

Barómetro de Infraestructura del Perú

Octubre 2025



The better the question. The better the answer. The better the world works.

CENTRO DE
INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO

EY Parthenon
Shape the future with confidence

Objetivos y muestra

Objetivo: identificar la percepción de empresarios y especialistas del sector infraestructura sobre los factores que afectan la viabilidad de inversiones y el desarrollo de proyectos.

A mediano plazo: se busca generar insumos que contribuyan al diseño de políticas públicas y al fortalecimiento del sector.

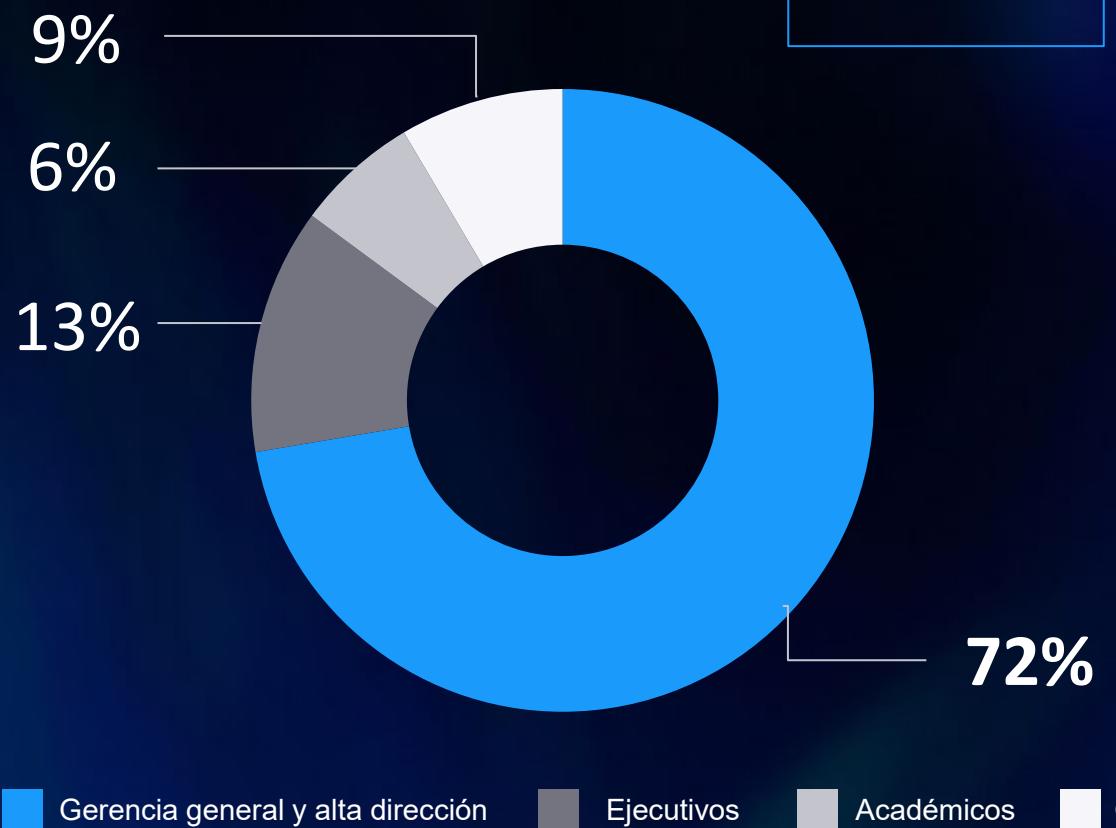
Proyección: Tener información anual para ver tendencias de opinión.

42

empresas
participantes

47

encuestados



■ Gerencia general y alta dirección

■ Ejecutivos

■ Académicos

■ Otros

Temas principales del Infrabarómetro

1

Relevancia y
crecimiento de la
infraestructura.

2

Potencial para
APPs

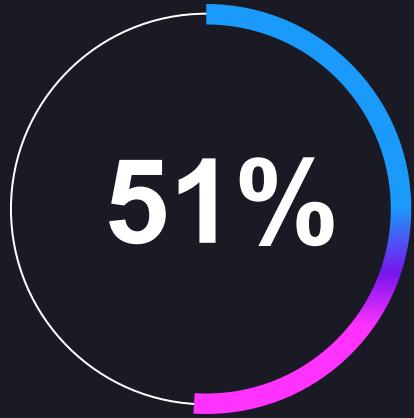
3

Relación entre los
poderes públicos e
instituciones

4

Oportunidades y
desafíos

1. Relevancia y crecimiento de la Infraestructura



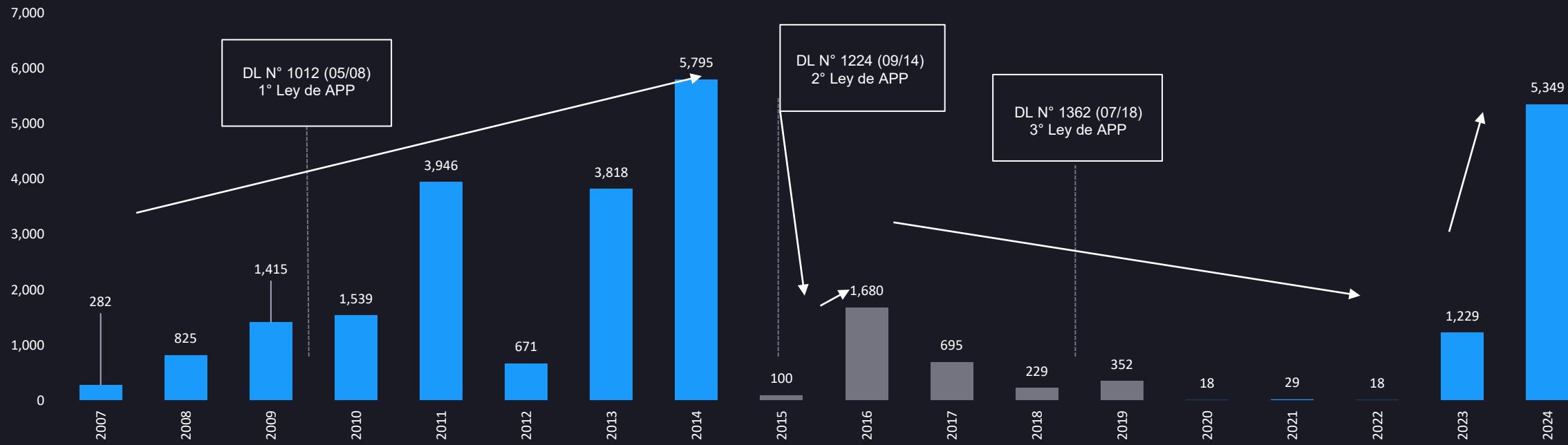
De los encuestados
consideran al sector
Infraestructura 1 de los 3
sectores con mayor impacto
en el crecimiento nacional.

- En el 2024 la inversión total creció 5.6% y el primer trimestre de 2025 creció 9.3%, impulsada por condiciones favorables para la inversión privada y un crecimiento importante de la la inversión pública (2024 creció 14.7%).

1. Relevancia y crecimiento de la Infraestructura

Inversiones en Asociaciones Público-Privadas (APP)

- 2015–2022: Caída consecutiva en adjudicaciones de APP.
- 2023–2024: Fuerte recuperación, con US\$ 5,349 millones adjudicados en 2024.
- Se espera en 2025 adjudicar aprox. US\$ 7,800 millones y en 2026 US\$ 9,000 millones.
- Transporte y electricidad lideran la lista de sectores con mayores inversiones.



Fuente: Guía de Infraestructura de EY Perú 2023/2024, Proinversión y MEF, 2023. No incluye los proyectos: Aeropuerto Internacional Chinchero, y Gaseoducto Sur Peruano.



1. Relevancia y crecimiento de la Infraestructura

¿Cuáles cree que serán los tres sectores que experimentarán un aumento en las intenciones de inversión en los próximos tres años?

Top 3 sectores con mayor potencial de inversión

1 Infraestructura Social



Educación:

44 colegios: Lima Metropolitana y Cusco. Inversión aprox. de US\$ 615 millones.

Salud:

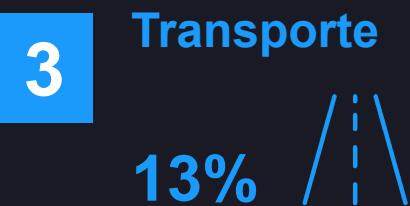
6 hospitales: Lima, Piura y Cajamarca. Inversión aprox de US\$ 1 284 millones.

2 Agua y saneamiento

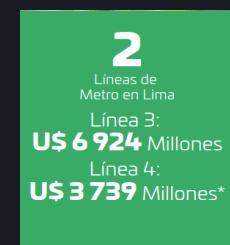


Pipeline de proyectos

Proyecto	Inversión (USD millones)
PTAR Trujillo	398
PTAR Huancayo	267
Planta desalinizadora en Ilo, Moquegua	171
PTAR San Martín	135
PTAR Maldonado	98
PTAR Ica	97
PTAR Cajamarca	70
PTAR Cusco	53

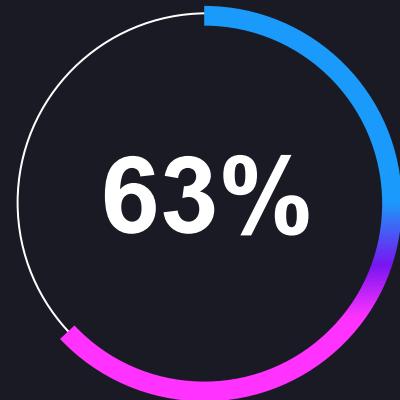
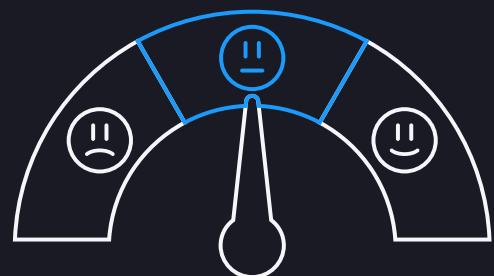


Proyecto	Inversión (USD millones)
Corredor Vial 1	223
Corredor Vial 5	159
Corredor Vial 7	102
Corredor Vial Los maestros – Huaytará	376
Corredor Zapallal-Ventanilla	211

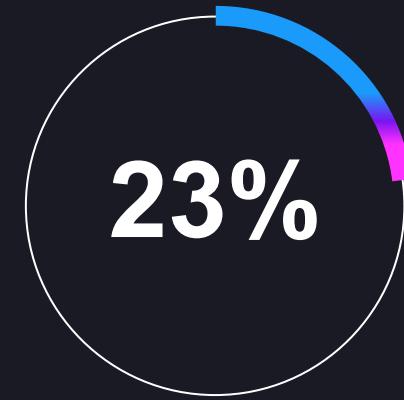


2. Potencial para APPs

Contrataciones en el mercado y en empresas del sector de infraestructura



vs



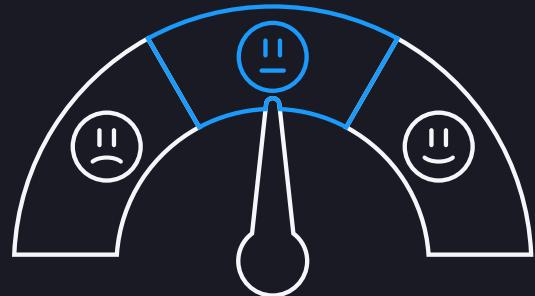
Los encuestados perciben un **impulso moderado** en las medidas que el gobierno ha tomado para promover las inversiones en infraestructura en los últimos 6 meses.

De los encuestados considera que las contrataciones en el mercado y en sus empresas se mantendrán en un **nivel neutral**.

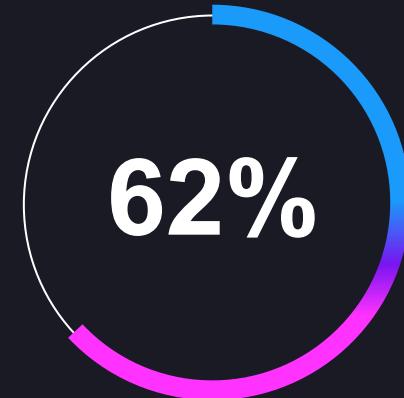
De los encuestados reflejan una percepción favorable respecto al aumento en las contrataciones.

2. Potencial para APPs

Condiciones para APPs



75% de los encuestados considera que la seguridad jurídica para proyectos APP debe mejorarse



De los encuestados considera atractivo migrar hacia esquemas de pago por disponibilidad, en lugar de los esquemas actuales basados en Retribución por Inversiones (RPI) y por Operación y Mantenimiento (RPMO).

3. Relación entre los poderes e instituciones públicas

Percepción de los actores que promueven la inversión privada



90% del sector privado percibe a Proinversión como una entidad clave en la promoción de APP y en la provisión de seguridad jurídica.



83% de los encuestados considera favorables las medidas del MEF para mejorar la normatividad de las APP, incluyendo el fortalecimiento de Proinversión y la reducción de procesos y tiempos.



83% de los encuestados encuentra oportunidades de mejora en el desempeño de los organismos reguladores en proyectos APP, especialmente en regulación tarifaria, supervisión de servicios e interpretación contractual.



3. Relación entre los poderes e instituciones públicas

Marco normativo

- Nueva ley de Contrataciones del Estado (Ley No. 32069)



Los encuestados tienen una percepción positiva respecto a la nueva ley de contrataciones.

Normativa APP



La percepción de éxito en el marco normativo de las Asociaciones Público-Privadas (APP) es más moderada*.

*Resultado previo a la aprobación de Nueva Ley de APP

Nueva Ley de APP

La Ley N.º 32441 fortalece el rol de **Proinversión** y mejora los procesos de estructuración y adjudicación de APP.



Mecanismos alternativos

- Proyectos Gobierno a Gobierno (G2G)



40.4% ve positivo el uso del mecanismo G2G para grandes obras.

83% de los encuestados aún considera que hay oportunidades para desarrollar nuevos proyectos bajo esquemas APP y G2G.



Fuente: Juegos Lima 2019, Legado.



4. Desafíos clave en proyectos de infraestructura innovadora

¿Cuáles considera que son los principales desafíos para implementar proyectos de infraestructura innovadora?



Top 4 desafíos para cerrar la brecha de infraestructura

1

Inseguridad jurídica y
regulatoria

2

Limitaciones presupuestales
del Estado

3

Articulación entre actores del
sistema de infraestructura

4

Falta de planificación a largo
plazo

Barómetro de Infraestructura del Perú

Octubre 2025



The better the question. The better the answer. The better the world works.

CENTRO DE
INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD
DEL PACÍFICO

EY Parthenon
Shape the future with confidence