

Macrozona norte: infraestructura para cerrar brechas y potenciar su competitividad



CONFORMADA POR LAS REGIONES DE

Amazonas
Cajamarca
La Libertad
Lambayeque

Loreto
Piura
San Martín
Tumbes



64
provincias



543
distritos



DATOS GENERALES

Al 2025, la macrozona norte concentra el 28.7% de la población peruana. En esta parte del país, 5.4 millones de personas trabajan o buscan activamente empleo, pero solo 21% de trabajadores tiene un empleo formal. El norte tiene una participación del 16.3% del Producto Bruto Interno (PBI) y del 20% de las exportaciones del país:

Región	Población (2025)	Población económicamente activa (PEA), miles de personas (2025)	Tasa de empleo formal, % (2025)	Participación en el PBI, % (2025)	PBI per cápita, S/ (2025)	Crecimiento económico anual real 2015-2025, %	Exportaciones, millones US\$ (2025)
Amazonas	467,845	227	13.6	0.5	16,602	1.5	148
Cajamarca	1,490,769	820	11.4	2.1	20,864	1.8	4,384
La Libertad	2,056,560	1,236	27.4	4.2	27,191	2.3	7,381
Lambayeque	1,404,376	721	26.4	2.4	19,291	2.9	1,206
Loreto	1,032,016	534	19.2	1.8	16,852	2.3	314
Piura	2,115,587	1,191	23.0	3.7	24,066	1.7	4,094
San Martín	968,472	528	17.0	1.1	15,790	2.2	583
Tumbes	256,683	146	22.5	0.5	21,667	1.4	116
Macrozona norte	9,792,308	5,402	21.3 (*)	16.3	21,552	2.1	18,226

(*) El promedio agregado se obtuvo ponderando la tasa de cada región por su respectiva PEA

Fuente: INEI, MINCETUR | Elaboración: AFIN

A nivel interno se presentan asimetrías. La costa, que comprende Tumbes, Piura, Lambayeque, La Libertad, tiene puertos, agroexportación consolidada y un problema de saturación y resiliencia. La sierra y selva alta, que comprende Cajamarca, Amazonas y San Martín, tiene un problema de conectividad capilar, acopio y servicios. La selva baja, que abarca Loreto, tiene un problema de navegabilidad, formalización y dependencia aérea y fluvial.

POTENCIAL PRODUCTIVO

Las actividades productivas consolidadas en esta zona del país incluyen la agropecuaria, forestal, pesquera, minera y energética¹.



AGROPECUARIO

39%

del PBI agropecuario² de la macrozona norte en 2025

48%

de las exportaciones agropecuarias en 2025 principalmente de:



arándano, uva, palta, café, cacao en grano, entre otros³.



FORESTAL

35% de la producción de madera rolliza se ubicó en el norte, principalmente en:

Loreto

que reportó **502 mil metros cúbicos³**.



PESQUERA

1.6 millones de toneladas métricas de desembarque en 2025 en la región norte.

51% para consumo humano directo (congelado, fresco, enlatado o curado)
49% para harina y aceite de pescado.

Su relevancia para la economía nacional destaca en la pesca para consumo humano directo, con una participación del **52%**.

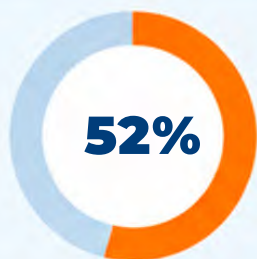
Algunas principales especies son la pota, concha de abanico y atún en Piura y langostino en Tumbes.

Los principales puertos pesqueros norteños son: Paita (Piura) en pesca para consumo humano directo y Malabrigo (La Libertad) y Bayóvar (Piura) para harina y aceite de pescado⁵.





MINERÍA



El norte tiene una importante participación en la actividad minera metálica y no metálica.

El 52% de la producción nacional de concentrado de oro del 2025 se concentró en La Libertad y Cajamarca.

Piura aporta el:



100%

Roca fosfórica
(insumo en la producción de fertilizantes)



100%

Andalucita
(empleado principalmente en la industria metalúrgica y siderúrgica, construcción y joyería)



99%

Conchuelas
(utilizado en la industria de la construcción y el sector avícola y ganadero)



81%

Diatomitas
(empleado en la filtración industrial y como insumo químico en la agricultura)⁶.

Las regiones norteñas recibieron:



S/ 5,926 millones

en transferencias de canon minero y regalías mineras entre 2017 y 2025.



\$ 23,938 millones

en la cartera de inversión minera que comprende 13 proyectos⁷.



TABLA 1. CARTERA DE INVERSIÓN MINERA EN EL NORTE

Proyecto	Operador	Región	Producto principal	Etapas de avance	CAPEX US\$ millones
Coimolache Sulfuros	Compañía Minera Coimolache S.A.	Cajamarca	Cobre	Conceptual	598
La Arena Sulfuros	La Arena S.A.	La Libertad	Cobre	Conceptual	1,500
Michiquillay	Southern Perú Copper Corporation	Cajamarca	Cobre	Conceptual	2,500
Ampliación Bayóvar	Compañía Minera Miski Mayo S.R.L.	Piura	Fosfatos	Factibilidad	450
Cañariaco	Cañariaco Copper Perú S.A.	Lambayeque	Cobre	Pre-Factibilidad	2,160
Cañón Florida	Nexa Resources Perú. S.A.A.	Amazonas	Zinc	Conceptual	214
Conga	Minera Yanacocha S.R.L.	Cajamarca	Oro	Factibilidad	4,800
El Galeno	Lumina Copper S.A.C.	Cajamarca	Cobre	Pre-Factibilidad	3,500
La Granja	Minera La Granja S.A.C.	Cajamarca	Cobre	Conceptual	2,400
Reaprovechamiento Quiruvilca	Atom Environmental II S.A.C.	La Libertad	Oro	Pre-Factibilidad	235
Reposición Shahuindo	Shahuindo S.A.C.	Cajamarca	Oro	Pre-Factibilidad	289
Río Blanco	Río Blanco Copper S.A.	Piura	Cobre	Factibilidad	2,792
Yanacocha Sulfuros	Minera Yanacocha S.R.L.	Cajamarca	Cobre	Ingeniería De Detalle	2,500

Fuente: MINEM

Elaboración: AFIN

El 99% de la producción de petróleo crudo del país se localiza en el norte, en las regiones de Loreto, Piura y Tumbes, que entre 2004 y 2025 recibieron S/ 15,470 millones en transferencias de canon y sobrecanon por la producción de hidrocarburos⁸.

El norte representó el 22% del PBI del sector construcción, 17% del PBI del sector de telecomunicaciones, 17% del PBI del sector transporte y almacenamiento, 14% del PBI del sector manufactura, 13% del PBI del sector de alojamiento y restaurantes⁹.

TABLA 2. MACROZONA NORTE: PRINCIPALES PRODUCTOS POR REGIÓN, 2025

 Amazonas	 Pacae 23.3% (2°)  Yuca 11.7% (2°)  Café 15.2% (4°)  Arroz cáscara 9.6% (4°)	 Cajamarca	 Arveja grano seco 24.1% (1°)  Café 21.5% (2°)  Leche fresca 16.6% (2°)  Oro 23.9% (2°)
 La Libertad	 Azúcar 49.1% (1°)  Arándano 48.9% (1°)  Espárrago 48.3% (1°)  Oro 27.9% (1°)	 Lambayeque	 Pallar grano seco 71.3% (1°)  Pimiento morrón 26.4% (2°)  Arándano 23.4% (2°)  Azúcar 19.2% (2°)
 Loreto	 Petróleo crudo 49.1% (1°)  Yuca 32.0% (1°)  Frijol caupí grano seco 21.7% (2°)  Plátano 13.4% (2°)	 Piura	 Mango 67.3% (1°)  Limón 58.5% (1°)  Congelado de recursos hidrobiológicos 57.6% (1°)  Petróleo crudo 48.3% (2°)
 San Martín	 Cacao 38.1% (1°)  Arroz cáscara 24.1% (1°)  Café 22.7% (1°)  Plátano 21.5% (1°)	 Tumbes	 Limón 16.7% (1°)  Petróleo crudo 1.5% (3°)  Congelado de recursos hidrobiológicos 2.5% (7°)  Arroz cáscara 3.5% (8°)

Fuente: INEI. Indicador de la actividad productiva departamental. Cuarto trimestre 2025

POTENCIAL TURÍSTICO

La zona norte del país reúne una amplia diversidad de atractivos turísticos que atraen visitantes nacionales y extranjeros. La oferta turística combina playas, patrimonio arqueológico, naturaleza, gastronomía y turismo de aventura:



Tumbes:

- Puerto Pizarro
- Punta Sal
- Zorritos
- Santuario Nacional Los Manglares



Piura:

- Máncora
- Los Órganos
- Cabo blanco
- El Ñuro
- Catacaos



Lambayeque:

- Museo Tumbas Reales de Sipán
- Huaca Rajada
- Túcume
- Bosque de Pómac
- Zaña



La Libertad:

- Chan Chan
- Huacas del Sol y de la Luna
- Huanchaco
- El Brujo
- Playas de Pacasmayo



Cajamarca:

- Centro histórico
- Cuarto del Rescate
- Baños del Inca
- Cumbemayo
- Ventanillas de Otuzco
- Granja Porcón



Amazonas:

- Kuélap
- Gocta
- Karajía
- Revash
- Leymebamba



San Martín:

- Tarapoto
- Catarata de Ahuashiyacu
- Laguna Azul
- Cordillera Azul
- Moyobamba
- Rioja



Entre 2005 y 2025, el número de arribos de huéspedes a establecimientos de hospedaje¹⁰ creció en

135%



La mejora y modernización de aeropuertos, accesos y servicios turísticos (como el teleférico de Kuélap) posibilita el crecimiento del turismo.

TABLA 3. NÚMERO DE VISITANTES EN SITIOS TURÍSTICOS, MUSEOS Y ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

Atractivo turístico		Región	2005	2025
	Laguna Azul – Sauce	San Martín	6,784	120,374
	Museo de sitio de Chan Chan	La Libertad	17,355	61,956
	Reserva Nacional Pacaya Samiria	Loreto	989	15,011
	Complejo Arqueológico de Kuélap	Amazonas	9,473	67,009

Fuente: MINCETUR

Elaboración: AFIN



Para aumentar la competitividad de la oferta turística es necesario aumentar la cobertura y calidad de los servicios básicos de agua y saneamiento, el servicio eléctrico, carreteras, sistemas de transporte urbano, conectividad aérea y conectividad digital.

CORREDORES LOGÍSTICOS

La macrozona norte cuenta con clústeres agroexportadores consolidados, ámbitos logísticos prioritarios y salida directa al exterior a través de los terminales portuarios de Paita y Salaverry.

El Plan Nacional de Servicios e Infraestructura Logística de Transporte al 2032 realizó un diagnóstico del sistema logístico y de carga del país e identificó que la problemática en el norte del país comprende el mal estado de la red subnacional, el acopio informal y transporte atomizado e informal de carga, la falta de cadena de frío, deficiencia de conectividad digital y sistemas inteligentes de transporte, además de problemas de congestión urbana en Chiclayo-Lambayeque, Chiclayo-Olmos, Piura, Trujillo, Sullana, Tumbes, Zorritos y Máncora, acceso congestionado al puerto de Paita y afectación de la operatividad del Centro de Exportación, Transformación, Industria, Comercialización y Servicios (CETICOS) Paita por carencia de servicios básicos durante el día.

Además, la infraestructura vial de la costa tiene baja resiliencia ante el Fenómeno El Niño, el cierre del terminal portuario de Paita por oleaje, baja transitabilidad de la hidrovía amazónica durante épocas de vaciante fluvial (descenso estacional del caudal de ríos), interrupción de la cadena de servicios logísticos por eventos climáticos y conflictos sociales, pérdida de carga hacia el Callao, el cabotaje casi no se usa para carga contenedorizada.



LOS CORREDORES LOGÍSTICOS CONSOLIDADOS EN EL NORTE SON:



COSTA NORTE:



Panamericana Norte:

Es uno de ejes estructurantes del sistema logístico nacional. Es la salida longitudinal hacia Lima, uniendo Tumbes, Piura, Lambayeque y La Libertad, con el centro del país. Es relevante para diversos sectores (agrícola, industria alimentaria, química, metalúrgica, petroquímica, papel y moda).



Piura – Tumbes – Frontera con Ecuador:

Este corredor permite el comercio con Ecuador. Sus nodos principales son Piura, Sullana, Tumbes y Paita, y sus nodos secundarios son Talara, los proyectos de irrigación Olmos, Alto Piura y Chira-Piura, y Zarumilla.



Las principales cadenas logísticas que dependen de este corredor son: plátano, cucurbitáceas, cítricos, uva, mango, frutos secos, alimentos balanceados, pescado, langostinos y camarones, pota y calamar.



COSTA- SIERRA- SELVA ALTA:



Ciudad de Dios-Cajamarca-Chachapoyas:

Sus nodos principales son Cajamarca y Chachapoyas y sus nodos secundarios son Chilete, Encañada, Celendín, Leimebamba y Tingo.



Es relevante para las cadenas logísticas de legumbres, café y mango, productos lácteos, minerales metálicos no féreos y minerales preciosos.



SELVA NORTE:



Corredor logístico IIRSA Norte (Paíta – Yurimaguas):

Articula transversalmente el norte al conectar la costa, sierra y selva. Sus nodos principales son Paíta, Piura, Chiclayo, Jaén, Moyobamba, Tarapoto y Yurimaguas y sus nodos secundarios son Olmos, Bagua Grande, Rioja y Pedro Ruiz.



Presenta un alto valor productivo, por su relevancia para las cadenas logísticas de oleaginosas, cereales, café, plátano, productos hortofrutícolas, productos de cacao y confitería, grasas y aceites para consumo humano.



Hidrovia Yurimaguas – Iquitos:

Conecta la carga de Loreto. Sus nodos principales son Iquitos y Yurimaguas y su nodo secundario es Nauta.



Es relevante para las cadenas logísticas de tubérculos y otros productos hortofrutícolas, otros productos alimenticios, pescado (continental), extracción y transformación de madera, hidrocarburos y derivados.



Hidrovia Pucallpa – Iquitos:

Conecta Loreto y Ucayali.



Es relevante para las cadenas logísticas de tubérculos y otros productos hortofrutícolas, pescado (continental), extracción y transformación de madera, hidrocarburos y derivados.



Corredores en consolidación o potenciales:

-  Corredor Trujillo - Cajabamba – Cajamarca
-  Corredor Chiclayo - Cutervo – Jaén
-  Corredor Jaén - San Ignacio - Namballe

-  Corredor Cutervo - Chota - Cajamarca
-  Corredor Santiago de Chuco - Tauca – Cabana
-  Corredor Bagua - Santa María de Nieva – Saramiriza

INFRAESTRUCTURA

INFRAESTRUCTURA VIAL

El 80.9% de la red vial existente en el norte se encuentra sin pavimentar, mayor al total nacional (79.8%) debido, entre otros factores, a una mayor brecha de pavimentación de carreteras departamentales.

En las carreteras nacionales, las mayores brechas de pavimentación se encuentran en Loreto (31%), La Libertad (28.5%) y Amazonas (26.6%), mientras que en Tumbes se encuentran pavimentadas al 100%.

Con respecto a las carreteras departamentales, las mayores brechas de pavimentación se ubican en La Libertad (94.2%) y Cajamarca (83.3%), y la menor en San Martín donde falta pavimentar el 33.3%.

Todas las regiones presentan altos porcentajes de carreteras vecinales sin pavimentar, desde Loreto (86.5%) a San Martín (98.9%).

Región	Brecha de pavimentación de la red vial existente, % (2025)	Brecha de pavimentación de la red vial nacional, % (2025)	Brecha de pavimentación de la red vial departamental, % (2025)	Brecha de pavimentación de la red vial vecinal, % (2025)
Amazonas	72.9	26.6	70.9	97.9
Cajamarca	86.9	8.7	83.3	97.4
La Libertad	85.6	28.5	94.2	96.1
Lambayeque	79.7	12.9	69.2	98.2
Loreto	76.8	31.0	75.9	86.5
Piura	75.3	6.3	75.2	94.1
San Martín	73.7	4.3	33.3	98.9
Tumbes	71.9	0.0	63.2	93.2
Macrozona norte	80.9	14.4	74.1	96.6
Total nacional	79.8	16.9	69.4	96.5

Fuente: MTC Elaboración: AFIN

Existen 6 proyectos de Asociación Público-Privada (APP) de carreteras en la macrozona norte. Las estaciones de peaje ubicadas en estas concesiones viales reportaron 36 millones de vehículos en 2025 (20.6 millones pesados y 15.3 millones ligeros). A agosto de 2026, la inversión reconocida acumulada de estas concesiones asciende a US\$ 1,799 millones¹¹:

 Concesión	 Tráfico vehicular 2025 (N° vehículos)	 Inversiones valorizadas, a agosto 2026 (Millones US\$)
IIRSA Norte: Paita - Yurimaguas	6,599,459	676
Empalme 1B Buenos Aires - Canchaque	215,047	38
Nuevo Mocupe-Cayaltí-Oyotún	775,668	25
Autopista del Sol: Tramo vial Trujillo - Sullana	13,011,514	500
Longitudinal de la Sierra Tramo 2: Ciudad de Dios-Cajamarca-Chiple-Cajamarca-Trujillo-Dv. Chilete-Emp. PE-3N	2,879,180	223
Red Vial N° 4: Pativilca – Santa – Trujillo y Puerto Salaverry	12,694,058	337
Total norte	36,174,926	1,799

Fuente: OSITRAN Elaboración: AFIN



En esta zona, el organismo regulador alerta de **32 puentes en riesgo crítico** ubicados en vías concesionadas, de los que 29 no han sido atendidos por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones; entre los que se encuentran los puentes Coishco, Lacramarca, Santa, Jorge Chávez, entre otros¹².



PUERTOS

En los terminales portuarios del norte, el movimiento de carga portuaria pasó de 2.2 a 7.7 millones de toneladas métricas en las últimas 2 décadas, alcanzando una participación del 11% del movimiento de carga portuaria a nivel nacional en 2025. El 97.9% de la carga portuaria del 2025 se movilizó a través de los terminales de Salaverry, Paíta y Yurimaguas-Nueva Reforma, los que se encuentran concesionados¹³. A agosto de 2026, la inversión reconocida acumulada en estas concesiones portuarias alcanza US\$ 485 millones¹⁴.

El Terminal portuario de Salaverry movilizó 4.1 millones de toneladas métricas en 2025. Desde que fue entregado en concesión en octubre de 2018 se evidencia un aumento de productividad, pasando de 251 toneladas métricas por hora por nave (tm/h-nave) en 2018 a 330 tm/h-nave en 2025¹⁵.

El principal producto movilizado por el terminal portuario de Salaverry es la antracita, un mineral empleado en la producción de acero y en procesos metalúrgicos e industriales. En 2025, movilizó 1 731 toneladas métricas de antracita, lo que representa el 42% del volumen total movilizado. El segundo principal producto movilizado a través de este terminal es el maíz (29%), seguido de la soya (13%) y fertilizantes (7%), entre otros productos¹⁶.



Terminal Portuario de
Salaverry



Terminal Portuario de
Paíta



Terminal Portuario
Yurimaguas - Nueva Reforma



El terminal portuario de Paíta movilizó 3.4 millones de toneladas métricas en 2025, más del doble de lo que movilizaba en 2008 antes de ser entregado en concesión¹⁷. Es el principal puerto de atraque directo¹⁸ del norte. El terminal de Paíta atiende principalmente carga en contenedor para el comercio exterior (mayoritariamente productos hidrobiológicos y agrícolas)¹⁹.

Entre los principales productos movilizados por el terminal de Paíta se encuentra



Productos agrícolas



Uva



Arándano



Palta



Mango



Banano



Café



Espárragos



Limón



Productos hidrobiológicos



Pota congelada



Langostinos



Conserva de pescado



Pescado congelado



Aceite de pescado



En importaciones, moviliza carga a granel sólido como fertilizantes (sulfato de amonio, urea, fosfato diamónico, etc.), granos (trigo, maíz y torta de soya) y minerales (escoria). También recibe carga fraccionada (tubería, barras y varillas de acero y carga de proyectos)²⁰.

TABLA 4. TRÁFICO DE CARGA PORTUARIA EN TERMINALES PORTUARIOS DEL NORTE (TONELADAS MÉTRICAS)

Terminal portuario	<u>2005</u>	<u>2019</u>	<u>2025</u>	Var. % 2025 vs 2005
Salaverry (STI)	1,074,536	2,820,233	4,106,639	282%
Paita (TPE)	846,976	2,757,562	3,439,718	306%
Yurimaguas Nueva Reforma (COPAM)	-	20,113	24,065	-
Yurimaguas (ENAPU)	61,739	167,233	66,571	8%
Iquitos (ENAPU)	210,862	195,905	94,139	-55%
Macrozona norte	2,194,113	5,961,046	7,731,132	252%

Fuente: ENAPU y APN Elaboración: AFIN



IRRIGACIÓN

El proyecto de irrigación Olmos tiene en producción alrededor de 25,000 hectáreas de cultivos de alto valor como arándanos, uvas, paltas, entre otros, lo que consolidó a Lambayeque como una de las mayores agroexportadoras del país. Solo en arándanos sus exportaciones pasaron de US\$ 0.6 millones en 2016 a US\$ 453 millones en 2024²¹.

Recientemente se encargó a PROINVERSIÓN el proceso de promoción de la nueva concesión de obras de trasvase del proyecto que contempla la elevación de la Presa de Limón a 85 metros (actualmente opera a 43 metros), así como obras para reducir el ingreso de sedimentos, trabajos de encauzamiento y defensa ribereña, la reubicación de 8 km del Oleoducto Norperuano, entre otros componentes, lo que permitirá incorporar 25 mil hectáreas nuevas y 5500 hectáreas del valle viejo de Olmos pendientes de implementación²².



Chavimochic permitió la transformación agrícola de La Libertad, lo que le permitió consolidarse como uno de los polos agroexportadores del Perú. Las etapas I y II se ejecutaron como obra pública entre 1988 y 1997²³ y permitieron incorporar 21 mil hectáreas de tierras nuevas y el mejoramiento de riego de 28 mil hectáreas. Fue pionero en subastar lotes extensos de tierras y establecer una tarifa de agua para el uso agrícola acorde a su escasez.

La tercera etapa, denominada Chavimochic III, busca habilitar 63 mil nuevas hectáreas y mejorar otras 48 mil hectáreas en Chicama²⁴. El saldo de obra de la Presa Palo Redondo y la construcción de la Tercera Línea del Sifón Virú se encuentran en el marco del contrato G2G suscrito con Canadá, mientras que la construcción del Canal Madre y la automatización del sistema hidráulico junto con la operación y mantenimiento de toda la infraestructura del proyecto (de las tres etapas) se entregarían en concesión como Asociación Público-Privada (APP)²⁵.

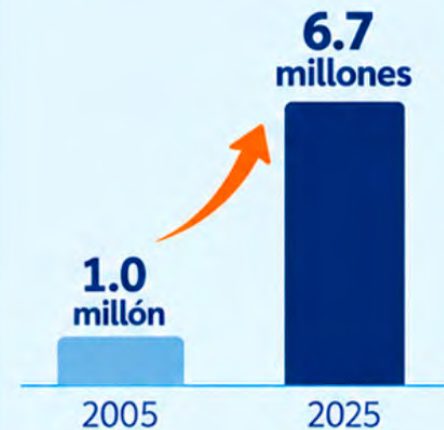
En Piura existen dos grandes proyectos hídricos. El primero es el **proyecto Alto Piura**, un megaproyecto hidráulico que busca trasvasar agua del río Huancabamba mediante un túnel de 13 km para incorporar 19 mil hectáreas nuevas y mejorar 31 mil hectáreas existentes. El segundo proyecto es el afianzamiento del sistema **Poechos**, que incluye la descolmatación del reservorio, así como la captación y almacenamiento de agua a través de nuevos reservorios como Vilcazán, Samán, Chipillico, Timbes, entre otros. China ganó la licitación internacional para ejecutar Alto Piura y Poechos bajo el mecanismo de Gobierno a Gobierno (G2G).



AEROPUERTOS

En los aeropuertos del norte, el número de pasajeros movilizados pasó de 1 millón a 6.7 millones en las últimas dos décadas, alcanzando una participación del 15% del movimiento general aeroportuario a nivel nacional en 2025, habiendo superado los niveles prepandemia en varios casos (Chiclayo, Tarapoto, Trujillo, Cajamarca, Tumbes y Chachapoyas).

Pasajeros movilizado en aeropuertos del norte



del movimiento general aeroportuario a nivel nacional en 2025



El 99.5% de pasajeros aeroportuarios de esta macrozona se moviliza a través de los aeropuertos de Cajamarca, Chachapoyas, Chiclayo, Iquitos, Piura, Talara, Tarapoto, Trujillo y Tumbes, que se encuentran en la concesión del primer grupo de aeropuertos de provincia, administrados por Aeropuertos del Perú (AdP).

TABLA 5. MACROZONA NORTE: EVOLUCIÓN DEL MOVIMIENTO DE PASAJEROS EN AEROPUERTOS (NÚMERO DE PASAJEROS)

Aeropuerto según ciudad	<u>2005</u>	<u>2019</u>	<u>2025</u>	Var. % 2025 vs 2019
Cajamarca	56,395	462,001	672,844	45.6%
Chachapoyas	60	21,525	41,949	94.9%
Chiclayo	109,051	678,698	993,254	46.3%
Iquitos	390,576	1,167,702	1,058,919	-9.3%
Piura	143,554	1,131,485	1,064,316	-5.9%
Talara	232	318,985	264,307	-17.1%
Tarapoto	130,976	905,294	1,210,860	33.8%
Trujillo	121,138	648,497	942,495	45.3%
Tumbes	45,285	255,704	423,854	65.8%
CORPAC (*)	4,756	301,609	31,828	-89.4%
Macrozona norte	1,002,023	5,891,500	6,704,626	13.8%

(*) Jaén, Juanjui, Rioja, Rodríguez de Mendoza y Yurimaguas

Nota: Los aeropuertos del primer grupo se encuentran en concesión desde 2006, excepto los de Chiclayo y Piura que fueron entregados en 2008

Fuente: CORPAC

Elaboración: AFIN

Las inversiones reconocidas en la concesión del primer grupo de aeropuertos ascienden a US\$ 255.51 millones acumulados, a agosto de 2026.

Las inversiones del concesionario en el programa de rehabilitación y modernización de lado aire han permitido el mejoramiento de las pistas de aterrizaje y modernización del sistema de luces y drenaje de los aeropuertos de Chiclayo y Piura²⁶. Actualmente se encuentra en ejecución el correspondiente a Iquitos, y en ingeniería, los de Tumbes, Talara, Cajamarca, Trujillo, Chachapoyas y Tarapoto²⁷.

Asimismo, se desarrollan inversiones de los planes maestros de desarrollo para el lado tierra que permiten incrementar la capacidad de atención de pasajeros y carga. En el aeropuerto de Chiclayo, el terminal de pasajeros y el terminal de carga multiplicaron su capacidad por 21.6 y 14.9 veces, respectivamente. En el aeropuerto de Tumbes, la capacidad del terminal de pasajeros y la del terminal de carga se multiplicaron por 6 y 12 veces, respectivamente.

	 Aeropuerto de Chiclayo	 Aeropuerto de Tumbes
Terminal de pasajeros	21.6 x	6 x
Terminal de carga	14.9 x	12 x
Playa de estacionamiento	4.4 x	2.5 x

Fuente: AdP
Elaboración: AFIN

El aeropuerto de Chiclayo podría convertirse en el hub comercial del norte que a través de rutas internacionales directas lograría dar conectividad internacional hasta 6.4 millones de personas ubicadas en un radio de 200 km del aeropuerto y que actualmente deben atravesar Lima²⁸.

ENERGÍA ELÉCTRICA

En 2025, la producción de energía eléctrica en el norte fue de 2,676 GWh. Por tipo de generación, la hidroeléctrica es la principal con 1,215 GWh (45.4%), prácticamente concentrada en Cajamarca (1,152 GWh) y en menor medida en Piura. La termoeléctrica aportó 885 GWh (33.1%), con una alta concentración en Piura (818 GWh) y en menor medida Lambayeque, La Libertad y Tumbes. La energía eólica alcanzó 576 GWh (21.5%), concentrándose en La Libertad (320 GWh), Piura (130 GWh) y Cajamarca (126 GWh). La generación de energía solar fue de apenas 1 GWh (0.03%), registrado en Cajamarca.

Generación de energía, 2025 (GWh)

Hidroeléctrica		Termoeléctrica		Eólica		Solar	
CAJAMARCA	1,152	PIURA	818	CAJAMARCA	126	CAJAMARCA	1
C.H. Carhuaquero	598	C.T. Malacas 2	37	C.E. Duna	68	C.S. Carhuaquero	1
C.H. Gallito Ciego	198	CT Refinería Talara	399	C.E. Huambos	58		
C.H. Potrero	128	C.T. Maple Etanol	86	PIURA	130		
C.H. Las Pizarras	118	C.T. RF Generación		C.E. Talara	130		
C.H. Carhuaquero IV	79	Talara	7	LA LIBERTAD	320		
C.H. Caña Brava	32	C.T. Caña Brava	62	C.E. Cupisnique	320		
PIURA	63	C.T. Malacas 1	226				
C.H. Poechos II	63	TUMBES	2				
		C.T. Tumbes	2				
		LA LIBERTAD	12				
		C.T. Casa Grande	12				
		LAMBAYEQUE	53				
		C.T. Agrolmos	33				
		C.T. RF Generación Eten	6				
		C.T. Recka	14				
Total norte: 1,215		Total norte: 885		Total norte: 576		Total norte: 1	

Fuente: COES Elaboración: AFIN

El sector de transmisión eléctrica tiene más de S/ 1,863 millones en inversiones en el norte peruano.

Proyectos	Situación Actual	Avance físico	Inversión (millones US\$) (*)
Enlace 220 kV Pariñas – Nueva Tumbes, subestaciones, líneas y ampliaciones asociadas.	En operación	100%	34
Línea de transmisión 500 kV Zapallal (Carabayllo) - Trujillo	En operación	100%	207
Enlace 500 kV La Niña – Piura, subestaciones, líneas y ampliaciones asociadas.	En operación	100%	146
Línea de transmisión 220 Kv Talara - Piura	En operación	100%	20
Subestación Eléctrica Nueva Tumbes 220/60 kV – 75 MVA y Línea de Transmisión Eléctrica 60 kV Nueva Tumbes – Tumbes	En operación	100%	11
Subestación Valle del Chira de 220/60/22.9 kV	En operación	100%	11
Subestación Piura Este de 220/60/22.9 kV	En construcción	61.50%	11
Proyecto ITC Subestación Eléctrica Lambayeque Norte 220 kV con seccionamiento de la Línea de Transmisión Eléctrica 220 kV Chiclayo Oeste – La Niña/ Felam, ampliaciones y subestaciones asociadas	En construcción	25.20%	28
Proyecto ITC Enlace 220 kV Piura Nueva – Colán, ampliaciones y subestaciones asociadas	En estudios	6.80%	60
Enlace 220 kV Reque – Nueva Carhuaquero, subestaciones, líneas y ampliaciones asociadas	En estudios	0%	45
Enlace 500 kV Celendín – Piura, ampliaciones y subestaciones asociadas	En estudios	0%	211
Enlace 500 kV Nueva Huánuco – Tocache – Celendín– Trujillo, ampliaciones y subestaciones asociadas	En estudios	0%	506
ITC Enlace 220 kV Cáclic – Jaén Norte (2 circuitos), ampliaciones y subestaciones asociadas	En estudios	0%	116
Línea de Transmisión 500 kV Subestación Piura Nueva-Frontera	En estudios	0%	180
Proyecto Enlace 220 kV Belaunde Terry – Tarapoto Norte (2 circuitos), ampliaciones y subestaciones asociadas	En estudios	0%	71
Enlace 500 kV Miguel Grau – Pariñas y SE Pariñas 500/220 kV, ampliaciones y subestaciones asociadas (Grupo 1 del Plan de Transmisión 2025-2034)	Recién suscrito	0%	116
Enlaces 220 kV Felam – Tierras Nuevas – Salitral, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC) (Grupo 1 del Plan de Transmisión 2025-2034)	Recién suscrito	0%	90
TOTAL NORTE			1,863

(*) En proyectos en operación, corresponde a la inversión ejecutada. En proyectos en construcción o en estudios, corresponde a la inversión presupuestada. En los proyectos con reciente de suscripción de contrato, corresponde a la inversión estimada según ProInversión

Fuente: OSINERGMIN y PROINVERSIÓN Elaboración: AFIN

La cobertura del servicio eléctrico se incrementó en la mayoría de las regiones entre 2017 y 2025, pero aún existen brechas de acceso en la selva. En Loreto inclusive disminuyó a 71.5%.

TABLA 6. PORCENTAJE DE VIVIENDAS CON CONEXIÓN A ALUMBRADO ELÉCTRICO

Región	2017	2025	Var. En puntos porcentuales
Amazonas	73.7	77.1	3.4
Cajamarca	80.7	89.4	8.7
La Libertad	89.1	93.0	3.9
Lambayeque	91.7	93.0	1.3
Loreto	74.9	71.5	-3.5
Piura	85.9	88.0	2.1
San Martín	86.3	90.1	3.8
Tumbes	89.9	88.0	-2.0

Fuente: INEI-Censo Nacional de Población y Vivienda 2025

Elaboración: AFIN



En el ámbito norte se reportan 8 distribuidoras eléctricas, incluyendo 4 estatales en FONAFE. Existen brechas de calidad en el segmento de distribución eléctrica que se evidencia con los indicadores de interrupciones. Electro Tocache, una empresa municipal, reportó el índice más alto de frecuencia de interrupción promedio del sistema (SAIFI)²⁹, de 22.57 veces, y un índice de duración promedio de interrupción del sistema (SAIDI)³⁰ de 51.24 horas en 2025³¹. Le siguen Electro Oriente y Hidrandina, que reportaron SAIDI de 24.04 y 19.48 horas, respectivamente.

TABLA 7. INDICADORES DE INTERRUPCIONES EN DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA, 2025

Distribuidora	Nombre completo	Gestión	Ámbito de prestación	SAIFI 2025 (Veces)	SAIDI 2025 (Horas)
Enosa	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad Electronoroeste	FONAFE	Piura, Tumbes, Talara, Alto Piura, Sullana, Paíta, Bajo Piura	4.5	11.54
ENSA	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad del Norte	FONAFE	Chiclayo, Cajamarca, Sucursales	3.41	9.9
Hidrandina	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad Electronortemedio	FONAFE	Cajamarca, La Libertad Norte, Chimbote, Huaraz, Trujillo	7.7	19.48
Electro Oriente	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad del Oriente	FONAFE	Loreto, San Martín, Amazonas, Cajamarca	9.9	24.02
Sersa	Servicios Eléctricos Rioja	Privada	Rioja	5.9	12.6
Electro Tocache	Empresa de servicios eléctricos Electro Tocache	Municipal	Provincia de Tocache en la región San Martín Distrito de Campanilla en la provincia de Mariscal Cáceres en la región San Martín Distrito de Tabalosos en la provincia de Lamas en la región San Martín Distrito de Cholon en la provincia de Marañón en la región Huánuco	22.57	51.24
Chavimochic	INADE - Proyecto Especial Chavimochic	Estatal (Proyecto especial)	Sectores y localidades de los distritos de Chao y Virú en la provincia de Virú de la región La Libertad	4.06	9.66
Emseu	Empresa Municipal de Servicios Eléctricos Utcubamba	Municipal	Ciudad de Bagua Grande, distrito de Cajaruro, Naranjos Alto, La Victoria y anexos ubicados en la provincia de Utcubamba de la región Amazonas	7.34	4.55

Fuente: MINEM, FONAFE, OSINERGMIN Elaboración: AFIN

GAS NATURAL

Al 2025, la masificación del uso de gas natural en la concesión de Gases del Pacífico (Quavii) que opera en las regiones de Cajamarca, La Libertad, Lambayeque y Áncash registró 299,106 hogares conectados y la operada por Gases del Norte del Perú (Gasnorp) en Piura reportó 71,385 hogares conectados³².

Más allá de la significativa expansión de conexiones residenciales, los retos incluyen continuar ampliando la cobertura hacia nuevas ciudades, industrias y usuarios, especialmente considerando que el Plan Quinquenal 2025-2029 de Gases del Pacífico todavía tiene inversiones pendientes³³.

Entre las inversiones postergadas se encuentra el proyecto Malabrigo, una estación de regasificación que Quavii necesita para llevar GNL y convertirlo en gas natural disponible para la industria pesquera de Malabrigo, con 3 empresas pesqueras (Exalmar, Hayduck y Tasa) que tendrían una demanda potencial de 9.2 millones de m³ por año según proyecciones de OSINERGMIN, aunque ninguna tiene contrato ni ha solicitado la viabilidad para el suministro de gas natural según el concesionario³⁴.



BRECHAS SOCIALES

Pese a sus potencialidades y fortalezas, las regiones norteñas presentan brechas sociales que deben cerrar, tarea que se dificulta por la persistencia de las deficiencias en infraestructura.

Región	 Pobreza monetaria, % (2025)	 Prevalencia de anemia en niños, % (6-35 meses, 2025)	 Tasa de desnutrición crónica infantil, % (< 5 años, 2025)	 Tasa de analfabetismo, % (15+ años, 2025)
Amazonas	20.39	43.59	17.68	9.3
Cajamarca	41.04	35.30	17.39	12.9
La Libertad	25.54	38.60	16.94	5.7
Lambayeque	14.51	39.85	14.31	4.8
Loreto	40.11	55.62	20.78	5.7
Piura	28.08	43.66	15.25	6.3
San Martín	21.33	43.62	11.07	6.7
Tumbes	28.29	42.67	9.64	3.1
Nacional	25.67	43.39	12.06	5.1

Fuente: INEI

Elaboración: AFIN

AGUA Y SANEAMIENTO

En la macrozona norte el 36.6% de viviendas no tienen conexión a agua y el 46.3% no tienen conexión a desagüe, valores más altos que el total nacional. Las mayores brechas se encuentran en Loreto, Cajamarca y Amazonas.

TABLA 8. BRECHA DE VIVIENDAS SIN SERVICIOS BÁSICOS DE AGUA Y DESAGÜE

Región	Viviendas sin conexión a agua, % (2025)	Viviendas sin conexión a desagüe, % (2025)
Amazonas	45.7	58.6
Cajamarca	44.7	59.8
La Libertad	25.7	30.4
Lambayeque	29.3	32.6
Loreto	57.9	64.9
Piura	38.4	47.8
San Martín	30.8	51.5
Tumbes	32.9	40.1
Macrozona norte	36.6	46.3
Total Nacional	28.9	35.5

Fuente: INEI-Censo Nacional de Población y Vivienda 2025
Elaboración: AFIN

4.8 millones de habitantes

equivalentes al 48.8% de la población total del norte, se encuentran en el ámbito de alguna de las 13 empresas prestadoras de servicios de saneamiento (EPS), 8 de las cuales se encuentran en el Régimen de Apoyo Transitorio del OTASS.



13 horas diarias

es la continuidad del servicio en el norte en promedio, con el resultado más bajo en EPSSMU, que atiende Utcubamba, con 8 horas diarias en promedio.



62.47% de micromedición

en el norte, lo que indica que solo 6 de cada 10 conexiones tienen medidor. Además, el 52.2% del agua no es facturada. Los peores resultados corresponden a la unidad ejecutora Agua Tumbes, que reportó micromedición de 28.87% y de agua no facturada, 75.4%.

TABLA 9. MACROZONA NORTE: INDICADORES DE LAS EPS, 2025

Región	EPS	N° Localidades administradas	Población ámbito	N° conexiones administradas	Cobertura de agua (%)	Cobertura de alcantarillado (%)	Continuidad (Hrs/día)	Micro-medición (%)	Agua no Facturada (%)	Tratamiento de aguas residuales (%)
Amazonas	EMUSAP (*)	1	38,130	10,594	99.16	92.50	22.60	92.73	23.54	-
	EPSSMU (*)	1	38,790	10,143	93.49	73.44	8.46	72.02	49.01	-
	EMAPAB (*)	1	27,883	6,175	75.89	84.43	10.59	67.71	41.18	-
Cajamarca	EPS SEDACAJ	3	218,211	55,662	85.56	95.64	17.17	81.23	31.26	1.20
	EPS MARAÑÓN (*)	3	115,223	29,316	80.89	76.89	22.06	88.08	37.45	96.82
La Libertad	SEDALIB	13	1,130,595	207,453	83.49	81.61	10.95	75.75	51.79	67.50
Lambayeque	EPSEL (*)	26	944,323	204,994	89.78	80.94	16.10	67.81	46.53	92.76
Loreto	SEDALORETO (*)	3	553,628	101,757	82.66	36.55	7.93	38.40	60.79	-
Piura	EPS GRAU	28	1,147,759	244,107	93.64	75.94	12.32	47.42	63.10	69.15
San Martín	EPS RIOJA	1	27,752	8,847	99.00	67.40	20.00	94.54	42.14	99.90
	EMAPA SAN MARTÍN (*)	6	237,838	56,193	84.81	64.82	15.65	78.39	37.35	3.29
	EPS MOYOBAMBA (*)	1	65,919	18,488	81.72	47.46	15.70	93.10	24.95	-
Tumbes	U.E. AGUA TUMBES	14	233,518	50,939	77.97	51.96	9.19	28.87	75.40	29.38
Macrozona norte		101	4,779,569	1,004,668	87.31 (**)	73.03 (**)	13.13 (**)	62.47 (**)	52.24 (**)	55.11 (**)

(*) EPS en el Régimen de Apoyo Transitorio del OTASS

(**) El promedio agregado se obtuvo ponderando los indicadores de cada EPS por su respectivo número de conexiones administradas

Fuente: SUNASS Elaboración: AFIN

Las EPS de Loreto, San Martín y Tumbes, tienen baja cobertura del servicio de alcantarillado. Las aguas residuales de las EPS de Amazonas, Loreto y Moyobamba no reciben tratamiento de aguas y en la EPS que atiende a Tarapoto y otras localidades de San Martín es de apenas 3.29%.

En SEDACAJ solo el 1.2% de aguas residuales es tratada. La ciudad de Cajamarca descarga sus aguas residuales sin tratamiento a los ríos Mashcón, San Lucas y Cajamarquino. Esta situación cambiará con la planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) de la ciudad de Cajamarca, proyecto de Asociación Público-Privada (APP) adjudicado recientemente en julio de 2026 que permitirá la recuperación ambiental de los cuerpos de agua y de la flora y fauna local y resguardar la salud pública³⁵.



INFRAESTRUCTURA DE SALUD

Casi toda la infraestructura de salud de la macrozona norte se encuentra con capacidad instalada inadecuada al 2025

TABLA 10. BRECHAS DE INFRAESTRUCTURA DE SALUD

Región	Establecimientos de salud del 1er nivel de atención con capacidad instalada inadecuada, % (2025)	Hospitales con capacidad instalada inadecuada, % (2025)	Establecimientos de salud del 1er nivel de atención por implementar, número (2025)	Hospitales por implementar, número (2025)	Establecimientos de salud sin cobertura de internet, % (2025)
Amazonas	97.2	100.0	32	3	37.5
Cajamarca	98.2	91.7	78	15	18.4
La Libertad	96.0	96.4	61	24	11.9
Lambayeque	100.0	100.0	32	0	12.3
Loreto	98.0	85.7	59	5	63.0
Piura	96.6	100.0	45	14	15.3
San Martín	99.0	70.0	42	4	20.0
Tumbes	98.3	100.0	5	1	3.1
Macrozona norte	97.8	92.9	354	66	26.5
Total Nacional	96.3	92.4	1019	137	21.9

Fuente: MINSA | Elaboración: AFIN



3,316 establecimientos de salud del primer nivel de atención y 78 hospitales, que representan el 97.8% y 92.9% de los existentes en este ámbito geográfico.



26.5% de establecimientos de salud no tienen cobertura de internet.

Hospital Especializado de ESSALUD en Piura: Es un proyecto de Asociación Público-Privada (APP) entregado a IBT Health en 2024 para la construcción y posterior mantenimiento y operación (bata gris y bata verde) del nuevo Hospital de Alta Complejidad de EsSalud ubicado en el distrito de Veintiséis de Octubre, que beneficiará a más de 1.1 millones de asegurados de Piura y Tumbes³⁶. Actualmente se encuentra en etapa de elaboración del expediente técnico³⁷.



Datos generales

	Ubicado en el distrito de Veintiséis de Octubre
	342 camas
	640 000 ciudadanos beneficiados
	41 consultorios médicos
	19 consultorios no médicos
	8 salas de operaciones en Centro Quirúrgico
	10 salas de partos
	51 camas en UCI-UCIN
	42 camas en UCI-UCIN neonatos
	19 salas de diagnóstico por imágenes
	51 sillones de atención de hemodiálisis
	53 camas en sala de observación de emergencias
	20 quimioterapia entre adultos y pediátricos
	Helipuerto
	S/ 567 millones de inversión (*)



Servicios “bata gris”

	Aseo, limpieza y manejo de vectores
	Seguridad y vigilancia
	Gestión integral y manejo de residuos sólidos
	Alimentación
	Gestión de ropería y lavandería
	Administración, adquisición, mantenimiento y reposición del equipamiento médico y mobiliario clínico y no clínico
	Mantenimiento de la infraestructura, operación de la edificación, instalaciones, equipamiento electromecánico y mobiliario asociado a la infraestructura
	Información y comunicaciones (TICs) y de provisión y reposición de infraestructura tecnológica



Servicios “bata verde”

	Logística de insumos, bienes estratégicos, fármacos e insumos no estratégicos
	Esterilización
	Hemodiálisis
	Patología clínica y laboratorio
	Imagenología

(*) Inversión referencial Fuente: IBT

INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

De los 22,382 locales escolares localizados en el norte peruano, 47.8% se encuentran en riesgo estructural con necesidad de sustitución total, además de un 28.7% que requieren alguna otra intervención estructural como sustitución parcial o reforzamiento. La brecha de infraestructura educativa del norte del Perú asciende a S/ 67,626 millones, según estimaciones del Ministerio de Educación³⁸.

 Región	 Locales escolares que requieren sustitución total, % (2025)	 Locales escolares que carecen de alguno(s) de los 3 servicios básicos (agua, alcantarillado, electricidad), % (2025)	 Locales escolares sin acceso a internet, % (2025)
Amazonas	58.1	79.3	82.3
Cajamarca	63.4	82.9	81.7
La Libertad	41.1	61.9	73.1
Lambayeque	36.7	63.7	49.4
Loreto	34.4	93.4	87.0
Piura	40.4	73.3	80.9
San Martín	44.7	76.1	74.2
Tumbes	20.7	37.7	73.7
Macrozona norte	47.8	78.0	78.9
Total Nacional	48.4	68.3	72.6

Fuente: MINEDU
Elaboración: AFIN

CONECTIVIDAD

El 27.3% de la población del norte no tiene conectividad de banda ancha (fibra óptica + servicio móvil 4G o 5G) al 2025. El 31% de la población sin conectividad se ubica en la región Cajamarca, la cual es también una de las regiones norteñas con mayor brecha (53.6%).

Región	Población sin cobertura de internet de banda ancha, 2025
Amazonas	54.6
Cajamarca	53.7
La Libertad	18.4
Lambayeque	13.2
Loreto	33.4
Piura	19.5
San Martín	29.2
Tumbes	3.1
Macrozona norte	27.3
Total Nacional	18.0

Fuente: MTC. Mesa técnica para la reducción en la brecha de la conectividad. Septiembre 2025



La conectividad digital y el fortalecimiento de habilidades digitales son necesarios para el cierre de las brechas de capital humano e inclusión financiera.

INSEGURIDAD Y ECONOMÍAS ILEGALES

En 2025, aproximadamente el 20.1% de la población urbana mayor de 15 años fue víctima de algún hecho delictivo en el norte³⁹. Asimismo, en esta zona del país se reportaron 9,642 denuncias por extorsión, que representaron el 86.1% del total nacional, solo en La Libertad se registraron 4,400 denuncias por este delito, y en Tumbes reporta una tasa de homicidios de 20.6 por cada 100 000 habitantes, solo por debajo de Madre de Dios, Callao y Lima provincias⁴⁰.

Asimismo, entre 2001 y 2024, Loreto y San Martín perdieron cada uno más de 500 mil hectáreas de bosque húmedo amazónico. En 2024, la ilegalidad en la tala y comercio ilegal de madera en el Perú fue del 54.8%, lo que implica que más de la mitad de la madera que circula en la cadena productiva es de origen ilegal⁴¹.

Con respecto a la minería ilegal, el 100% de los conflictos mineros en Amazonas entre enero 2021 y julio de 2025 correspondieron a la minería informal e ilegal⁴². Asimismo, en La Libertad se reportaron 437 operaciones sospechosas por el delito de lavado de activos con posible delito precedente de minería ilegal entre enero de 2015 y junio de 2023, por un monto de US\$ 401 millones⁴³.

En tanto, el Ministerio del Interior (Mininter) se encuentra culminando el diagnóstico territorial de las dinámicas y vínculos criminales de la minería ilegal en Amazonas (en particular Condorcanqui) y en la siguiente etapa iniciará el correspondiente a La Libertad⁴⁴.

En 37 fallos del Tribunal de Disciplina Policial emitidos por minería ilegal entre 2019 y 2024 estuvieron involucrados 96 efectivos policiales de La Libertad, Piura, Loreto, Amazonas y otras regiones del país⁴⁵.



RECONSTRUCCIÓN

Un informe de la Contraloría General de la República⁴⁶ identificó que de las 194 inversiones en 9 regiones del país (5 de ellas en el norte) vinculadas al Programa de Reconstrucción con Cambios que se encuentran a cargo de la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), solo 173 cuentan con viabilidad aprobada, de las cuales 141 se ejecutan en la modalidad de acuerdo Gobierno a Gobierno (G2G) con contrato NEC3 suscrito: 74 proyectos de educación, 18 de salud y 49 de soluciones integrales.



109

inversiones operan bajo
NEC3 opción F
(esquema de gerencia de costos
reembolsables).

El monto contractual
se incrementó en
137.4%
respecto del monto
inicial del contrato.



32

inversiones se ejecutan
bajo **NEC3 opción A**
(precio fijo con actividad
programada).

El monto contractual
aumentó en
81%.

En las regiones bajo análisis, solo 4 proyectos de soluciones integrales se encuentran culminados, que comprenden la protección frente a inundaciones en las quebradas El León (La Libertad), Corrales y La Jardina (Tumbes) ejecutados como G2G y un proyecto bajo el procedimiento de contratación pública especial (PEC) en los caseríos Chanro y Piedra Azul (Piura⁴⁷). La demora pone en riesgo los proyectos G2G de salud y educación culminados y en marcha, cuyas inversiones ascienden a S/ 5,187 millones⁴⁸:



47

locales escolares
100% culminados.

Ubicados en:

- Cajamarca (2)
- La Libertad (8)
- Lambayeque (5)
- Piura (29)
- Tumbes (3)



3

 hospitales y
7 centros de salud.

Se encuentran culminados
2 hospitales y **4** centros de salud.

INVERSIÓN PÚBLICA

En 2025, la inversión pública en el norte ascendió a S/ 16,445 millones, distribuido entre el gobierno nacional (S/ 5,184 millones), gobiernos regionales (5,512 millones) y gobiernos locales (S/5,749 millones). Las funciones en las que más se invirtió fueron en transporte terrestre (S/ 3,184 millones), saneamiento (S/ 2,048 millones), educación básica (S/ 1,769 millones), salud (S/ 1,650 millones), riego (S/ 1,103 millones), entre otros⁴⁹. Asimismo, 30.4% de proyectos viables corresponden a inversiones de menos de S/ 1 millón⁵⁰.

TABLA 11. INVERSIÓN PÚBLICA EN EL NORTE, POR FUNCIÓN, 2025 (MILLONES S/)

Región	Transporte terrestre	Educación básica	Saneamiento	Riego	Salud	Otros	Total
Amazonas	391	91	194	20	141	491	1,328
Cajamarca	623	451	498	120	474	749	2,913
La Libertad	257	287	206	235	326	1,522	2,834
Lambayeque	189	88	143	292	205	929	1,847
Loreto	387	324	184	12	280	832	2,019
Piura	765	318	585	294	126	1,454	3,542
San Martín	558	154	186	98	68	412	1,476
Tumbes	15	56	52	32	31	301	486
Macrozona norte	3,185	1,770	2,048	1,103	1,650	6,690	16,445

Fuente: MEF. Consulta amigable, al 30/09/2026

En el norte se reportaron 530 obras paralizadas por S/ 15,558 millones a junio de 2026. De esas, 152 son de saneamiento urbano y rural, 53 son caminos vecinales, 53 de educación básica y 43 de riego, entre otros. Las principales causales de paralización reportadas fueron incumplimiento de contrato (20) y falta de recursos financieros y liquidez (92)⁵¹.

TABLA 12. MACROZONA NORTE: OBRAS PARALIZADAS A JUNIO DE 2026

Región	N° obras paralizadas	Costo Actualizado (Millones S/)
Amazonas	47	1,497
Cajamarca	137	3,654
La Libertad	92	3,650
Lambayeque	71	1,173
Loreto	35	997
Piura	117	3,685
San Martín	21	707
Tumbes	10	195
Macrozona norte	530	15,558

Fuente: Contraloría General de la República
Elaboración: AFIN



CARTERA DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA (APP)

Comprende 28 proyectos de Asociación Público-Privada en el norte del Perú cuyo costo se estima en US\$ 7,561 millones: 9 proyectos de agua y saneamiento (US\$ 3,439 millones), 6 de salud (US\$ 1,339 millones), 5 de transmisión eléctrica (US\$ 176 millones), entre otros.

Para este año se espera la adjudicación de 4 proyectos de transmisión del grupo 3 del plan de transmisión 2025-2034.

Nombre	Cartera	Titular del proyecto	Tipo de iniciativa	Año de Adjudicación Prevista	Fase	CAPEX US\$ Millones	Monto Proyecto US\$ Millones	Años de Contrato
Proyecto de Plantas de Tratamiento de las aguas residuales de las ciudades de Tarapoto y San José de Sisa	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IP	2026	Estructuración	159.52	239.17	24
Grupo 3 del Plan de Transmisión 2025-2034: Enlace 220 kV Miguel Grau – Sullana, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)	Transmisión eléctrica	PROINVERSION	IE	2026	Transacción	47.22	47.22	30
Grupo 3 del Plan de Transmisión 2025-2034: Nueva SE Moche 220/138 kV y enlaces en 138 kV y 220kV asociados (Proyecto ITC)	Transmisión eléctrica	PROINVERSION	IE	2026	Transacción	37.75	37.75	30
Grupo 3 del Plan de Transmisión 2025-2034: Enlace 220 kV Miguel Grau – Chulucanas, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)	Transmisión eléctrica	PROINVERSION	IE	2026	Transacción	36.17	36.17	30
Grupo 3 del Plan de Transmisión 2025-2034: Enlace 138 kV Nueva Virú – Trujillo Sur, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)	Transmisión eléctrica	PROINVERSION	IE	2026	Transacción	19.06	19.06	30
Tercer Grupo de Aeropuertos	Aeropuertos	PROINVERSION	IE	2027	Formulación	284.11	618.71	25

Nombre	Cartera	Titular del proyecto	Tipo de iniciativa	Año de Adjudicación Prevista	Fase	CAPEX US\$ Millones	Monto Proyecto US\$ Millones	Años de Contrato
Operación y Mantenimiento del Hospital de Apoyo II-2 Sullana	Salud	GR PIURA	IE	2027	Transacción	0	188.36	17
Operación y Mantenimiento Proyecto Trasvase Olmos	Irrigación	GR LAMBAYEQUE	IE	2027	Estructuración	0	156	4
Grupo 4 del Plan de Transmisión 2025-2034: Enlaces 138 kV Belaunde Terry – Valle Grande, ampliaciones y subestaciones asociadas (Proyecto ITC)	Transmisión eléctrica	PROINVERSION	IE	2027	Transacción	35.73	35.73	30
Servicios de agua potable en la ciudad de Cajamarca	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2028	Estructuración	719.96	920.87	24
Tratamiento de Aguas Residuales de Trujillo y Chepén	Agua y saneamiento	MVCS	IP	2028	Estructuración	456.43	808.67	25
Servicios de agua y saneamiento en las provincias de Tumbes y Contralmirante Villar	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2028	Estructuración	401.91	652.67	24
Iniciativa Privada Autofinanciada denominada “Implementación de Plantas de Almacenamiento de Energía en Subestaciones de Distribución	Distribución eléctrica	PROINVERSION	IP	2028	Formulación	421.04	421.04	0
Servicios de saneamiento en la ciudad de Iquitos	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2028	Estructuración	255.74	414.73	24
Proyecto Hospital Regional de Loreto “Felipe Santiago Arriola Iglesias”	Salud	GR LORETO	IE	2028	Estructuración	0	292.33	0
Nuevos terminales portuarios de Loreto (Saramiza e Iquitos)	Puertos	PROINVERSION	IE	2028	Estructuración	140.94	198.77	30
Corredor Vial 4: Emp. Pe 18A (Dv. Tingo María) – Aucayacu – Nuevo Progreso – Tocache – Juanjui – Picota – Tarapoto	Vial	PROINVERSION	IE	2028	Estructuración	0	162.54	20
Hospital Santa Gema de Yurimaguas	Salud	GR LORETO	IE	2028	Estructuración	0	138.63	0
Hospital de Iquitos “César Garayar García”	Salud	GR LORETO	IE	2028	Estructuración	0	135.07	0
Chavimochic - Tercera Etapa	Irrigación	GR LA LIBERTAD	IE	2029	Formulación	450	450	20

Nombre	Cartera	Titular del proyecto	Tipo de iniciativa	Año de Adjudicación Prevista	Fase	CAPEX US\$ Millones	Monto Proyecto US\$ Millones	Años de Contrato
Canal de Navegación Amazónico: Río Huallaga: Yurimaguas-Confluencia con el Río Marañón; Río Marañón: Confluencia con el Río Huallaga-Confluencia con el Río Ucayali; Río Amazonas: Confluencia del Marañón y el Ucayali-Santa Rosa	Vías Navegables	PROINVERSION	IP	2029	Formulación	67.99	303.75	25
Servicio de agua potable mediante desalación de agua de mar y servicio de tratamiento de aguas residuales e infraestructura complementaria en 6 distritos de la Provincia de Talara	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2029	Formulación	180	180	24
PTAR Lambayeque	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2029	Formulación	144	144	0
Servicio de agua potable mediante la desalación de agua de mar en el área urbana de la provincia de Lambayeque	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IP	2029	Formulación	53.75	53.75	24
Servicios de saneamiento en la ciudad de San Ignacio, departamento de Cajamarca	Agua y saneamiento	PROINVERSION	IE	2029	Formulación	25	25	24
Hospital de Alta Complejidad de Lambayeque y/o Establecimiento de salud especializado de acuerdo a las necesidades epidemiológicas de la región	Salud	GR LAMBAYEQUE	IE	2030	Formulación	157.26	398.06	20
Mejoramiento y ampliación de los servicios de salud del Hospital Regional Lambayeque (Nivel III-1)	Salud	GR LAMBAYEQUE	IE	2030	Formulación	89.86	186.18	20

Fuente: PROINVERSIÓN – Dashboard VERTIX, al 01/10/2026

PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA 2026-2031

El Plan Nacional de Infraestructura 2026-2031 priorizó 25 proyectos del norte.

Nombre	Entidad pública	Modalidad	CUI	Fase
Rehabilitación del Reservorio de Poechos	Midagri	G2G	2031000	Ejecución
Chavimochic III	Midagri	G2G	2077997	Ejecución
Rehabilitación y Mejoramiento Carretera Ciudad de Dios-Cajamarca	MTC	OP	2318535	Ejecución
Mejoramiento Hospital Regional Docente de Trujillo	Minsa	G2G	2573274	Ejecución
PTAR Trujillo y Chepén	Vivienda	APP	2469971	Estructuración
Modernización del Aeropuerto de Chiclayo	MTC	APP	372574	Ejecución Contractual
Autopista del Sol Trujillo-Sullana	MTC	APP	-	Ejecución Contractual
Hospital de Alta Complejidad III-1 en el distrito de 26 de Octubre, Piura	Minsa	G2G	2507146	Ejecución
LT 500 Kv Subestación Piura Nueva- Frontera	Minem	APP	-	Ejecución Contractual
Hospital Especializado EsSalud Piura	EsSalud	APP	2260218	Ejecución Contractual
Irrigación Las Delicias	Midagri	OP	2195497	Ejecución
Producción, Almacenamiento y Distribución Agua Piura y Castilla, Curumuy, Piura	Vivienda	OP	2319483	Ejecución
Ampliación y Mejoramiento Agua Potable y Alcantarillado AA. HH. Piura y Castilla, Piura	Vivienda	OP	2302373	Ejecución
Drenaje Sullana	ANIN	G2G	2532678	Ejecución

Nombre	Entidad pública	Modalidad	CUI	Fase
Protección ante inundaciones Río Chancay, Cajamarca-Lambayeque	ANIN	G2G	2527677	Ejecución
COAR Nor Oriente	Minedu	APP	-	Formulación
Mejoramiento y Ampliación Hospital I Florencia de Mora	EsSalud	OP	2258772	Ejecución
Nuevo TP Loreto (Saramiza e Iquitos)	MTC	APP	2481025 2391857	Formulación
Enlace 500 Kv Miguel Grau-Pariñas y Subestación Pariñas 500/220 Kv	Minem	APP	-	Ejecución contractual
Enlaces 220 Kv Felam-Tierras Nuevas-Salital	Minem	APP	-	Ejecución contractual
Protección ante inundaciones Río Viru, La Libertad	ANIN	G2G	2501657	Ejecución
Corredor Vial Alimentario 20 La Libertad	MTC	OP	2515902	Gestionando ingreso al PMI
COAR La Libertad	Minedu	OxI	2452663	Actos Previos
SAT Río Piura	ANIN	G2G	2508708	Ejecución
EBR Institución educativa (IE) Alfonso Ugarte-Piura	Minedu	OxI	2234412	Ejecución

OP: Obra pública, OxI: Obra por Impuestos, G2G: Gobierno a Gobierno, APP: Asociación Público-Privada

Fuente: Plan Nacional de Infraestructura 2026-2031

ILUSTRACIÓN 1. PROYECTOS PRIORIZADOS EN LA MACROZONA NORTE



Fuente: Plan Nacional de Infraestructura 2026-2031

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para aumentar la competitividad

se necesita una sólida una red de infraestructura, no basta desarrollar proyectos individuales divorciados entre sí. La infraestructura bien diseñada y articulada puede actuar como un multiplicador de la inversión privada.



Se propone implementar el enfoque territorial de las intervenciones a través del empaquetamiento de proyectos, no en función de la división administrativa, sino de su vinculación con el ecosistema productivo y social que sostiene.



Conformar fondos regionales

para el financiamiento de infraestructura de alcance regional y macrorregional, que pueden financiarse a partir de consolidar los recursos del canon por la extracción de los recursos.



Consolidar la gobernanza

de la macrozona norte en coordinación permanente entre gobiernos regionales y el gobierno nacional.



Acompañar la inversión en infraestructura dura

con inversión en educación técnica, empleo formal e inclusión financiera de modo que el crecimiento agroexportador y pesquero se traduzca en competitividad regional sostenida y no solo en cifras de PBI.



Fortalecer la gestión del riesgo climático

como componente estructural, no contingente, de cada proyecto de infraestructura vial, portuaria y de saneamiento en la costa norte, dada la recurrencia de eventos como El Niño.



Fortalecer corredores logísticos con infraestructura logística:

plataforma logística de concentración de carga en Chiclayo, plataformas de distribución urbana en Trujillo, Chiclayo y Piura, plataforma de apoyo en frontera de Tumbes, centros de acopio en Tumbes, Tambogrande, Sullana, Chulucanas, Cajamarca, Chilete, Celendín, Encañada, Leimebamba, Chachapoyas, Jaén, Bagua Grande, Rioja y Nueva Cajamarca, vías de evitamiento de Tumbes, Zorritos, Máncora y Sullana, doble calzada entre Sullana y Tumbes, ampliación de la capacidad de los tramos Chiclayo – Lambayeque y Chiclayo – Olmos, entre otras intervenciones que identificó el Plan Nacional de Servicios e Infraestructura Logística de Transporte al 2032.



Dadas las amplias brechas de infraestructura de carretera y la necesidad del mejoramiento de la red vial subnacional, se deben **descartar las propuestas populistas y demagógicas** que deslegitiman el rol del peaje como mecanismo de financiamiento de inversiones, mantenimiento y operación en el sector vial. Quien usa la vía, debe pagar para su conservación y adecuado funcionamiento.



Fortalecer la conectividad aérea interregional

requiere liberalizar el sector, incluyendo la octava libertad que permite el cabotaje aéreo consecutivo. Asimismo, a fin de descentralizar el turismo más allá de Lima y Cusco, se podrían diseñar paquetes turísticos de circuitos aéreos integrados. Para ello, los recursos del impuesto para la promoción y desarrollo turístico nacional que recauda el Estado en cada pasaje aéreo desde 2013 (15 dólares⁵²) podrían ir a un fondo de desarrollo de rutas que permita garantizar a las aerolíneas un ingreso mínimo por operar rutas actualmente no atendidas.





Reagrupar las EPS en un menor número para aumentar la eficiencia y alcanzar economías de escala en el sector de agua y saneamiento, así como permitir la entrada del sector privado en todos los segmentos más allá del tratamiento de aguas residuales.



Ampliar el uso de mecanismos de Asociaciones Público-Privadas en todos los sectores (transporte, riego, energía eléctrica, agua y saneamiento, salud y educación) tanto para nueva infraestructura o infraestructura existente que requiere operación y mantenimiento, como por ejemplo los colegios e infraestructura de salud desarrollados en el marco del acuerdo gobierno a gobierno (G2G) de la ARCC/ANIN.



Fortalecer y expandir la presencia del Estado, con servicios públicos de calidad y seguridad, para afianzar la confianza en las instituciones y reducir conflictividad social.



Pie de página:

1. Plan Nacional de Infraestructura 2026-2031
2. INEI. PBI Departamental 2007-2025
3. MINCETUR
4. SERFOR. Anuario Forestal y de Fauna Silvestre 2025
5. PRODUCE
6. [MINEM. Anuario minero 2025](#)
7. [MINEM. Boletín estadístico minero junio 2026](#)
8. PERUPETRO
9. INEI. PBI Departamental 2007-2025
10. MINCETUR. Datos turismo. Sistema de información estadística de turismo
11. OSITRAN Data. Estadística de carreteras e inversiones valorizadas
12. OSITRAN Data. Puentes en alerta. Fecha de consulta: 30/09/2026
13. [APN. Plataforma de información de estadísticas portuarias](#)
14. OSITRAN Data. Inversiones valorizadas
15. [Salaverry Terminal Internacional. Plan de negocios 2026](#)
16. [Salaverry Terminal Internacional. Plan de negocios 2026](#)
17. ENAPU. Memoria anual 2008
18. Un puerto de atraque directo tiene la infraestructura suficiente para que las naves puedan ser amarradas a muelles y realizar operaciones de embarque y desembarque directamente desde tierra a nave o viceversa
19. [Ositran. Informe de desempeño del Terminal Portuario de Paita 2025](#)
20. [Terminales Portuarios Euroandinos. Plan de negocios 2026](#)
21. [Proyecto Olmos Tinajones. Proyecto Olmos consolida a Lambayeque como una potencia agroexportadora del Perú. Nota de prensa del 26/11/2025](#)
22. [PROINVERSIÓN. PROINVERSIÓN impulsa nueva concesión en proyecto Olmos que garantice operación en los próximos 50 años. Nota de prensa del 22/07/2026](#)

23. Gobierno del Perú. “Proyecto Chavimochic Tercera Etapa”. Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego. Recuperado el 01 de octubre de 2026, de <https://www.gob.pe/102361-proyecto-chavimochic-tercera-etapa>
24. [PROINVERSIÓN. CAPEX edición junio 2024](#)
25. [PROINVERSIÓN. PROINVERSIÓN suscribe contrato para impulsar el desarrollo integral del Proyecto Chavimochic. Nota de prensa del 04/09/2025](#)
26. Ositran. Informes de desempeño del Primer Grupo de Aeropuertos Regionales, años 2022 y 2025
27. [Aeropuertos del Perú. Plan de negocios 2026](#)
28. [Ositran. Informe de desempeño del Primer Grupo de Aeropuertos Regionales, año 2025](#)
29. System Average Interruption Frequency Index
30. System Average Interruption Duration Index
31. Osinergmin
32. [MINEM. Informe de evaluación institucional PEI - POI 2025](#)
33. [Resolución de Consejo Directivo OSINERGMIN N° 159-2026-OS/CD. Resolución de Consejo Directivo mediante la cual se aprueba el Plan Anual 2026 de la Concesión de Distribución de gas natural por red de ductos de la Concesión Norte, disponiendo la postergación de la ejecución de las obras e instalaciones previstas para el año 2026 del Plan Quinquenal de Inversiones 2025 – 2029](#)
34. [Resolución de Consejo Directivo OSINERGMIN N° 027-2025-OS/CD. Resolución de Consejo Directivo que resuelve el recurso de reconsideración interpuesto por la empresa Gases del Pacífico S.A.C. contra la Resolución N° 207-2024-OS/CD y dispone su modificación](#)
35. [PROINVERSIÓN. PROINVERSIÓN adjudica megaproyecto que transformará el saneamiento de Cajamarca. Nota de prensa del 17/07/2026](#)
36. [PROINVERSIÓN concreta firma de contrato de hospitales EsSalud en Piura y Chimbote por US\\$ 400 Mlls. Nota de prensa del 03/07/2024](#)
37. [MEF. Sistema de seguimiento a inversiones. CUI=2260218](#)
38. MINEDU. Estado de la Infraestructura Educativa Existente. Actualizado a diciembre de 2025
39. [INEI. Victimización en el Perú, 2025](#)
40. [INEI. Informe Técnico: Evolución de la tasa de homicidios e indicadores de seguridad ciudadana, 2022-2025](#)
41. [OSINFOR. El dato OSINFOR. Edición N° 006-2026](#)

42. Lopez, L. Impacto social y ambiental de la minería ilegal e informal. BCRP. La Moneda. Marzo 2026
43. Mininter. Estrategia Nacional para la reducción e interdicción de la minería ilegal en el Perú al 2030
44. [Mininter. Mininter identifica zonas y redes vinculadas a la minería ilegal en Amazonas y La Libertad. Nota de prensa del 30/09/2026](#)
45. [La República. Corrupción: la aliada de la minería ilegal. 15/09/2026](#)
46. CGR. Informe N° 9014-2026-CG/OCE.ADE. Informe de auditoría a las inversiones del Plan Integral de Reconstrucción con Cambios ejecutadas bajo la modalidad de acuerdos Gobierno a Gobierno en la fase de cierre comercial. Periodo: 1 de enero de 2020 al 31 de diciembre de 2025
47. [Resolución N° 000005-2026-ANIN/DEO](#)
48. Monto de costo actualizado de proyectos en regiones del norte, a junio de 2026, según Consulta de Inversiones-MEF
49. MEF. Consulta amigable, al 30/09/2026
50. [MEF. Datos abiertos. Detalle de inversiones. Al 01/07/2026](#)
51. Contraloría General de la República. Informe de Obras Paralizadas en el Territorio Nacional a junio de 2026
52. [Sunat. Impuesto Extraordinario para la Promoción y Desarrollo Turístico Nacional](#)