

# *Infraestructura Aeroportuaria*

Dr. Rafael Echevarne

*Director General ACI-LAC*

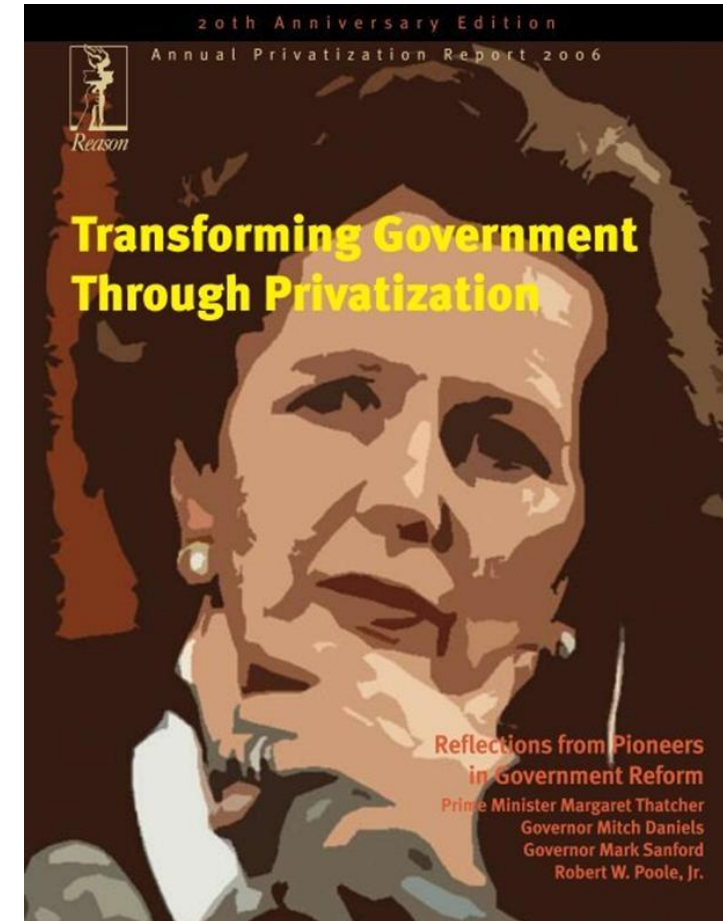
# *Qué es ACI*

- Airports Council International Asociación Internacional de Aeropuertos.
- Voz oficial de la industria aeroportuaria ante la OACI.
- Globalmente > 2,100 aeropuertos miembros.
- América Latina y Caribe > 300 aeropuertos miembros.

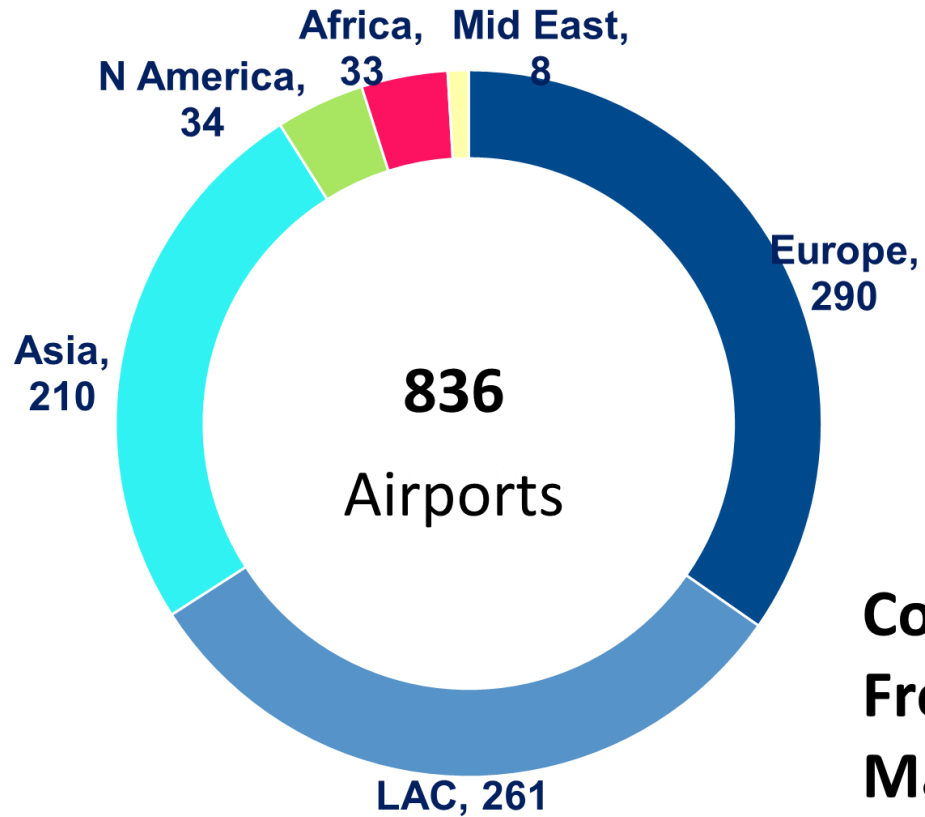


# Historia del negocio aeroportuario

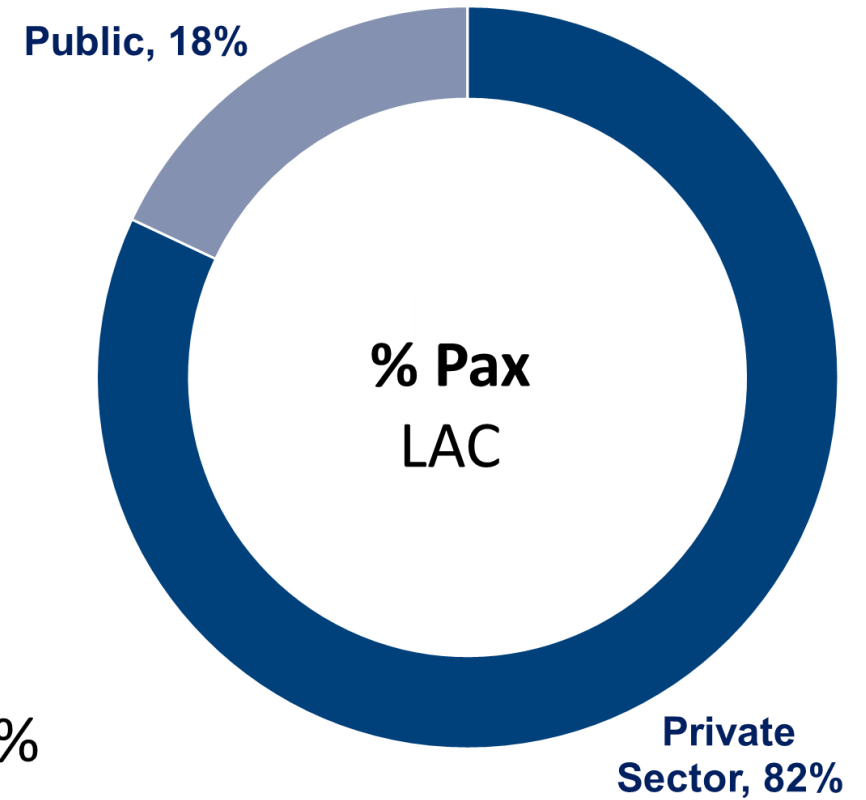
- **1978: Libro Blanco sobre la Política de Aeropuertos (Labor Party):**  
*«no puede haber una justificación general para subvencionar aeropuertos y servicios aéreos...»*
- **1985: Libro Blanco sobre la Política de Aeropuertos (Partido Conservador):**  
*« Los aeropuertos y los servicios aéreos no deben recibir subvenciones ...»*  
*« Los aeropuertos deben operar como empresas comerciales....»*  
*«fomentar la iniciativa empresarial y la eficiencia en la operación de los principales aeropuertos mediante la incorporación de capital privado....»*
- **1986 – Ley de Aeropuertos**  
*BAA se convierte en una sociedad anónima (PLC)*  
*Aeropuertos con ingresos superiores a 1 millón de libras esterlinas deben constituirse como PLCs y operar de forma independiente (“arms length”) respecto a las autoridades gubernamentales*



# *Participación del Sector Privado*



**Concession: 60%**  
**Freehold: 30%**  
**Management: 10%**



# *Principales Temas (no-operacionales)*

Maximizar ingresos comerciales

*Ingresos aeronáutico suelen estar regulados*

Eficiencia operativa

*Maximizar las economías de escala*

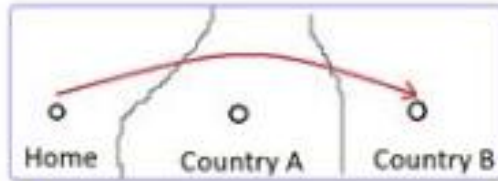
Creceer/desarrollar el tráfico aéreo

*... no solo está en manos del aeropuerto ...*

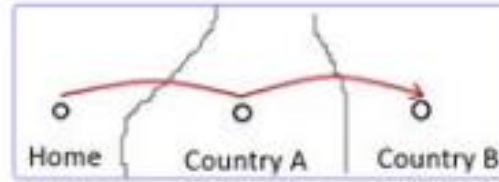
*... ¿tiene el Perú la oferta aérea para atender su mercado?*

*... ¿cuán abierto está el mercado?*

# *Libertades del Aire*



First



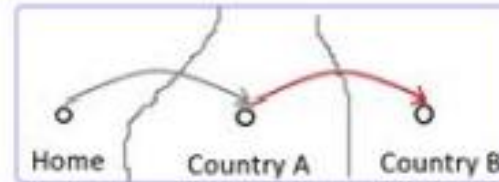
Second



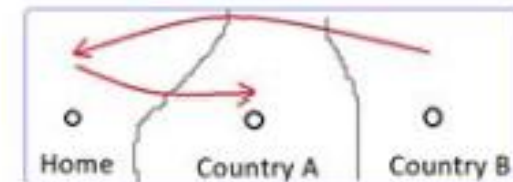
Third



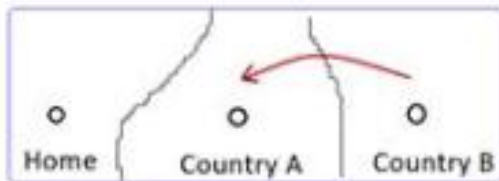
Fourth



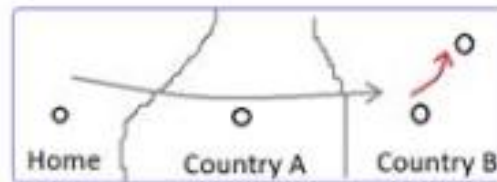
Fifth



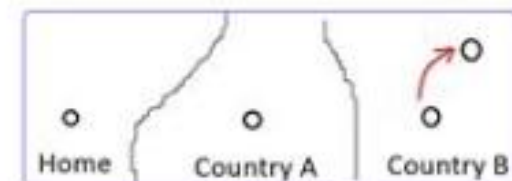
Sixth



Seventh



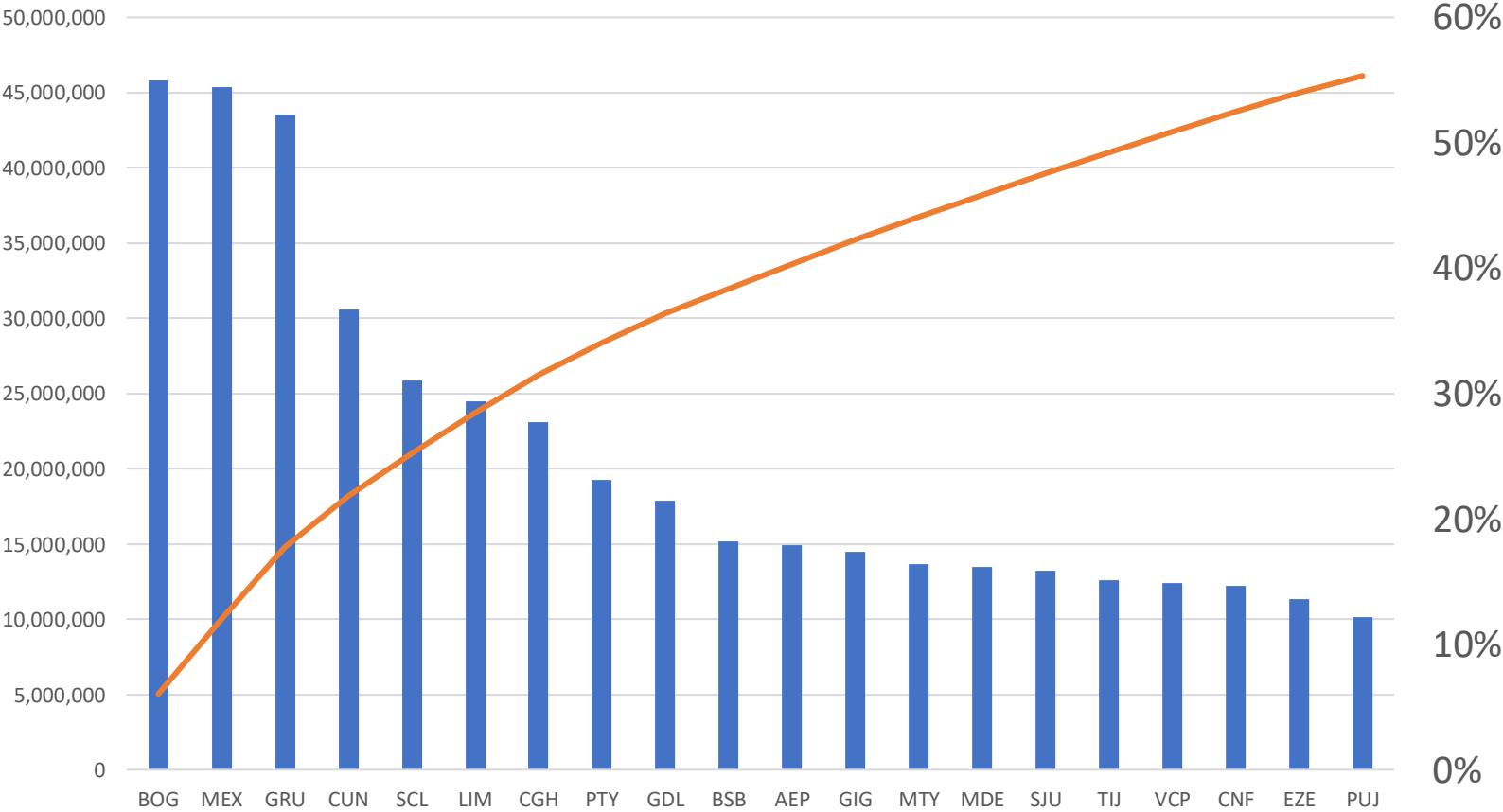
Eight



Ninth

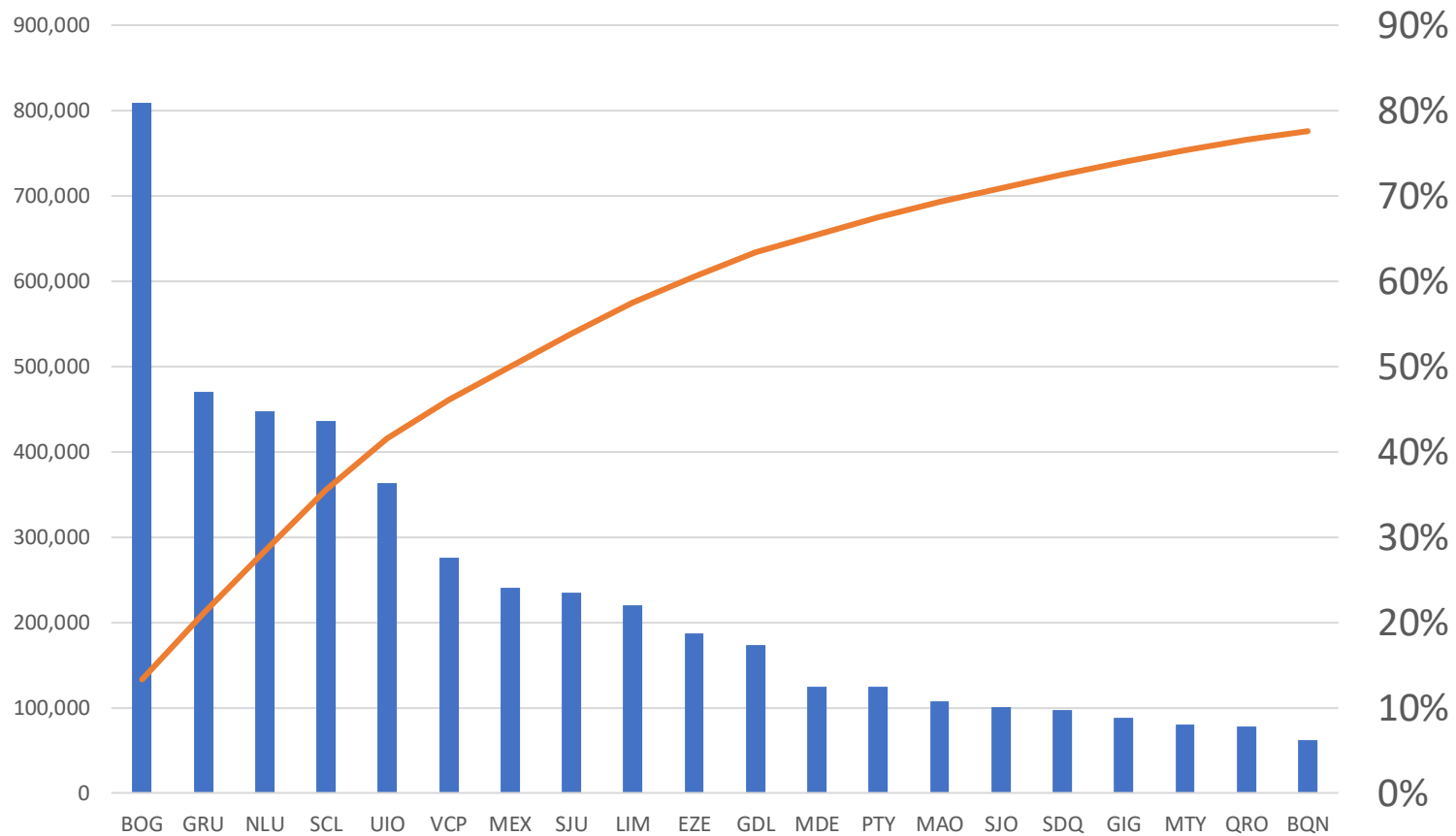
# Concentración tráfico aéreo LAC - Aeropuertos

Pasajeros - Top 20 de 447

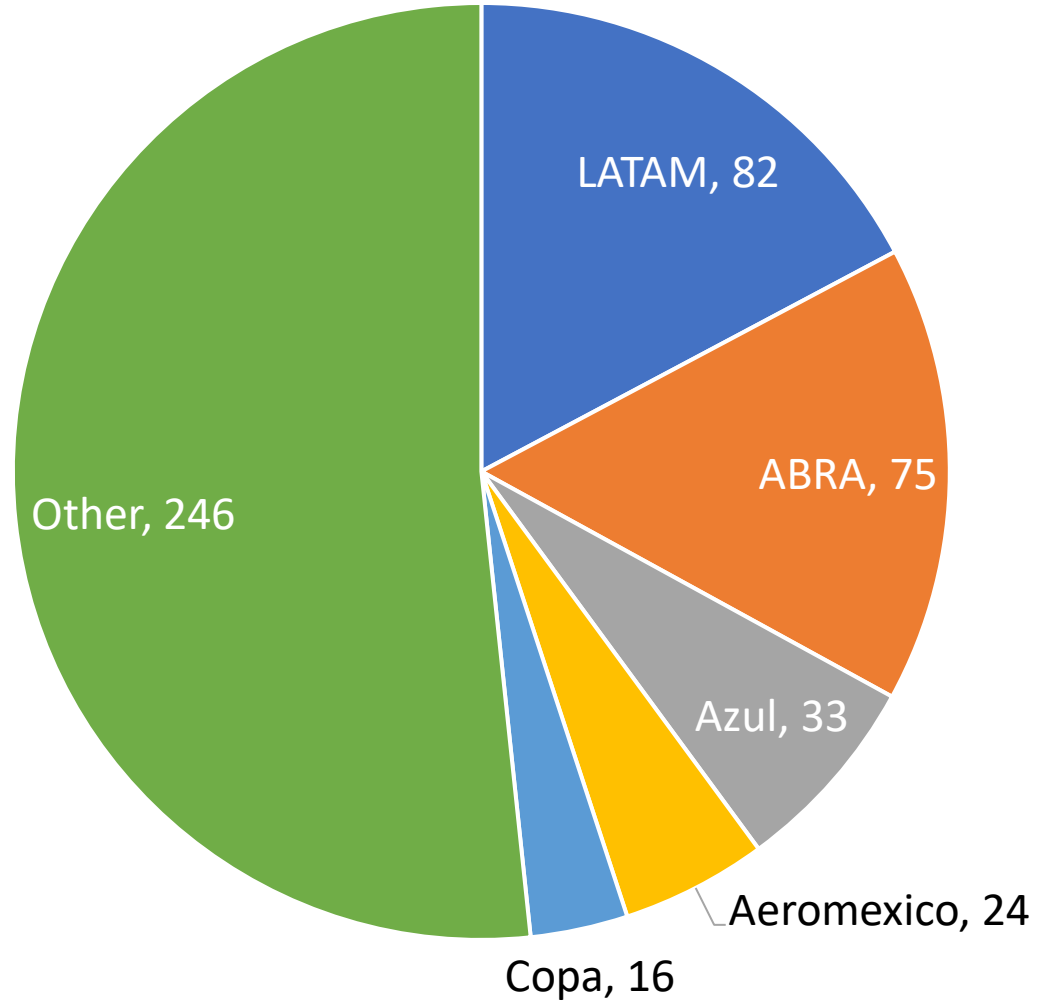


# ***Concentración tráfico aéreo LAC - Carga***

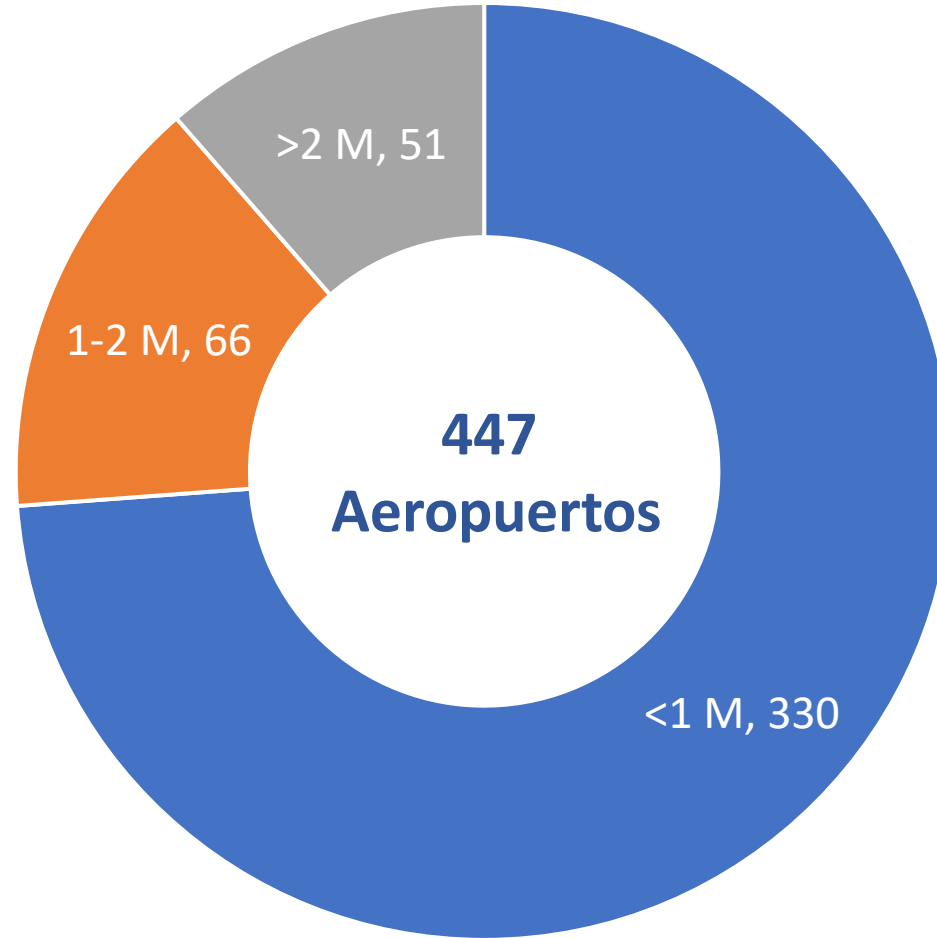
## Carga - Top 20 de 379



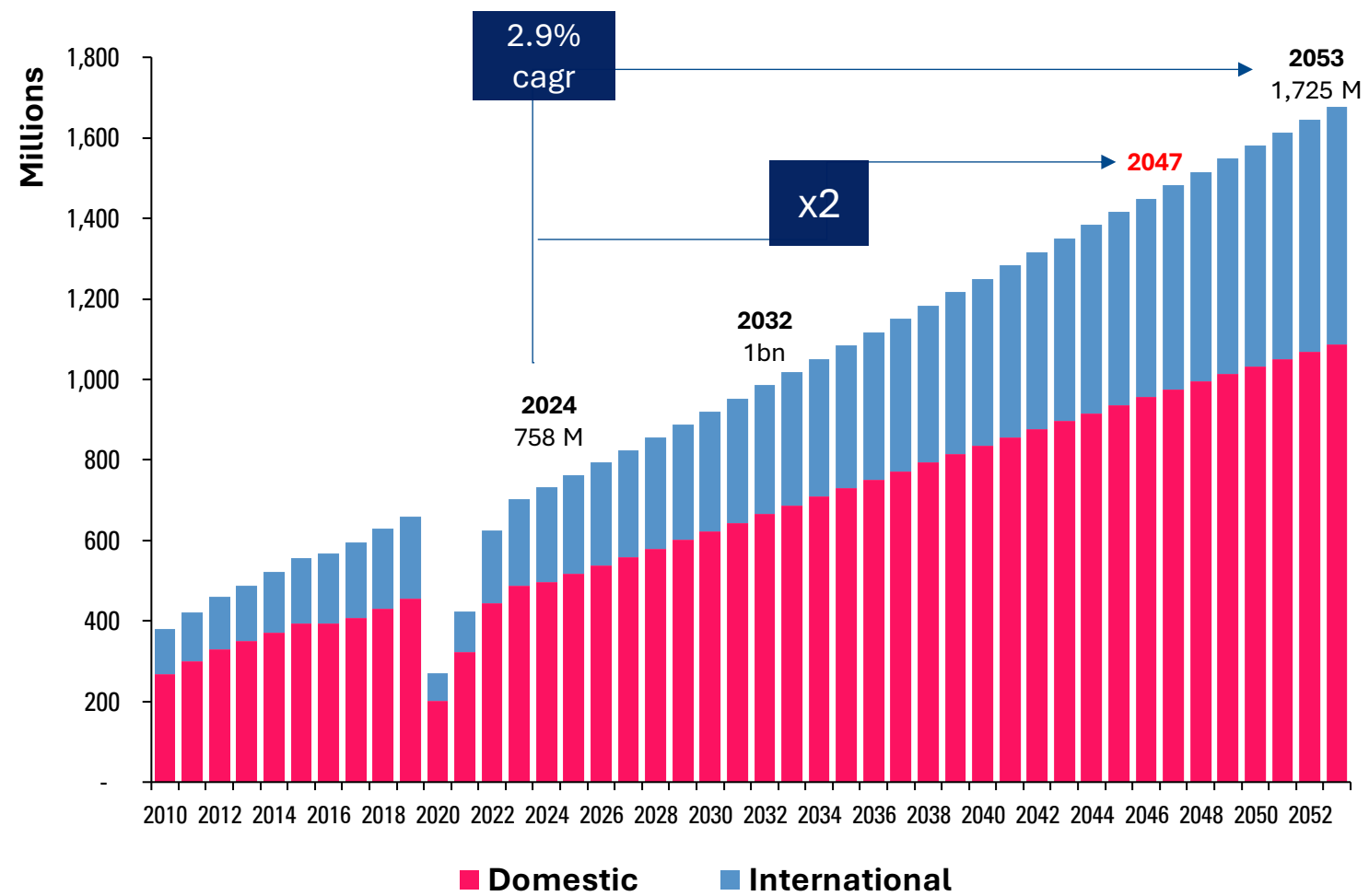
## ***Concentración tráfico aéreo – Aerolíneas***



## ***Distribución Aeropuertos por Tráfico Pasajeros***



# Crecimiento Tráfico Pasajeros



2032	1 bn pax +5.9%
2047	DOUBLE 2024
2053	1,725M pax +2.9%

# Infraestructura Aeroportuaria



2026-2040	
Long-Run	<u>US\$ 82.6 bn</u>

→ **US\$ 30 bn**  
Greenfield

314 Millones de pasajeros potenciales “perdidos”

Por cada millón de pasajeros que no viajan:

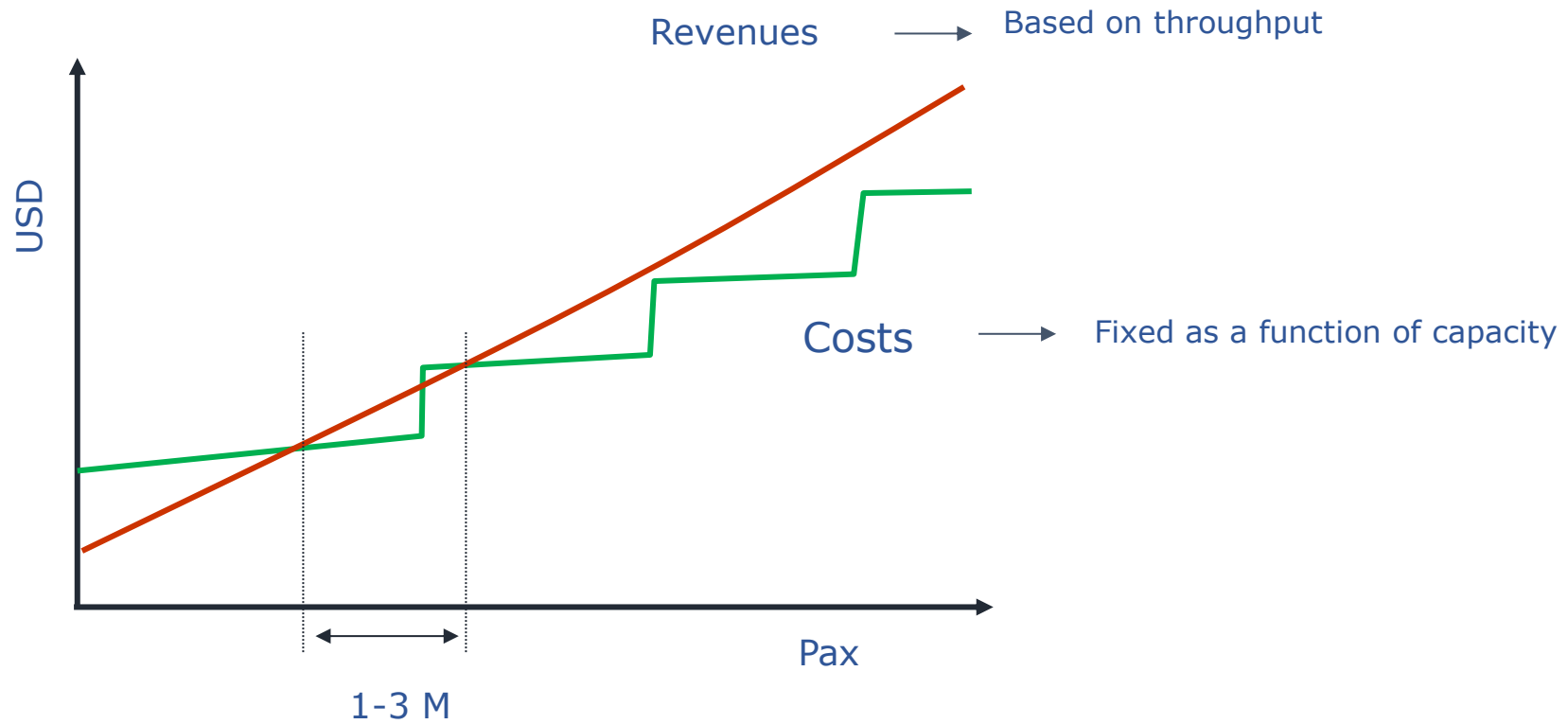


9,500 menos Empleos

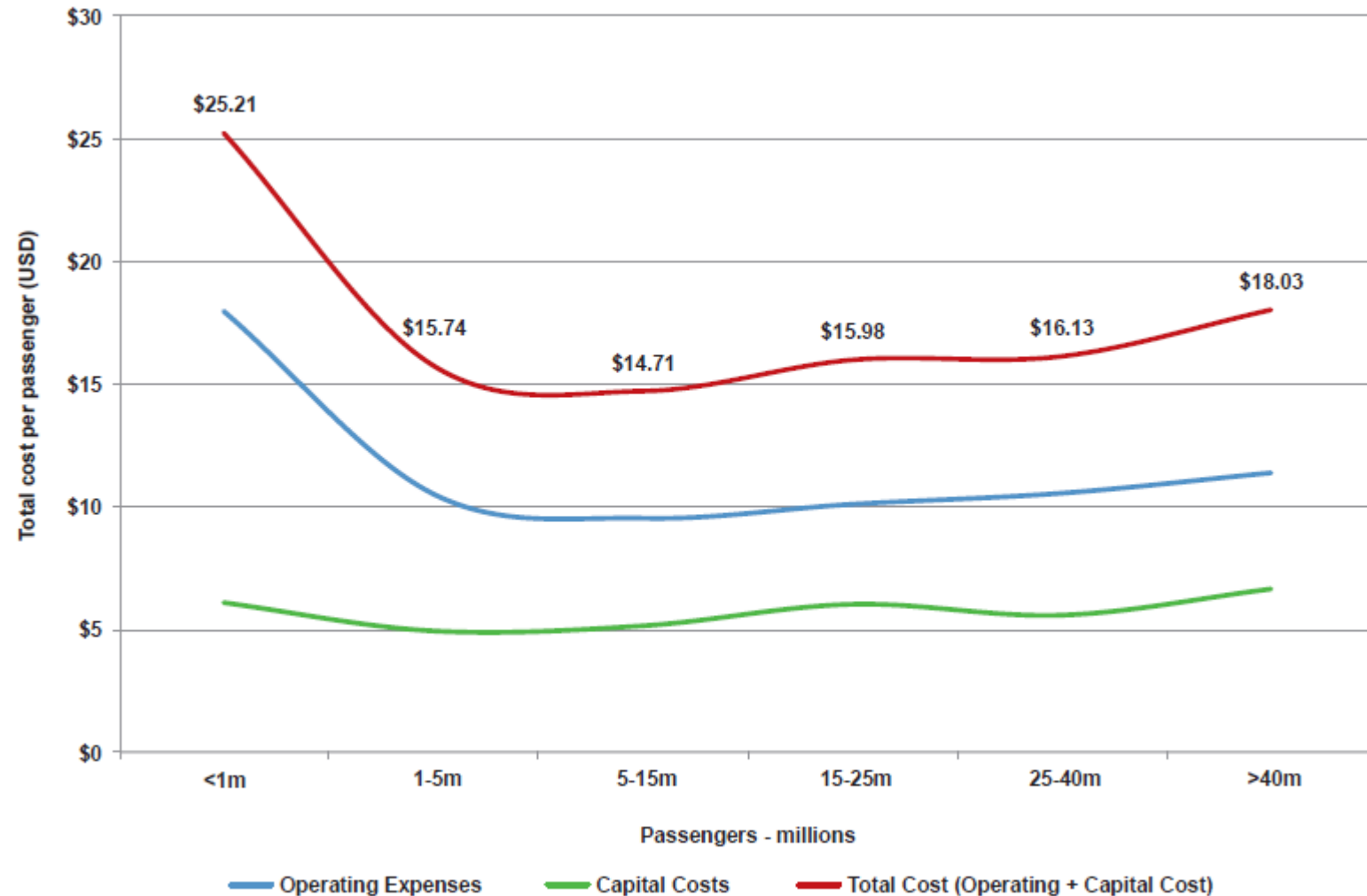


US\$ 25m menos PIB

# *Características Económicas de la Industria*

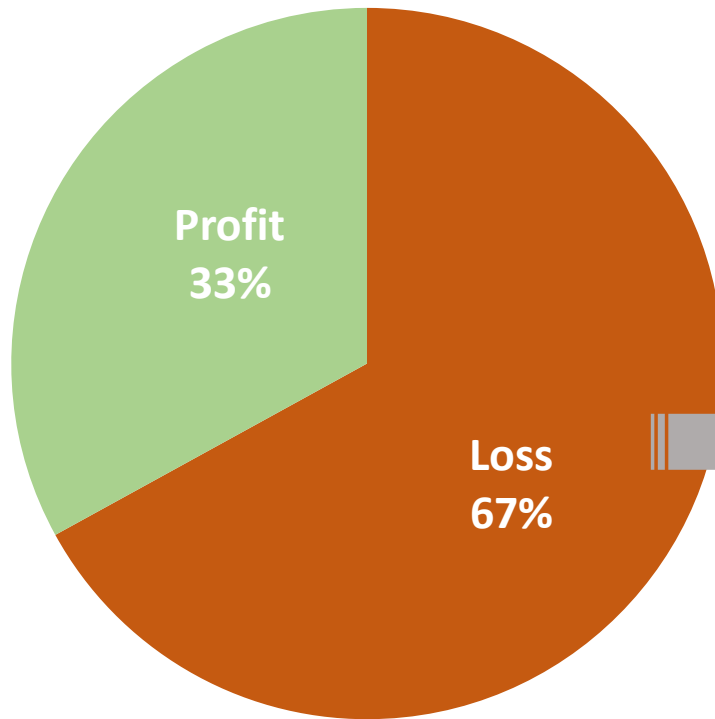


# ***Economías de escala – LRACC/CCMLP***

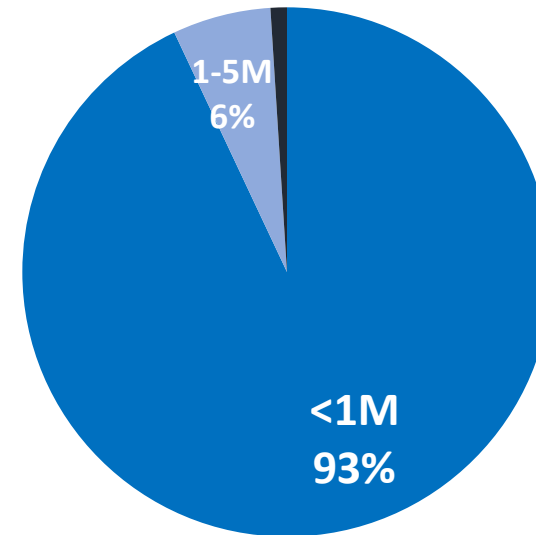


# ***Rentabilidad de la Industria Aeroportuaria***

Distribution of Airports by profit/loss



Distribution of Airports with a Net Loss



# Mejores Prácticas en contratos PPP

## Tendencias

- Los gobiernos buscan la participación del sector privado en el desarrollo aeroportuario
- Tras más de 30 años de experiencia, se han identificado diversos problemas
- Estos pueden afectar al atractivo de las concesiones y a las operaciones diarias

## Objetivos del estudio

- Elaborar directrices claras y prácticas para el sector sobre cómo estructurar y aplicar con éxito la participación del sector privado en los aeropuertos
- Las directrices están dirigidas a todas las partes interesadas del sector: concesionarios, inversores, prestamistas, asesores, gobiernos y entes concedentes.



# Aspectos Críticos Identificados

Directrices elaboradas a partir de la participación y el análisis de las partes interesadas, en las que se identifican las cuestiones clave y se sugieren buenas prácticas para cada una de las cinco etapas del proceso de concesión.

1	Inicio del proceso y establecimiento de objetivos(Riesgo político)	12 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas
2	Estructuración jurídica y financiera(Contratos y riesgos financieros)	24 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas
3	Estructuración de la implementación y la entrega (riesgos de construcción/entrega)	6 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas
4	Estructuración y rendimiento de las operaciones (riesgo de rendimiento (performance))	3 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas
5	Recuperación y reequilibrio de concesiones(Riesgo contractual)	2 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas

# *Cuestiones clave y Conclusiones*



Estructuras que aumentan los costes de transacción y la incertidumbre.



Condiciones rígidas, exceso de regulación o microgestión.



Contraparte gubernamental con suficientes facultades.



Contar con asesores internacionales experimentados para la transacción.



Enfoque excesivo en la maximización a corto plazo de los ingresos financieros para el gobierno, en lugar de una asociación sostenible a largo plazo.



Evitar una regulación económica onerosa e imprevisible: garantizar incentivos eficaces para el patrocinador.



Considerar las exigencias de los prestamistas y no solo las de los promotores.

***Muchos problemas en las concesiones surgen por una estructuración inicial deficiente realizada por el Gobierno***