



Infraestructura Aeroportuaria

Dr. Rafael Echevarne
Director General ACI-LAC

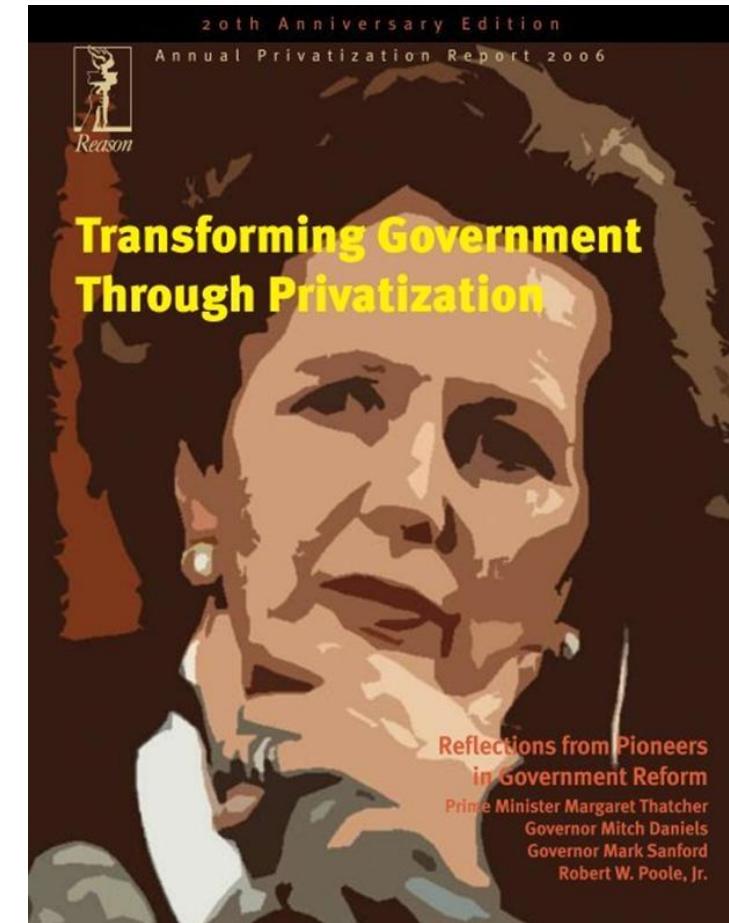
Qué es ACI

- Airports Council International Asociación Internacional de Aeropuertos.
- Voz oficial de la industria aeroportuaria ante la OACI.
- Globalmente > 2,100 aeroportos miembros.
- América Latina y Caribe > 300 aeropuertos miembros.

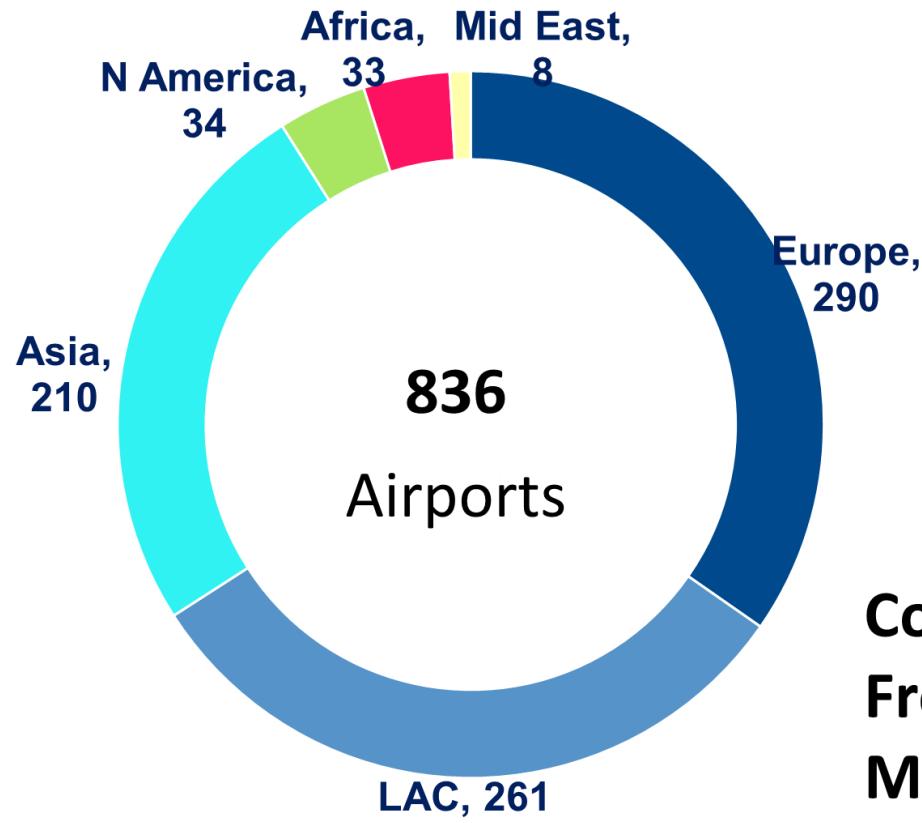


Historia del negocio aeroportuario

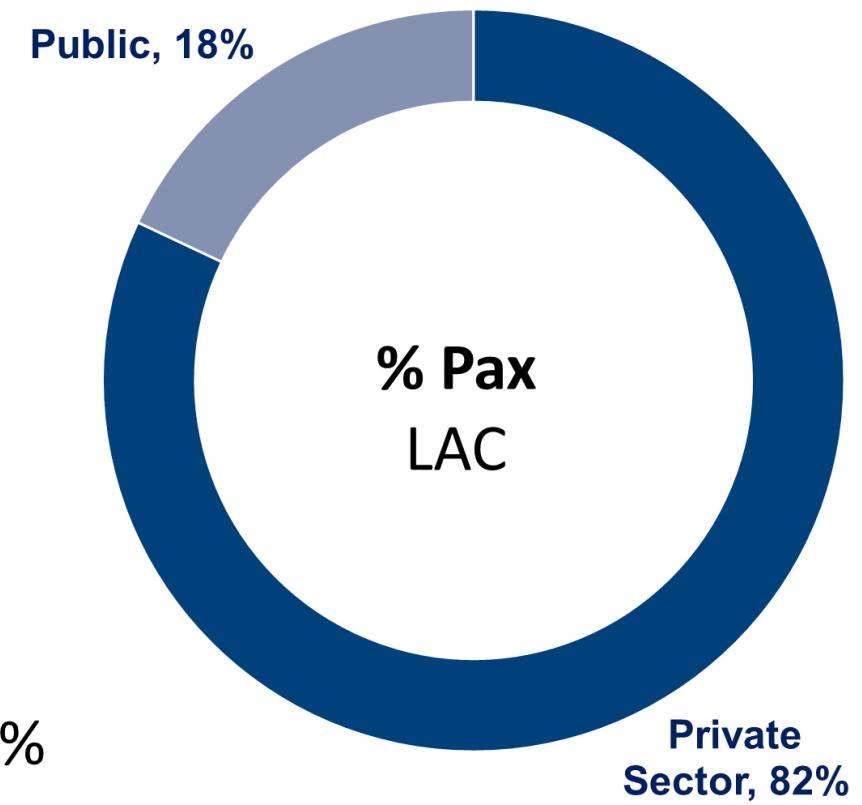
- **1978: Libro Blanco sobre la Política de Aeropuertos (Labor Party):**
«no puede haber una justificación general para subvencionar aeropuertos y servicios aéreos...»
- **1985: Libro Blanco sobre la Política de Aeropuertos (Partido Conservador):**
« Los aeropuertos y los servicios aéreos no deben recibir subvenciones ...»
« Los aeropuertos deben operar como empresas comerciales....»
«fomentar la iniciativa empresarial y la eficiencia en la operación de los principales aeropuertos mediante la incorporación de capital privado....»
- **1986 – Ley de Aeropuertos**
BAA se convierte en una sociedad anónima (PLC)
Aeropuertos con ingresos superiores a 1 millón de libras esterlinas deben constituirse como PLCs y operar de forma independiente (“arms length”) respecto a las autoridades gubernamentales



Participación del Sector Privado



Concession: 60%
Freehold: 30%
Management: 10%



Principales Temas (no-operacionales)

Maximizar ingresos comerciales

Ingresos aeronáutico suelen estar regulados

Eficiencia operativa

Maximizar las economías de escala

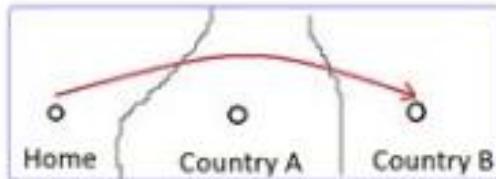
Crecer/desarrollar el tráfico aéreo

... no solo está en manos del aeropuerto ...

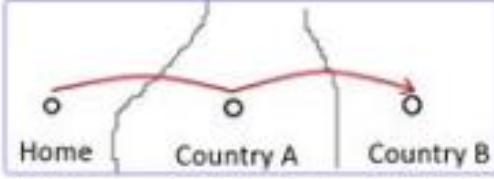
... ¿tiene el Perú la oferta aérea para atender su mercado?

... ¿cuán abierto está el mercado?

Libertades del Aire



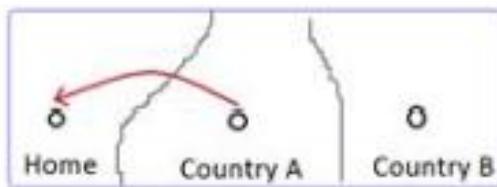
First



Second



Third



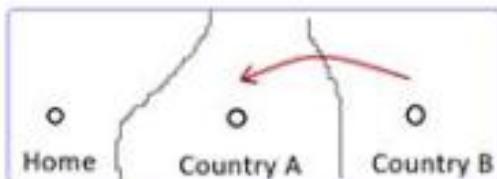
Fourth



Fifth



Sixth



Seventh



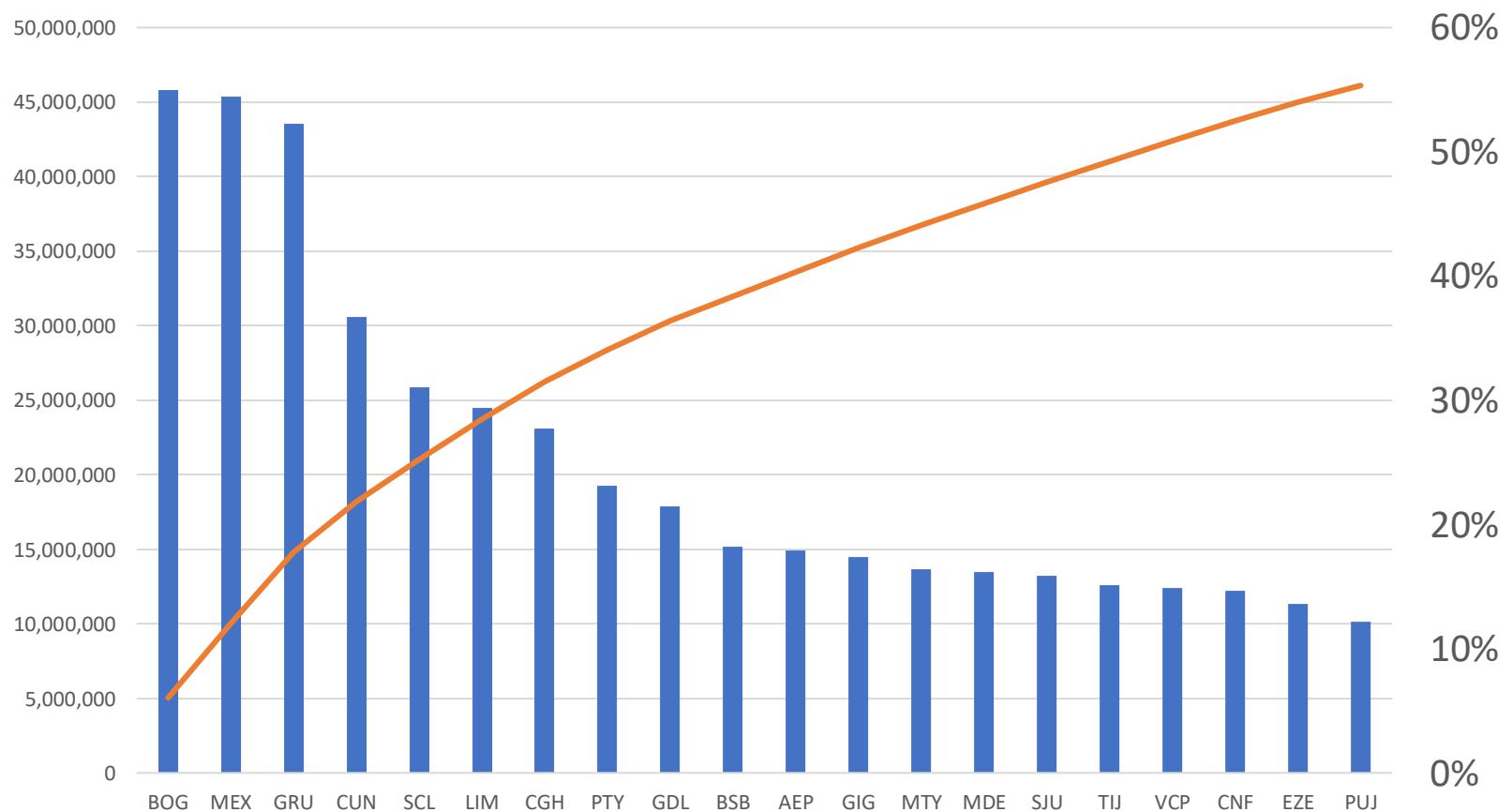
Eighth



Ninth

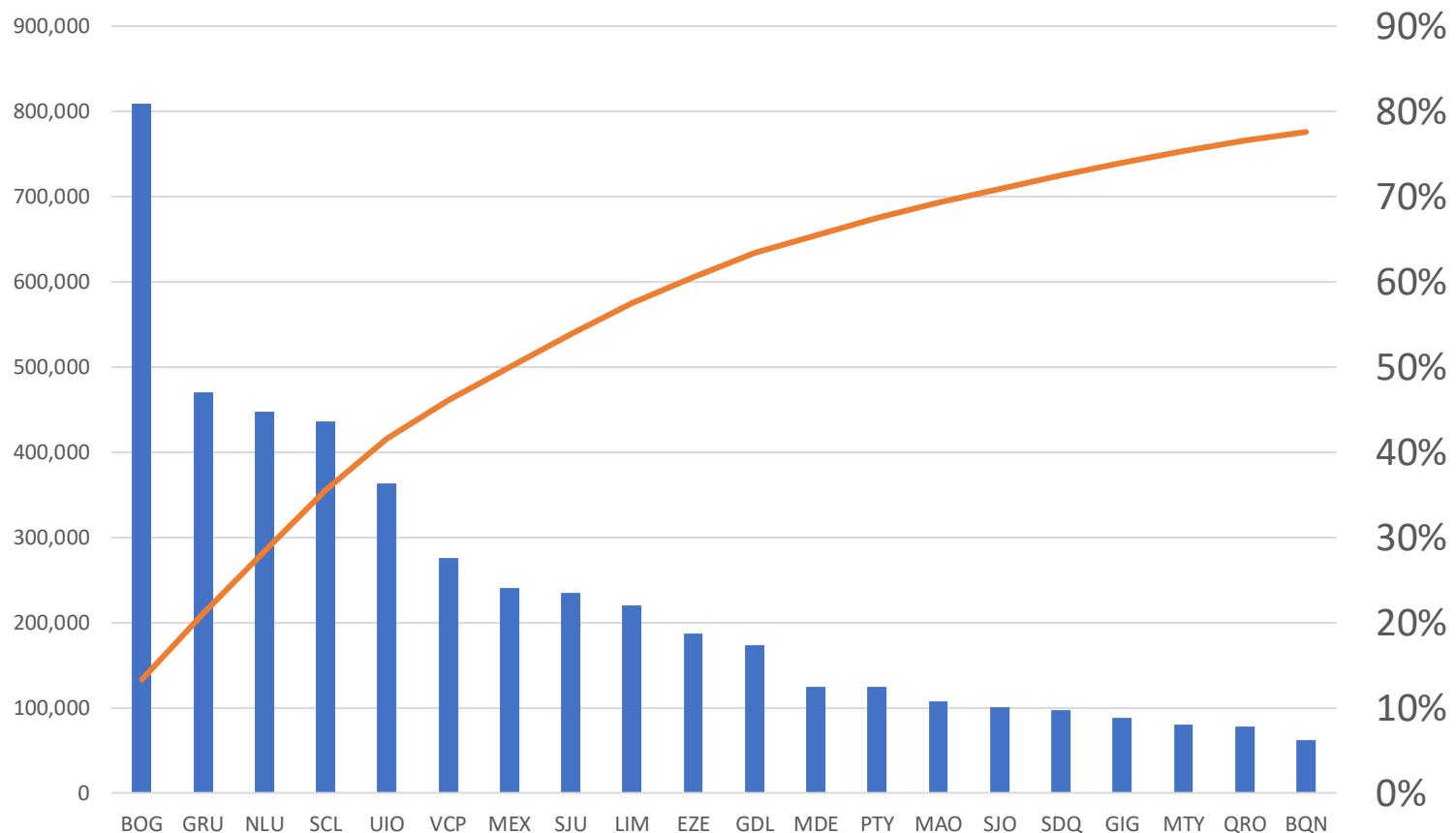
Concentración tráfico aéreo LAC - Aeropuertos

Pasajeros - Top 20 de 447

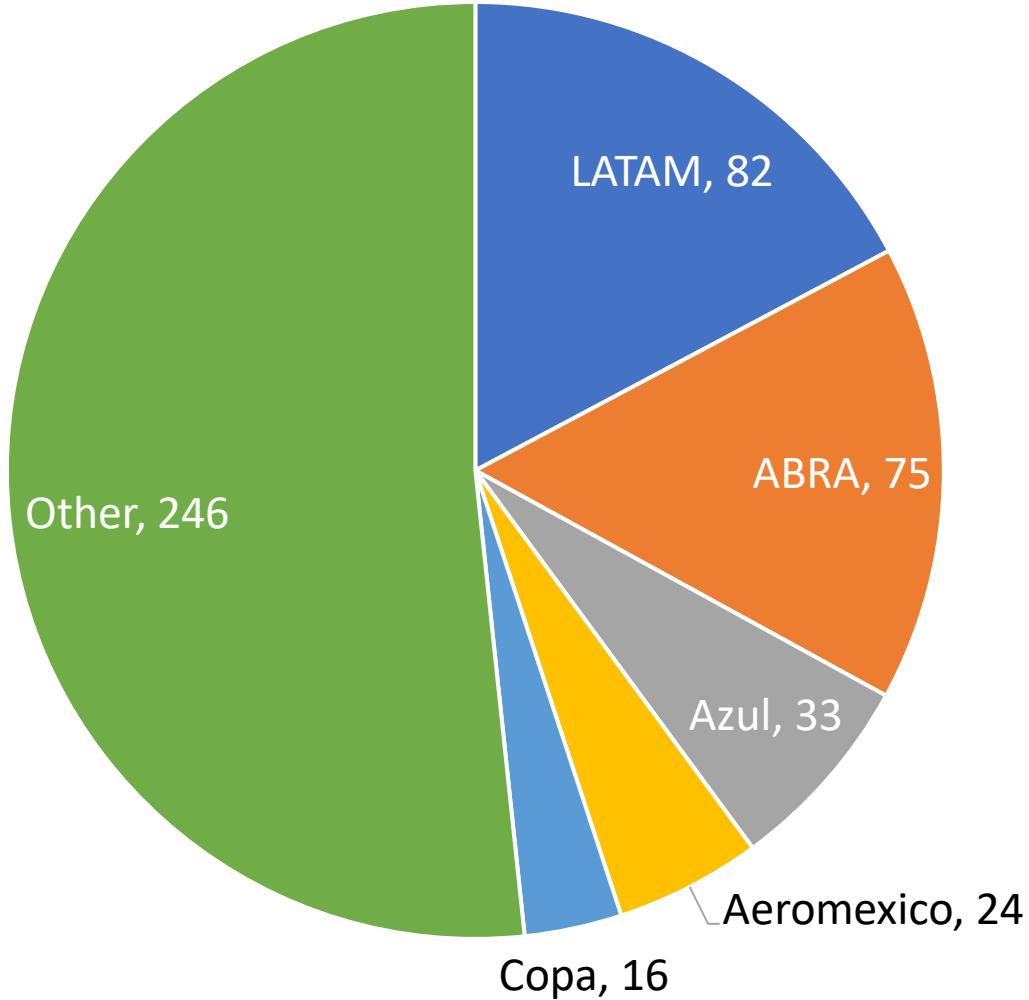


Concentración tráfico aéreo LAC - Carga

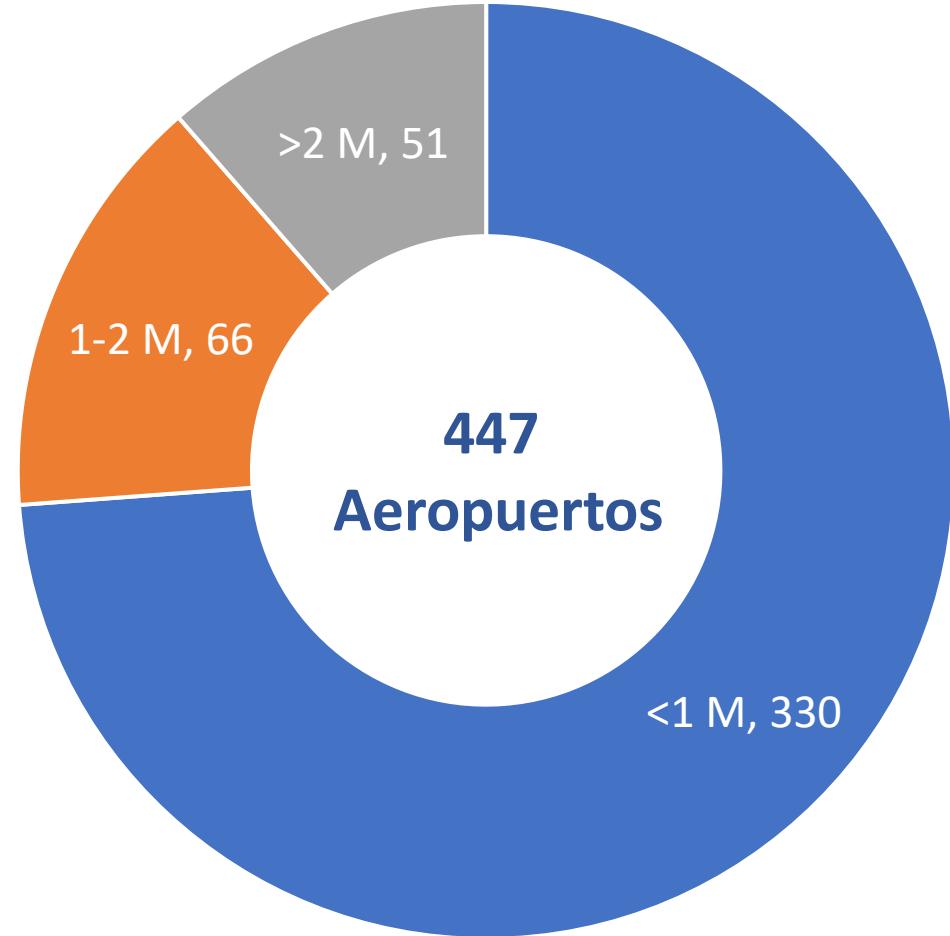
Carga - Top 20 de 379



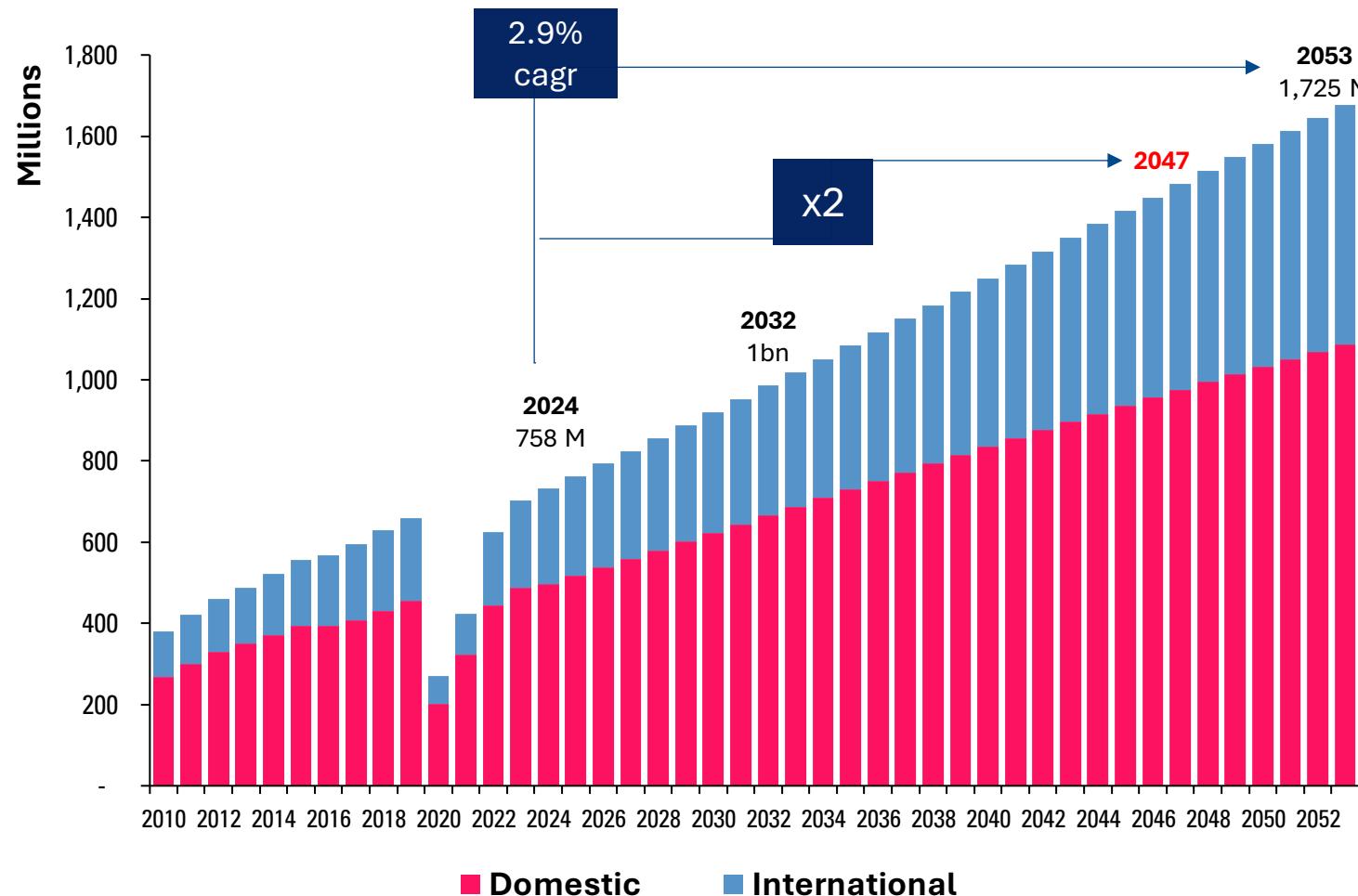
Concentración tráfico aéreo – Aerolíneas



Distribución Aeropuertos por Tráfico Pasajeros



Crecimiento Tráfico Pasajeros



2032
1 bn pax
+5.9%

2047
DOUBLE
2024

2053
1,725M pax
+2.9%

Infraestructura Aeroportuaria



US\$ 30 bn
Greenfield

314 Millones de pasajeros potenciales “perdidos”

Por cada millón de pasajeros que no viajan:

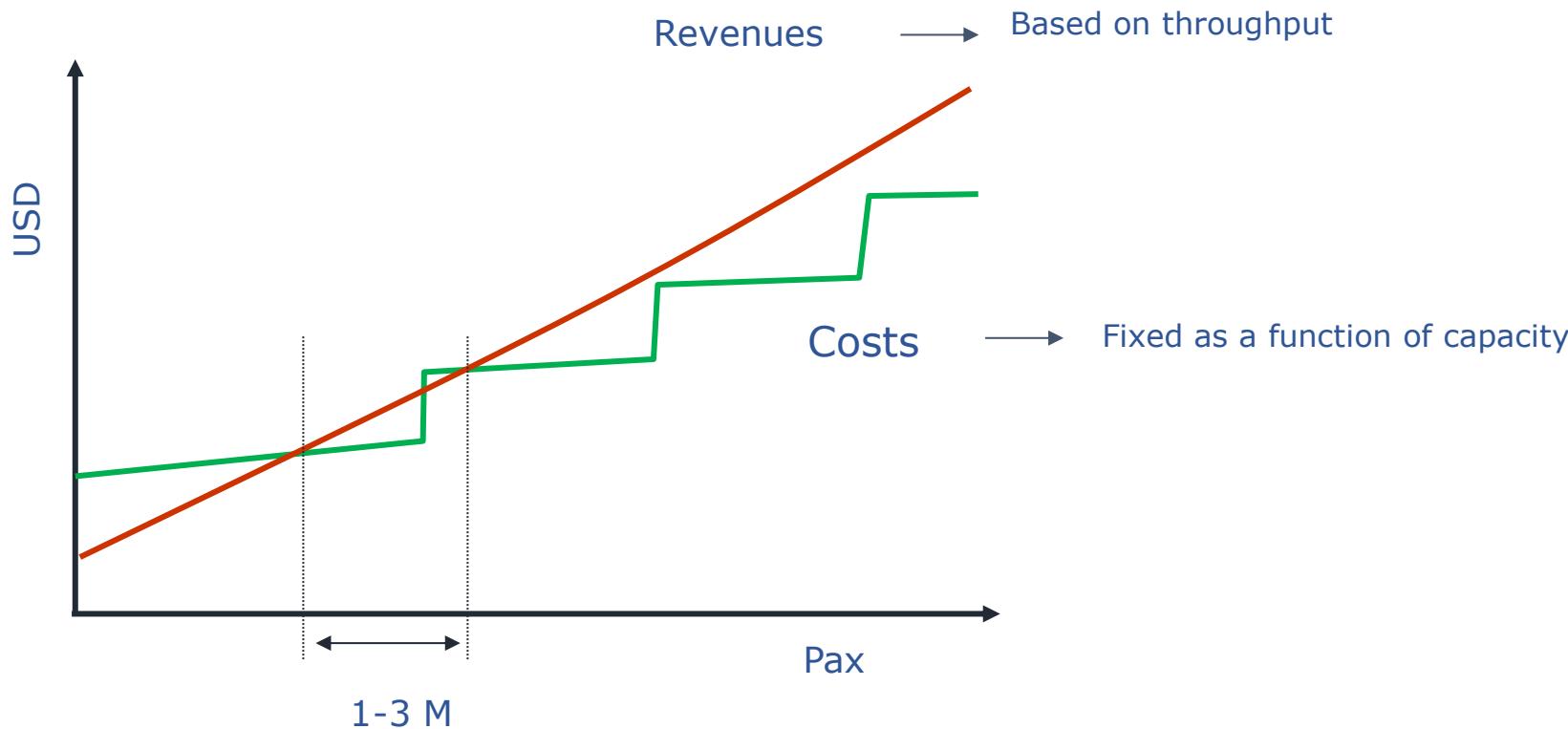


9,500 menos Empleos

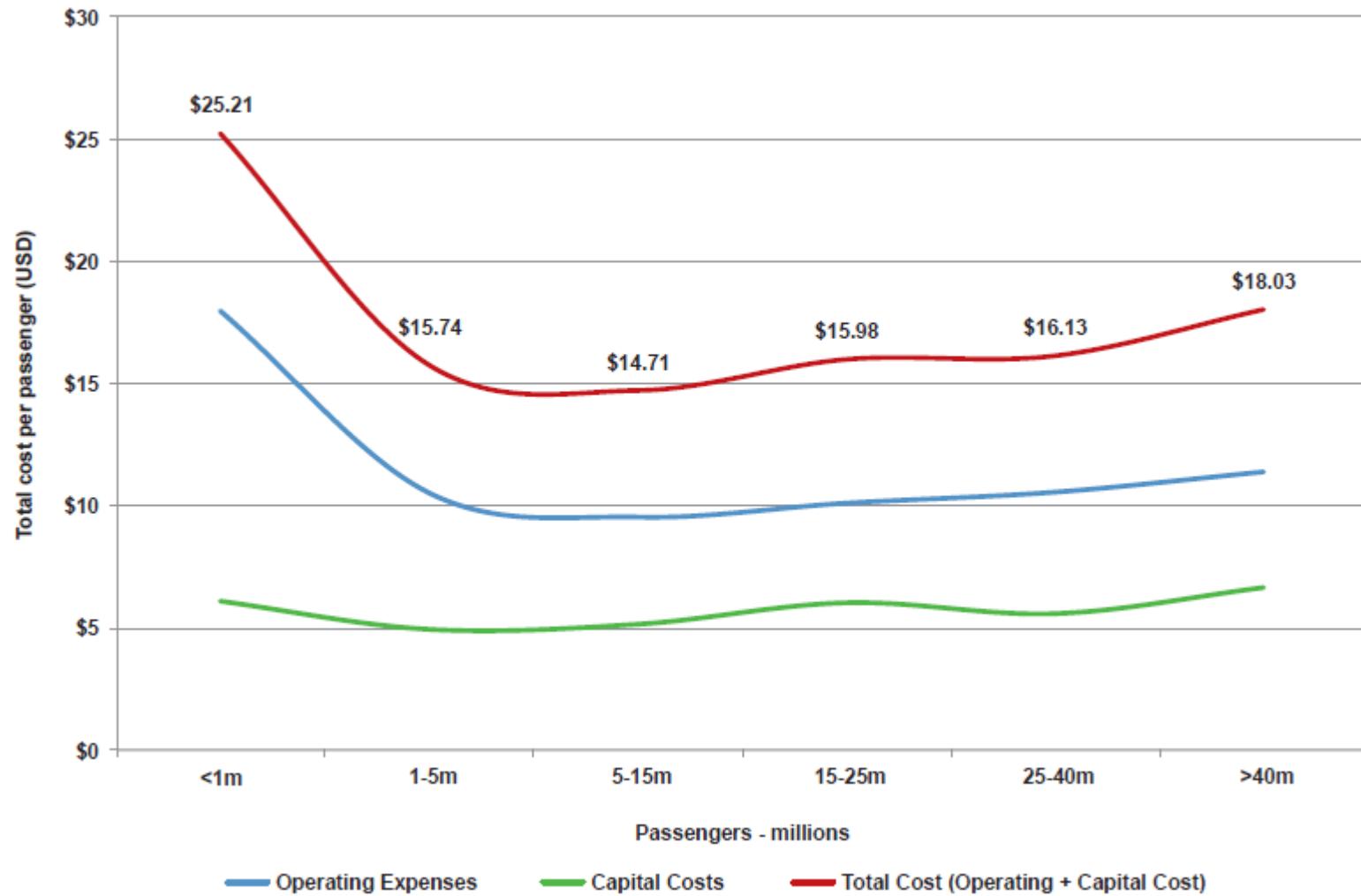


US\$ 25m menos PIB

Características Económicas de la Industria

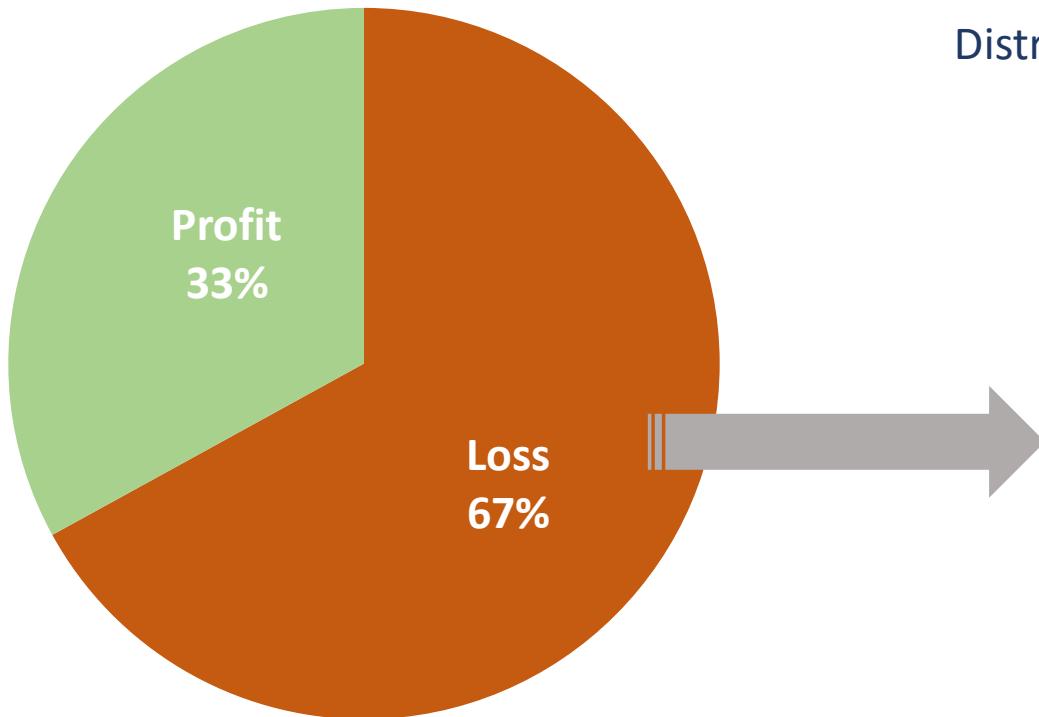


Economías de escala – LRACC/CCMLP

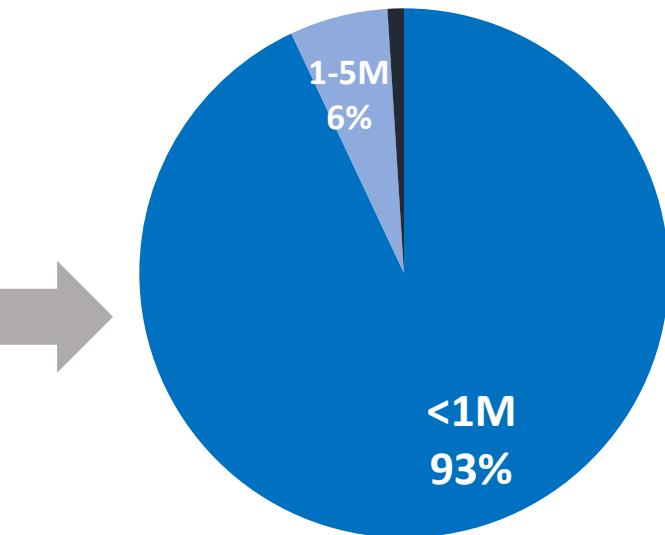


Rentabilidad de la Industria Aeroportuaria

Distribution of Airports by profit/loss



Distribution of Airports with a Net Loss



Mejores Prácticas en contratos PPP

Tendencias

- Los gobiernos buscan la participación del sector privado en el desarrollo aeroportuario
- Tras más de 30 años de experiencia, se han identificado diversos problemas
- Estos pueden afectar al atractivo de las concesiones y a las operaciones diarias

Objetivos del estudio

- Elaborar directrices claras y prácticas para el sector sobre cómo estructurar y aplicar con éxito la participación del sector privado en los aeropuertos
- Las directrices están dirigidas a todas las partes interesadas del sector: concesionarios, inversores, prestamistas, asesores, gobiernos y entes concedentes.



Aspectos Críticos Identificados

Directrices elaboradas a partir de la participación y el análisis de las partes interesadas, en las que se identifican las cuestiones clave y se sugieren buenas prácticas para cada una de las cinco etapas del proceso de concesión.

- | | | |
|---|---|---|
| 1 | Inicio del proceso y establecimiento de objetivos(Riesgo político) | 12 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas |
| 2 | Estructuración jurídica y financiera(Contratos y riesgos financieros) | 24 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas |
| 3 | Estructuración de la implementación y la entrega (riesgos de construcción/entrega) | 6 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas |
| 4 | Estructuración y rendimiento de las operaciones (riesgo de rendimiento (performance)) | 3 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas |
| 5 | Recuperación y reequilibrio de concesiones(Riesgo contractual) | 2 cuestiones clave y sugerencias de buenas prácticas |

Cuestiones clave y Conclusiones



Estructuras que aumentan los costes de transacción y la incertidumbre.



Condiciones rígidas, exceso de regulación o microgestión.



Contraparte gubernamental con suficientes facultades.



Contar con asesores internacionales experimentados para la transacción.



Enfoque excesivo en la maximización a corto plazo de los ingresos financieros para el gobierno, en lugar de una asociación sostenible a largo plazo.



Evitar una regulación económica onerosa e imprevisible: garantizar incentivos eficaces para el patrocinador.



Considerar las exigencias de los prestamistas y no solo las de los promotores.

Muchos problemas en las concesiones surgen por una estructuración inicial deficiente realizada por el Gobierno