciudad Portuaria | Dos sistemas Ciudad+ Puerto con medio, alto y óptimo nivel de interacción e integración Implicaría el análisis de una situación consumada, simbiótica (Guimerá Ravina). |
| Ciudad Portuaria Regional | Tres sistemas Ciudad+Puerto+Región con medio, alto y óptimo nivel de interacción e integración (De Marco). La región en su comprensión funcional no administrativa. |



Brechas:

- ☐ Acceso a servicios urbanos (agua, transporte, áreas verdes)
- ☐ Seguridad ciudadana
- ☐ Medio ambiente urbano
- ☐ Percepción de bienestar.

Elaboración propia a partir de los últimos diagnósticos disponibles del INEI, el IPE, el MIDIS (**gráfico referencial solo para fines de esta presentación**).



Islay/Matarani

Agua potable: Solo el 6.7% de las viviendas cuentan con acceso al agua potable todos los días de la semana y durante todo el día (Del 90.8% de las viviendas que cuentan con agua).

Alcantarillado: un 25.7% de viviendas no cuenta con acceso a la red pública.

Electricidad: 15.7% de las viviendas no tienen cobertura.

Fuente: Juan Quijahuaman, 2025, Gerente municipal de Islay, Presentación en el marco del Programa Cursos Sostenibilidad de las Ciudades Puerto



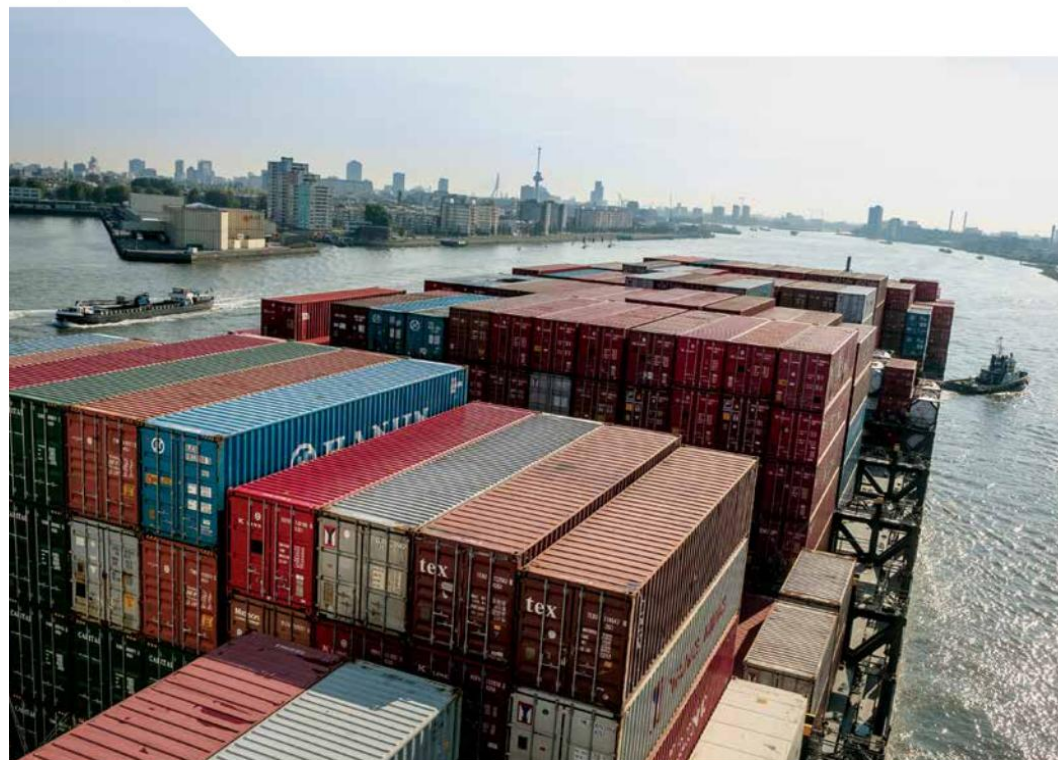
Competitividad
sin calidad de
vida no es
duradera.



International Institute
of Ports and Cities



The Competitiveness of Global Port-Cities



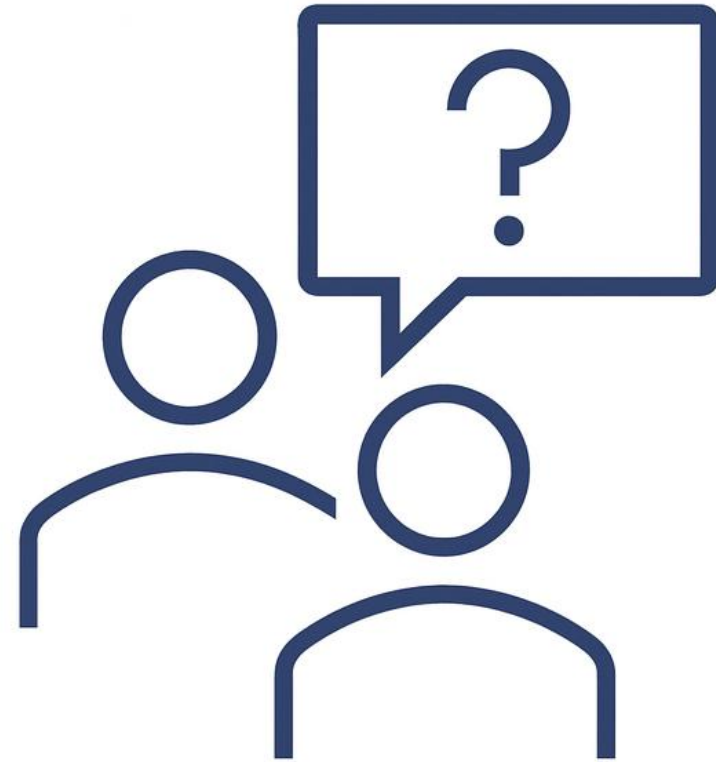


Aceptación social

Licencia
para Operar



Calidad
de Vida



Calidad de vida

Multidimensional: indicadores objetivos y subjetivos

- ✓ Material (ingresos, empleo, servicios)
- ✓ Ambiental (calidad aire, acceso a espacios verdes y azules)
- ✓ Seguridad (delitos contra las personas y las propiedades).
- ✓ Relacional (confianza, identidad, bienestar, felicidad).



Calidad de vida

La calidad de vida es una **dinámica** de adaptación entre lo que tenemos hoy y lo que somos capaces de mejorar juntos.





| Dimensión | Ciudad portuaria (sinergias) |
|--------------------|--|
| Económica | Estrategias de crecimiento portuario sostenible e inteligente. Promoción de clústeres marítimos y logísticos integrados al territorio. |
| Transporte | Corredores logísticos dedicados o coexistencia inteligente del tráfico de carga y pasajeros. Integración puerto-ciudad mediante sistemas multimodales. |
| Trabajo | Empleo portuario de alto valor agregado, con formación técnica, innovación y equidad laboral. |
| Medio ambiente | Crecimiento verde: reducción de emisiones, economía circular y gestión ambiental colaborativa. |
| Uso del suelo | Desarrollo mixto y resiliente del borde costero , que combine funciones urbanas, portuarias y recreativas. |
| Lógica estructural | De clúster industrial cerrado a redes abiertas con efectos de aglomeración y cooperación intersectorial. |

Fuente: OCDE, 2014, p. 193



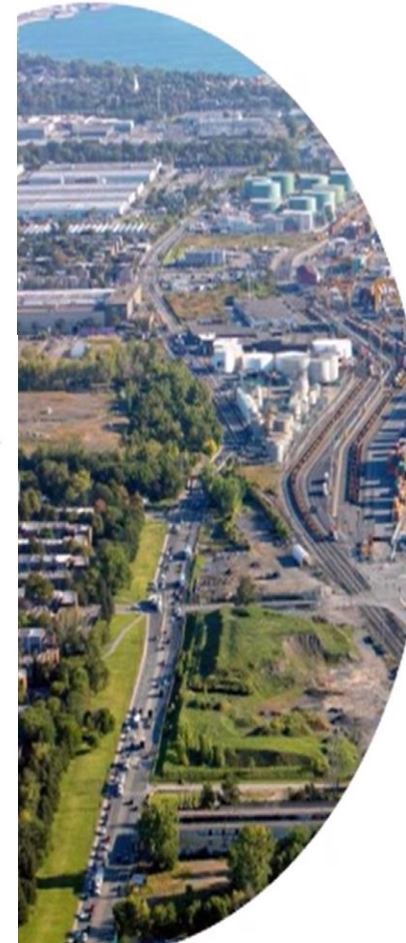
Acceso Sur a Valparaíso





Acuerdo por Valparaíso

Hacia una nueva relación ciudad puerto



Cap sur 2045
Construire ensemble le Montréal
portuaire de demain

Cours AIVP – Travail final

19 mai 2025



Beneficios

- ✓ Menores costos logísticos (Pre-embarque)
- ✓ Mayor seguridad para la carga y los trabajadores
- ✓ Menores conflictos
- ✓ Mejor reputación.



Algunas propuestas...

- ❶ Fomentar/ Participar en las instancias de gobernanza ciudad-puerto (Consejos Ciudad Puerto en Perú – Matarani, Callao).
- ❷ Apoyarse en instrumentos de medición.
- ❸ Segunda ola de concesiones: Una oportunidad para innovar.



Agenda 2030 para la sostenibilidad de las ciudades puerto

1. Adaptación al cambio climático

2. Transición energética y economía circular

3. Movilidad sostenible

4. Gobernanza renovada

5. Invertir en capital humano

6. Cultura portuaria e identidad

7. Alimentos de calidad para todos

8. Interfaz puerto-ciudad

9. Salud y calidad de vida

10. Proteger la biodiversidad



Muchas gracias por su atención

sabah.zrari@iipc.cl

www.linkedin.com/in/sabah-zrari



Referencias

The Competitiveness of Global Port-Cities: Synthesis Report

Working paper

More info 

OECD Regional Development Working Papers • 6 September 2013

https://www.oecd.org/en/publications/the-competitiveness-of-global-port-cities-synthesis-report_5k40hdhp6t8s-en.html

Página de inicio > Nuestros servicios > Programa de cursos en Sostenibilidad de las Ciudades Puerto

Programa de cursos en Sostenibilidad de las Ciudades Puerto



<https://www.aivp.org/es/accueil/nuestros-servicios/cursos-en-sostenibilidad-de-las-ciudades-puerto/>









<https://unhabitat.org/quality-of-life-initiative>

Observatorios de calidad de vida en Chile

| Observatorio | Institución | Sitio web | Dimensiones clave | Escala geográfica |
|------------------|---|---|---|--|
| ICVU | Pontificia Universidad Católica de Chile / CChC | https://estudiosurbanos.uc.cl/documento/indice-de-calidad-de-vida-urbana-icvu-2024/ | Laboral, Negocios, Movilidad, Salud y Medio Ambiente, Vivienda, Condiciones socioculturales, Seguridad. | 99 comunas \geq 50 000 hab. (nacional) |
| SIEDU | INE / CNDU | https://www.ine.gob.cl/herramientas/portal-de-mapas/siedu | Servicios y equipamientos; Planificación; Patrimonio; Economía urbana sostenible; Vivienda; Medio ambiente; Movilidad; Gobernanza; Seguridad. | 117 comunas \geq 50 000 hab. |
| MBHT | Universidad Adolfo Ibáñez | https://matrizbht.cl | Trabajo, Educación, Accesibilidad a equipamientos, Salud, Vivienda, Medio ambiente, Seguridad. | Cobertura nacional; manzanas urbanas y entidades rurales |
| Fundación Piensa | Fundación Piensa | https://fundacionpiensa.cl/ | Accesibilidad y satisfacción con equipamientos y servicios públicos; Medio ambiente; Satisfacción con la vida y felicidad. | Regional |



Evolución histórica de las relaciones entre el puerto y la ciudad

| STAGE | SYMBOL ○ City ● Port | PERIOD | CHARACTERISTICS |
|---------------------------------|--|----------------------------------|---|
| I Primitive port/city |  | Ancient/medieval to 19th century | Close spatial and functional association between city and port. |
| II Expanding port/city |  | 19th - early 20th century | Rapid commercial/industrial growth forces port to develop beyond city confines, with linear quays and break-bulk industries. |
| III Modern industrial port/city |  | mid - 20th century | Industrial growth (especially oil refining) and introduction of containers/ro-ro require separation/space. |
| IV Retreat from the waterfront |  | 1960 s - 1980 s | Changes in maritime technology induce growth of separate maritime industrial development areas. |
| V Redevelopment of waterfront |  | 1970 s - 1990 s | Large-scale modern port consumes large areas of land/water space; urban renewal of original core. |
| VI Renewal of port/city links |  | 1980 s - 2000+ | Globalization and intermodalism transform port roles; port-city associations renewed; urban redevelopment enhances port-city integration. |

Un modelo de la evolución de las relaciones Puerto y ciudad (B.Hoyle, 1988, 2000).

B. Hoyle, 1988, 2000

